




forus CONECTAR
APOYAR
INFLUIR



Desarrollo sostenible a través de un cambio de poder

El fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil como herramienta clave para la implementación del ODS 17



AGRADECIMIENTOS

El desarrollo de este informe ha sido posible gracias a las valiosas contribuciones de los miembros del Grupo Consultivo de Forus sobre el ODS 17 y el Fortalecimiento de las Capacidades de las OSC.

Este Grupo Consultivo incluyó a representantes de **ABONG** (Brasil), **ADA** (Asia), **Alianza ONG** (República Dominicana), **Bond** (Reino Unido) **CCONG** (Colombia), **Cooperation Canada** (Canadá), **FINGO** (Finlandia), **InterAction** (Estados Unidos), **LAPAS** (Letonia), **NFN** (Nepal), **NNNGO** (Nigeria), **PDA** (Pakistán), **PLATONG** (Cabo Verde) y **UNNGOF** (Uganda).

Las experiencias y el asesoramiento de los miembros de este Grupo Consultivo han contribuido al contenido y las recomendaciones de este informe.

También agradecemos a las Coaliciones Regionales de Forus (ADA, PIANGO, REPAOC, REPONGAC, SADC-CNGO, MESA) cuyos representantes han compartido sus puntos de vista durante varios intercambios sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC.

Todos los miembros mencionados nos ayudaron a explorar el potencial del fortalecimiento de capacidades de las OSC como herramienta importante para el cambio de poder y para reequilibrar la asimétrica dinámica de poder que sigue existiendo entre el Sur Global y el Norte Global. Les damos las gracias por sus aportaciones y por los diferentes testimonios sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC en sus países que nos han proporcionado para este informe.

Este informe ha sido coordinado, redactado y diseñado por el equipo del Secretariado de Forus, en particular por Joyce Soares, Deirdre de Burca, Estefania Acosta, Lorena Siqueira, Clarisse Sih y Bibbi Abruzzini. Nos gustaría agradecer a Marcela Terán por la portada y al equipo de fotoperiodistas de Forus por contribuir con los visuales del informe. Por último, Forus agradece a Wendy y Alain Dubreuil y a Álvaro Martínez Bueno la traducción del informe al francés y al español.

RESUMEN EJECUTIVO

Muchas personas en el sector del desarrollo internacional reconocen la necesidad de una reforma transformadora del actual sistema de ayuda y desarrollo. Esta reforma pretende cambiar la dinámica de poder y alejarse de las realidades pasadas y actuales en las que los actores del Norte Global son los "responsables de la toma de decisiones" y los actores del Sur Global son solamente "receptores". Esta transformación es fundamental para las personas y los lugares más afectados por la crisis y la pobreza.

El fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil desempeña un papel esencial en este proceso. Las organizaciones de la sociedad civil (OSC) son actores clave en la promoción de un desarrollo equitativo y sostenible en todo el mundo. Contribuyen a los procesos democráticos por medio de la defensa y promoción de los derechos humanos a múltiples niveles: local, nacional, regional y mundial.

Para configurar eficazmente las políticas e iniciativas, el aprendizaje continuo y el intercambio de capacidades son vitales para las OSC. El fortalecimiento de las capacidades de las OSC también mejora su habilidad para colaborar entre ellas, crear iniciativas conjuntas con diferentes partes interesadas, adquirir visibilidad y tener un mayor impacto en los procesos de desarrollo y democracia.



Las relaciones de poder desiguales a menudo se ven reforzadas por las diferencias en las capacidades existentes o supuestas. El resultado es que se considera que un grupo de actores posee aptitudes, conocimientos y recursos valiosos, mientras que el otro queda relegado al papel de receptor pasivo, infravalorando o ignorando sus propios conocimientos y experiencias. Por desgracia, esta dinámica está implícita con demasiada frecuencia en las relaciones entre donantes u organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) y sus socios del Sur Global. Para solucionar este problema, los donantes y las ONGI deben replantear las relaciones con sus socios pertenecientes a la mayoría global¹. Es esencial reconocer el inestimable conocimiento de dichas partes interesadas, situando su experiencia al centro de las iniciativas relacionadas con sus propias sociedades y países.

Parte de este cambio de poder implicará fomentar el desarrollo dirigido e impulsado localmente. La localización es un pilar fundamental del desarrollo sostenible, basado en el reconocimiento de la importancia de la apropiación por parte de las comunidades de los procesos de desarrollo que tienen lugar en sus propios entornos. La localización significa reconocer plenamente el valor de los activos dentro de las comunidades donde se produce el desarrollo y elevar las voces de los representantes de la comunidad. Las organizaciones del Norte Global tendrán que modificar sus sistemas operativos y sus culturas organizativas y, sin duda, ellas mismas necesitarán un importante fortalecimiento de sus capacidades para este fin.

La creciente tendencia hacia la localización significará garantizar que las OSC del Sur Global tengan el control y se apropien de todos los aspectos de su trabajo, incluidos los relacionados con el intercambio de capacidades. Es importante que las OSC locales definan su propio programa de aprendizaje. Las iniciativas de fortalecimiento de capacidades de las OSC deben ser creadas por y con las partes interesadas locales, basarse en las capacidades existentes, reconocer y valorar los conocimientos locales y capitalizarlos desde el principio. El acceso de las OSC, y en particular de las OSC locales, a oportunidades regulares de fortalecimiento de capacidades contribuye a aumentar su legitimidad y su capacidad de desempeñar un papel de liderazgo en sus contextos específicos.



¹ "Los términos 'mayoría global' (normalmente denominada 'Sur Global') y 'minoría global' (normalmente denominada 'Norte Global') alejan nuestra comprensión del poder y la cultura globales de la idea de que todo se centra en, o está dirigido por, las naciones más ricas y de mayoría blanca que históricamente fueron colonizadoras. Recentres Black, Indigenous and People of Colour (BIPOC) as the majority, moving away from the minoritization experienced in white supremacist and colonial history and culture".OXFAM, "Inclusive Language Guide" (Oxfam, 2023), <https://doi.org/10.21201/2021.7611>.

La descolonización es un componente esencial del cambio de poder entre los países ricos y la mayoría global. Aunque inicialmente podría asociarse al proceso de independencia de las antiguas colonias, aquí se relaciona con las actitudes coloniales que permanecen arraigadas en el lenguaje, el pensamiento, las relaciones y las desigualdades económicas y sociales a lo largo del tiempo. Un número cada vez mayor de investigaciones sobre el desarrollo defiende la opinión de que el colonialismo ha moldeado activamente la forma en que los actores del desarrollo en la cooperación internacional piensan y se posicionan actualmente en el sector.

Los estudios que exploran los retos en torno al logro de una auténtica descolonización proponen que implica un cambio fundamental de mentalidad. Sus conclusiones sugieren que, a pesar de la omnipresente influencia de los valores, tradiciones y culturas coloniales impuestos, es fundamental valorar los conocimientos de las poblaciones que han estado sometidas a procesos de colonización, y el fortalecimiento de capacidades de las OSC desempeña un papel esencial a la hora de hacerlos valer. La investigación también ha indicado que las influencias coloniales en el lenguaje y el imaginario siguen influyendo en las estrategias de comunicación, las políticas y los productos de las ONGI. Al reconocer los efectos duraderos del colonialismo y participar activamente en los esfuerzos de descolonización, los actores del sector del desarrollo pueden trabajar para dismantelar los desequilibrios de poder y promover prácticas más inclusivas y equitativas.

Los actuales sistemas de cumplimiento vinculados al financiamiento de donantes también deben transformarse profundamente con este cambio de mentalidad. Es imprescindible desarrollar sistemas de cumplimiento descolonizados que simultáneamente defiendan la rendición de cuentas y la transparencia.

A lo largo de los años, las OSC han expresado constantemente su preocupación por los procesos onerosos y repetitivos impuestos a las organizaciones del Sur Global. Estos sistemas tienden a perpetuar la noción colonial de que las organizaciones locales de los países del Sur son inherentemente riesgosas, y la carga del riesgo recae en gran medida en el donante, en lugar de reconocer la autonomía y la responsabilidad de la comunidad local. Los conocimientos y el liderazgo de las organizaciones locales de la sociedad civil no pueden pasar a un primer plano mientras el sistema de financiamiento siga privilegiando al Norte Global.



El cambio social positivo no es sólo el resultado de la ejecución de un proyecto. Exige la movilización de personas y recursos, incluida la presencia de una sociedad civil organizada y fuerte que pueda sortear los cambios en su contexto, tenga capacidad de reacción ante los acontecimientos, sea proactiva y tome la iniciativa. Una sociedad civil fuerte, próspera y sostenible es esencial para un cambio social más amplio. En cuanto al financiamiento de las OSC, la importancia de invertir en la sociedad civil organizada y en los ecosistemas que apoyan su florecimiento, más allá de los proyectos de desarrollo aislados, ha demostrado tener un gran impacto si es constante.

Para fortalecer eficazmente las capacidades de las OSC, el financiamiento debe incluir también fondos básicos para el desarrollo organizativo. Esto incluye el apoyo a las OSC para que desarrollen mejores sistemas de gestión financiera, gestión de recursos humanos y sistemas mejorados de transparencia y rendición pública de cuentas. Estos esfuerzos de fortalecimiento de capacidades no sólo contribuirán a crear organizaciones fuertes, sino que también mejorarán la credibilidad y la reputación de las OSC ante el público y otras partes interesadas.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible reconoce en el objetivo 17, denominado Alianza Mundial y Medios de Implementación, que el fortalecimiento de capacidades forma parte de los medios de implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En cuanto a la trayectoria de los Estados Miembros de las Naciones Unidas (EMNU) en relación con el fortalecimiento de capacidades de las OSC, la investigación realizada por Forus desde 2017, basada en los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) presentados al Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (FPAN) revela una ligera mejora en la presentación de informes sobre los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades dirigidos a la sociedad civil y otras partes interesadas.

A pesar de ello, sigue siendo necesario seguir avanzando. Forus pide a los gobiernos nacionales y a las Naciones Unidas que adopten un enfoque estratégico, a largo plazo, bien diseñado y dotado de los recursos adecuados, que dé prioridad al fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y otras partes interesadas. Es necesario establecer objetivos nacionales anuales, en particular para el fortalecimiento de capacidades de los diferentes grupos de partes interesadas relacionados con el monitoreo y la implementación de los ODS, lo cual requiere de comprensión de los complejos procesos internacionales y de los recursos para poder llevarlo a cabo.

El fortalecimiento de capacidades de las OSC debería orientarse a las OSC locales y subnacionales en particular, para apoyar las políticas de localización y desarrollo dirigido a nivel local. Al mismo tiempo, los donantes internacionales y bilaterales no deberían ser prescriptivos en su financiamiento del fortalecimiento de capacidades de las OSC, sino que deberían crear las condiciones para la autonomía de las OSC en la planificación, diseño y evaluación de sus propios programas e iniciativas de fortalecimiento de capacidades.

La responsabilidad de garantizar el fortalecimiento de capacidades de las OSC en todo el mundo debe ser compartida entre los niveles nacional, regional y mundial, especialmente en el contexto de la implementación de la Agenda 2030. Es necesario y urgente desarrollar nuevos mecanismos de financiamiento innovadores y flexibles para las OSC, que prioricen el apoyo financiero a largo plazo y sin restricciones, tanto para financiar el fortalecimiento de capacidades de las OSC como para garantizar que las formas menos formalizadas de participación cívica (por ejemplo, los movimientos sociales) también sean elegibles para recibir financiamiento.

“

La descolonización es un componente esencial del cambio de poder entre los países ricos y la mayoría mundial.

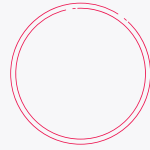
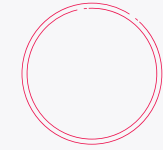
TABLA DE CONTENIDOS

01

Agradecimientos

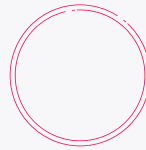
08

Introducción



02

Resumen ejecutivo



13

Capítulo 1:
Fortalecimiento de
capacidades de las
organizaciones de la
sociedad civil

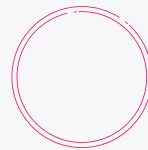
23

Capítulo 2:
Fortalecimiento de
capacidades de las OSC
en los Exámenes
Nacionales Voluntarios
(ENV)



44

Capítulo 4: ¿Cómo debe
financiarse el
fortalecimiento de la
capacidad de las OSC?

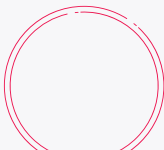


31

Capítulo 3: El papel del
fortalecimiento de la
capacidad de las OSC en la
promoción del cambio de
poder, el desarrollo
dirigido localmente y la
descolonización

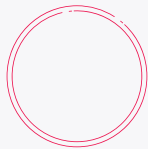
57

Capítulo 5: Enfoques
regionales y nacionales
sobre el fortalecimiento de
capacidades de las OSC



72

Conclusiones y
recomendaciones

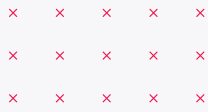
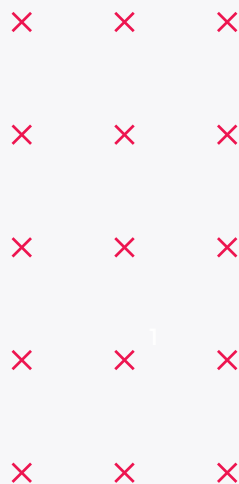


87

Sección de referencias

86

Con la contribución de los
siguientes miembros de
Forus



INTRODUCCIÓN

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible reconoce la importancia del fortalecimiento de capacidades como medio para implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El Objetivo 17, conocido como Alianza Mundial y Medios de Implementación, reconoce específicamente el papel del fortalecimiento de capacidades.

Este informe aborda la relación entre el fortalecimiento de capacidades de las OSC y la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Destaca el papel crucial de las OSC en el cumplimiento de los ODS e invita a adoptar enfoques estratégicos, a largo plazo y dotados de recursos suficientes para priorizar los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades alineados con los ODS.

Como parte de una serie de informes anuales de Forus, este informe ofrece una visión general de los progresos realizados por los Estados miembros de la ONU en la promoción del fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil a nivel mundial. La evaluación de los progresos se basa en los compromisos asumidos por los gobiernos cuando adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, con especial atención al fortalecimiento de capacidades de las OSC. Este enfoque es especialmente importante dada la creciente tendencia a la reducción del espacio cívico para las OSC en todo el mundo.

Es importante señalar que en el informe de cada año se comparan los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) de los distintos gobiernos, con el objetivo de identificar tendencias generales a pesar del conjunto cambiante de gobiernos que los presentan.



©MIDIA NINJA

Este informe hace especial énfasis en el papel fundamental que desempeña el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil en la aceleración de las tendencias positivas en el sector del desarrollo internacional. Estas tendencias incluyen el avance hacia una mayor localización, los cambios de poder y la descolonización de las políticas y prácticas de desarrollo.

La metodología para elaborar este informe constó de varios componentes. En primer lugar, incluyó una revisión actualizada de la literatura sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC, así como temas relacionados con la localización, la descolonización y el cambio de poder entre el Sur Global y el Norte Global³. La revisión de dicha literatura sirvió como base de varias ideas para el informe. En segundo lugar, incluyó un análisis de los ENV de 2022 presentados por los Estados miembros de las Naciones Unidas al Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (FPAN). En tercer lugar, el informe incorporó el asesoramiento y las aportaciones del Grupo Consultivo de Forus sobre el ODS 17 y el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Este Grupo Consultivo desempeñó un papel crucial proporcionando orientación a lo largo de la elaboración de este informe. Por último, los miembros del Grupo Consultivo presentaron informes escritos sobre iniciativas y prácticas para el fortalecimiento de capacidades de las OSC en contextos nacionales y regionales.

Cabe señalar que aunque el ODS 17 de la Agenda 2030 utiliza el término "creación de capacidades", este informe adopta el término "fortalecimiento de capacidades". Forus y sus miembros creen en la importancia del lenguaje. Este cambio terminológico reconoce las importantes capacidades que ya existen en la sociedad civil de todo el mundo. Significa una comprensión más matizada de la relación entre las organizaciones y las personas con las que trabajan, demostrando una mayor conciencia de cómo el lenguaje puede afirmar el poder o perpetuar la discriminación y la exclusión.



³ Los términos "Sur Global" y "Norte Global" nos ayudan a distinguir los países mayoritariamente negros, indígenas y de color (BIPOC, por sus siglas en inglés) de los países ricos, mayoritariamente blancos, que los colonizaron. Son términos imperfectos debido a la geografía (por ejemplo, Australia está en el Sur Global) y a que pasan por alto las diferencias de contextos y culturas. A veces decimos 'mayoría global' para reflejar la proporción del mundo que es BIPOC" OXFAM, ["Guía de lenguaje inclusivo"](#).

¿QUÉ ES LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE?

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un plan de acción mundial adoptado por las Naciones Unidas (ONU) y sus Estados miembros en septiembre de 2015. Proporciona un marco integral para abordar los retos sociales, económicos y medioambientales más acuciantes en el mundo durante un periodo de 15 años, con el objetivo último de alcanzar el desarrollo sostenible para el año 2030. La agenda comprende 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas, que abarcan una amplia gama de cuestiones interconectadas, como la erradicación de la pobreza, el cambio climático, la igualdad de género, la educación y el crecimiento económico sostenible. Los ODS de la Agenda 2030 están diseñados para ser universales y aplicarse a todos los países, independientemente de su nivel de desarrollo. También están interconectados, reconociendo la naturaleza compleja e interrelacionada de los desafíos globales. La agenda hace hincapié en la necesidad de un enfoque inclusivo y participativo, que involucre a los gobiernos, la sociedad civil, el sector privado y otras partes interesadas para trabajar de manera conjunta en la implementación de los objetivos.

¿QUÉ SON LOS EXÁMENES NACIONALES VOLUNTARIOS?

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible representa un compromiso compartido entre los países para abordar los problemas más urgentes en el mundo. Los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) son informes presentados voluntariamente por los Estados miembros de la ONU al Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (FPAN) como parte del proceso de seguimiento y revisión de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Cada año, un grupo diferente de países presenta sus ENV, evaluando su progreso en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y compartiendo ejemplos de acciones a nivel nacional. El nivel de participación de las distintas partes interesadas en la preparación de los ENV varía enormemente y, en la mayoría de los países, las organizaciones de la sociedad civil se reúnen para presentar "informes destacados", ofreciendo sus perspectivas sobre la implementación de los ODS en el país.

¿POR QUÉ FORUS ANALIZA LOS EXÁMENES NACIONALES VOLUNTARIOS?

Forus centra su análisis en examinar cómo los gobiernos abordan el fortalecimiento de capacidades de las OSC en sus ENV. El objetivo es determinar en qué medida los gobiernos reconocen o pasan por alto este importante aspecto en sus informes voluntarios. Al evaluar la inclusión o exclusión del fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil, Forus pretende aportar valiosas ideas sobre los progresos realizados e identificar las áreas que requieren mayor atención. El objetivo es ofrecer observaciones y recomendaciones que puedan fomentar una mayor colaboración y eficacia en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

ESTE INFORME ESTÁ DIVIDIDO EN SEIS CAPÍTULOS.

CAPÍTULO 1

Este capítulo explora la importancia del fortalecimiento de capacidades para las OSC y su papel para influir en las políticas públicas y los procesos democráticos a diversos niveles. Destaca la necesidad de un aprendizaje continuo para mejorar el impacto y la visibilidad de las OSC en las iniciativas de desarrollo.

CAPÍTULO 3

Este capítulo profundiza en los desequilibrios de poder en las relaciones entre los actores del Norte Global y del Sur Global. Aporta investigaciones recientes sobre la importancia de transformar y reconceptualizar estas relaciones, valorando los conocimientos y la experiencia locales, y participando activamente en los esfuerzos de descolonización para promover prácticas inclusivas y dismantelar los desequilibrios de poder.



CAPÍTULO 2

Este capítulo analiza la representación del fortalecimiento de capacidades en los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) desde 2017. Proporciona una visión general de los años anteriores y profundiza en los detalles de los ENV de 2022, reconociendo el papel esencial de las OSC en la promoción del desarrollo equitativo y sostenible y examinando cómo se refleja este papel en los ENV.

CAPÍTULO 4

Este capítulo aborda los retos de financiamiento a los que se enfrentan las OSC, en particular la alta dependencia de las subvenciones para proyectos y el acceso limitado al financiamiento básico. Destaca la importancia de proporcionar financiamiento para la sostenibilidad general de las OSC y las redes de OSC. Presenta sugerencias concretas surgidas de los debates llevados a cabo en el marco de la red Forus.

CAPÍTULO 5

Este capítulo presenta una visión general de los enfoques regionales y nacionales del fortalecimiento de capacidades de las OSC. Arroja luz sobre los retos, estrategias e iniciativas emprendidas por las OSC para mejorar su eficacia en la promoción de agendas sociales y medioambientales. Estos estudios de caso ofrecen una visión de los diversos panoramas y dinámicas de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de las OSC.

CAPÍTULO 6

Este capítulo concluye el informe y ofrece una serie de breves recomendaciones para los esfuerzos en torno al fortalecimiento de capacidades de las OSC.



CAPÍTULO 1: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Las organizaciones de la sociedad civil (OSC) desempeñan un papel crucial en la promoción de un desarrollo equitativo y sostenible a escala mundial. Su contribución es vital para defender la democracia y los derechos humanos, luchar contra el cambio climático y fomentar la rendición de cuentas. Ante la reducción del espacio cívico, el fortalecimiento de capacidades de las OSC es aún más esencial.

El ODS 17 de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible hace hincapié en la necesidad de reforzar los medios de implementación para alcanzar sus objetivos. Para cumplir las ambiciones de la Agenda 2030 es necesario movilizar la voluntad política, profundizar las alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, mejorar la cooperación internacional y garantizar la coherencia de las políticas. En este contexto, el ODS 17 identifica el fortalecimiento de capacidades (denominado "creación de capacidades" en la Agenda) como un medio fundamental para implementar la Agenda 2030. Exige acciones para mejorar las capacidades de las partes interesadas, incluidas las de la sociedad civil, a todos los niveles con el fin de implementar los ODS de manera efectiva.

A continuación, se detallan los objetivos acordados en la agenda.⁴

La meta 17.9 de los ODS establece: "Aumentar el apoyo internacional a la aplicación de medidas eficaces y específicas de creación de capacidades en los países en desarrollo para respaldar los planes nacionales de implementación de todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluyendo la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y triangular".

La meta 17.17 de los ODS establece: "Alentar y promover asociaciones efectivas públicas, público-privadas y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de dotación de recursos de las asociaciones".

La meta 17.18 de los ODS establece: "Para 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidades de los países en desarrollo, incluidos los países menos desarrollados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, a fin de aumentar significativamente la disponibilidad de datos de alta calidad, oportunos y fiables, desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, situación migratoria, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales".

⁴ Naciones Unidas, "Objetivo de Desarrollo Sostenible 17: Alianzas para los Objetivos", consultado el 19 de junio de 2023

¿POR QUÉ DAR PRIORIDAD AL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC?

Según el Centro Internacional para la Capacitación e Investigación de ONG (INTRAC, por sus siglas en inglés)⁵, una sociedad civil fuerte y eficaz no solo es un resultado clave del desarrollo, sino que también desempeña un papel crucial en el avance del desarrollo social y económico de los grupos marginados y vulnerables. La Agenda 2030 también reconoce el importante papel de la sociedad civil en la promoción del desarrollo sostenible en todo el mundo.

Sin embargo, las condiciones de funcionamiento de la sociedad civil varían enormemente de un país a otro y de una región a otra. Estas condiciones abarcan factores como la disponibilidad de espacio cívico, los niveles de cooperación con los gobiernos locales y nacionales, las oportunidades de colaboración con otras partes interesadas (incluido el sector privado), el acceso a recursos suficientes y previsibles, y el fortalecimiento continuo de las capacidades. Estas condiciones influyen en la posibilidad de crear verdaderas asociaciones horizontales con las OSC y apoyar su labor.

Reconocer la importancia de la sociedad civil organizada en el desarrollo revela la necesidad de invertir en la sociedad civil y en los ecosistemas que fomentan su crecimiento, en lugar de centrarse únicamente en proyectos de desarrollo aislados. La transformación social positiva requiere algo más que la mera ejecución de proyectos: necesita la movilización de personas y recursos facilitada por una sociedad civil sólida que comprenda su entorno, responda a la evolución de las circunstancias y demuestre una iniciativa proactiva. Una sociedad civil resiliente y sostenible es fundamental para impulsar un cambio social integral.

Para ser eficaces en las múltiples funciones que desempeñan, las OSC necesitan inversiones flexibles a largo plazo más allá de la ejecución de proyectos, lo que incluye el fortalecimiento de sus capacidades organizativas.



Esto contribuye a aumentar la credibilidad de las OSC ante el público en general y otras partes interesadas. La función de interés público de las organizaciones de la sociedad civil consiste en crear oportunidades para que las personas prosperen en las sociedades democráticas, ejerzan sus derechos civiles y políticos y garanticen la protección de todos los demás derechos humanos. Fortalecer las capacidades de las OSC es fundamental para que las democracias cumplan con su responsabilidad de respetar y defender los derechos y el bienestar de sus ciudadanos.⁶

Las organizaciones de la sociedad civil, con su incidencia política histórica en favor de las comunidades marginadas, poseen valiosísima información de primera mano sobre los retos a los que se enfrenta la humanidad y pueden contribuir a la creación de mejores y más adaptadas políticas públicas. Sin embargo, la mayoría de las veces, estos datos no son considerados por los responsables de la toma de decisiones. Si se fortalecen las capacidades digitales de las organizaciones de la sociedad civil y se les proporcionan las infraestructuras digitales adecuadas, podrán compartir estos datos de forma segura con las partes interesadas dentro o fuera de su país. Esto no sólo mejoraría las capacidades digitales de las comunidades, sino que también aumentaría significativamente las capacidades intersectoriales para diseñar intervenciones y políticas más eficaces e inclusivas.

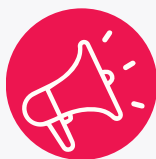
INTRAC⁷ propone que la confianza entre donantes y OSC, la flexibilidad en el financiamiento y el desarrollo sectorial de capacidades, así como de las organizaciones individuales, son factores críticos que contribuyen a la sostenibilidad de las iniciativas de fortalecimiento de capacidades en el Sur Global.

EL FORTALECIMIENTO CONTINUO DE LAS CAPACIDADES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN TODO EL MUNDO PUEDE GENERAR AMPLIOS EFECTOS POSITIVOS EN LA SOCIEDAD. UNA PLANIFICACIÓN ADECUADA ACOMPAÑADA DE RECURSOS SUFICIENTES DEDICADOS AL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA PERMITE LOGRAR LO SIGUIENTE.

5. INTRAC y Dr. E. Kumi, Dr. K. Bandyopadhyay & P. Collada, "Landscape Analysis of CSO Capacity Strengthening Efforts in the Global South", 2021

6. CCONG, "Lineamientos y Propuestas Ciudadanas. Aportes de Políticas Públicas para Favorecer el Entorno Habilitante de las OSC. p. 29. Documento Inédito, Financiado por Suma Social -USAID. Documento Inédito, Financiado por Suma Social -USAID", 2023.

7. INTRAC y Dr. E. Kumi, Dr. K. Bandyopadhyay & P. Collada, "Landscape Analysis of CSO Capacity Strengthening Efforts in the Global South."



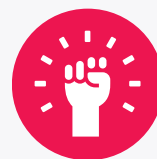
INFLUIR EN LAS POLÍTICAS NACIONALES E INTERNACIONALES

Las organizaciones de la sociedad civil (OSC) desempeñan un papel crucial en la promoción del desarrollo sostenible y los derechos humanos en todo el mundo. Las OSC pueden influir en las políticas públicas y colaborar con diversas partes interesadas para aumentar su impacto político, sobre todo en lo relacionado con el desarrollo y la democracia. Además, garantizar un financiamiento adecuado y el intercambio de capacidades entre las organizaciones de la sociedad civil de distintos países aumenta su capacidad de exigir rendición de cuentas por parte de sus gobiernos.



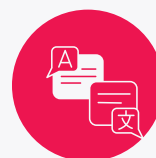
PERMITIR QUE LAS OSC DESEMPEÑEN UN PAPEL ACTIVO EN LOS MARCOS INTERNACIONALES

Las organizaciones de la sociedad civil se enfrentan regularmente a nuevos requisitos y expectativas externos, incluida la expectativa de la comunidad internacional sobre el papel integral que deben desempeñar las OSC en el monitoreo y la implementación de la Agenda para el Desarrollo Sostenible. Las OSC de todo el mundo podrían estar asumiendo aún más funciones clave relacionadas con el monitoreo y la implementación de la Agenda 2030, incluida la recopilación y el análisis de datos. Fortalecer la capacidad de las OSC les permite cumplir con los cambiantes requisitos y demandas externas, al tiempo que configuran el marco de la agenda nacional y fomentan debates significativos.



FORTALECER LA RESILIENCIA DE LA SOCIEDAD CIVIL

Las condiciones de funcionamiento de la sociedad civil varían significativamente en todo el mundo, con una alarmante tendencia a la reducción del espacio cívico y la criminalización de los actores de la sociedad civil en muchos países. Es crucial fortalecer la resiliencia de las OSC y mejorar su capacidad para sobrevivir y prosperar en contextos difíciles donde su presencia es más necesaria. Es esencial apoyar las estrategias innovadoras desarrolladas por la sociedad civil para contrarrestar las restricciones al activismo cívico y defender el espacio cívico. Los recursos adicionales pueden amplificar los esfuerzos de las OSC para sortear las crecientes limitaciones y defender un entorno favorable a nivel nacional.



CONTRIBUIR AL CAMBIO SOCIAL

El fortalecimiento continuo de las capacidades de las OSC mejora su capacidad para amplificar las voces de las diferentes comunidades y asumir funciones de liderazgo para impulsar el cambio social en sus sociedades. Al invertir en sus capacidades, las OSC pueden abordar eficazmente las preocupaciones y aspiraciones de sus miembros, promover acciones transformadoras y fomentar el desarrollo inclusivo y sostenible.



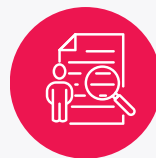
FACILITAR EL INTERCAMBIO Y EL APRENDIZAJE ENTRE PARES

Promover el fortalecimiento sostenido de las capacidades de las OSC a largo plazo facilita el intercambio recíproco y la interacción entre OSC de diferentes regiones, permitiéndoles compartir información, aprender unas de otras y desarrollar prácticas y metodologías para obtener resultados de mayor impacto. Las plataformas nacionales de ONG y las coaliciones regionales dentro de redes como Forus se benefician de este apoyo, que a su vez tiene un efecto multiplicador en el fortalecimiento de las capacidades de sus miembros individuales.



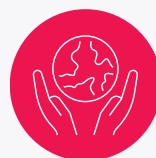
PROMOVER LA COLABORACIÓN ENTRE LAS OSC Y CON OTRAS PARTES INTERESADAS ESENCIALES

Facilitar el trabajo colaborativo entre las OSC y otras partes interesadas esenciales es crucial para lograr un impacto colectivo. Las OSC tienen valiosas oportunidades para participar en asociaciones y cooperar con una serie de actores, incluidos el mundo académico y el sector privado, a diferentes niveles, desde el local al mundial. Mediante el fortalecimiento continuo de sus capacidades, las OSC pueden contribuir aún en mayor medida a los fines establecidos en el ODS 17. Esto implica organizarse para participar eficazmente en redes y campañas regionales y mundiales de OSC, garantizando que sus voces sean escuchadas y sus esfuerzos coordinados. Mediante un fortalecimiento sostenido de sus capacidades, las OSC pueden cultivar relaciones de colaboración, aprovechar diversos conocimientos especializados y aumentar su influencia colectiva para hacer frente a los retos mundiales e impulsar un cambio positivo. Al trabajar junto con otras partes interesadas, las OSC pueden maximizar su impacto y crear resultados significativos y duraderos para alcanzar sus objetivos comunes.



REFORZAR LA GOBERNANZA, LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y LA COMPETENCIA TÉCNICA DE LAS OSC

Las OSC pueden beneficiarse en gran medida de un fortalecimiento continuo de sus capacidades, lo cual contribuye a múltiples propósitos para su funcionamiento organizativo. En primer lugar, mejora los sistemas de gobernanza y rendición de cuentas dentro de las OSC, reforzando sus estructuras y promoviendo la transparencia y la eficacia. En segundo lugar, el fortalecimiento de capacidades apoya los esfuerzos de movilización de recursos, reduciendo la dependencia de una única fuente de financiamiento externo y diversificando la sostenibilidad financiera a largo plazo. Al ampliar su base de recursos, las OSC se vuelven más resilientes y adaptables a las circunstancias cambiantes. Además, las iniciativas de fortalecimiento de capacidades pueden aumentar las competencias técnicas de las OSC para utilizar eficazmente las herramientas digitales de recopilación y análisis de datos. Esto dota a las OSC de las habilidades necesarias para aprovechar las oportunidades digitales, tomar decisiones basadas en evidencia y promover demandas colectivas basadas en pruebas claras y convincentes.



FOMENTAR LA SENSIBILIZACIÓN SOBRE LA CIUDADANÍA MUNDIAL.

Facilitar el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil mediante el fortalecimiento continuo de sus capacidades puede desempeñar un papel importante en la sensibilización sobre la ciudadanía mundial. Esto puede ser decisivo para contrarrestar las tendencias predominantes de aislacionismo, sectarismo, excepcionalismo y oposición a la migración. Al dotar a las OSC de los recursos y capacidades necesarios, pueden promover una perspectiva más amplia, así como la comprensión de la interconexión entre individuos y comunidades a través de las fronteras. Esta mayor conciencia sobre la ciudadanía global puede contribuir a reducir las diferencias, promover la inclusión y cultivar un sentido de responsabilidad compartida para abordar los retos globales.

APRENDIZAJE COLECTIVO, EL ENFOQUE DE FORUS PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES DE LAS OSC

Forus considera el fortalecimiento de capacidades como un proceso horizontal que hace énfasis en el aprendizaje conjunto y mutuo. Cada persona contribuye con su experiencia y conocimientos al tiempo que establece conexiones dentro y fuera de la red Forus. Para lograrlo, Forus emplea diversos métodos como la orientación, los talleres (tanto virtuales como presenciales), el aprendizaje práctico, las consultorías, el apoyo entre pares y la creación y difusión de información y materiales.

En lugar de imponer un enfoque verticalista, Forus actúa como facilitador del fortalecimiento de capacidades identificando, valorando y aprovechando la experiencia de sus miembros en beneficio de toda la red. El enfoque se planifica de manera conjunta con las organizaciones miembro, aprovechando sus puntos organizativos fuertes.

El enfoque de Forus está orientado al impacto, se basa en las necesidades, es paritario y pretende desarrollar el liderazgo, promover la experiencia y la innovación y facilitar el intercambio de prácticas a escala nacional, regional y mundial.

Forus también fomenta las asociaciones con organizaciones que tienen conocimientos específicos para poner sobre la mesa cuestiones desafiantes y críticas. El objetivo en última instancia es reforzar la voz de la sociedad civil en todo el mundo y lograr efectos ambiciosos y mensurables en el desarrollo sostenible e inclusivo.

Para garantizar que su estrategia de fortalecimiento de capacidades se ajuste a las necesidades identificadas de los miembros nacionales y regionales, Forus lleva a cabo evaluaciones exhaustivas de sus necesidades de fortalecimiento de capacidades. Estas evaluaciones proporcionan información valiosa y sirven de referencia para evaluar la eficacia de la estrategia de Forus. Los resultados también sirven de base para los esfuerzos de incidencia política de Forus y sus miembros en la búsqueda de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades y la creación de redes.



Al reconocer la diversidad de recursos y necesidades de sus miembros, Forus proporciona apoyo financiero como parte de su fortalecimiento de capacidades. Mediante el establecimiento de asociaciones con plataformas nacionales, Forus facilita la ejecución de proyectos concretos de fortalecimiento de capacidades alineados con las prioridades y necesidades específicas de sus miembros. Se fomentan los proyectos conjuntos para fortalecer las conexiones, fomentar las sinergias y promover el aprendizaje mutuo entre los miembros. Se proporcionan ejercicios de intercambio entre pares y financiamiento regular a las coaliciones regionales para que lleven a cabo actividades de incidencia política y fortalecimiento de capacidades centradas en sus miembros nacionales.

Forus hace especial énfasis en el desarrollo de aptitudes de liderazgo más amplias a través de intercambios entre pares sobre liderazgo, cambio social y la evolución de las funciones de las plataformas nacionales de ONG. El Programa de Desarrollo del Liderazgo, por ejemplo, reunió a personas visionarias que están configurando el funcionamiento de las redes de OSC y orientándolas ante los retos actuales.

Como actor global, Forus promueve recursos predecibles y flexibles para el fortalecimiento de capacidades y el aprendizaje en la sociedad civil. Aboga por la movilización de recursos sostenibles, la mejora en la estructuración de la sociedad civil a escala internacional y el fortalecimiento de la creación de redes de OSC. Forus elabora recomendaciones pertinentes para los donantes basadas en las aportaciones de sus miembros, con el objetivo de crear planes de financiamiento más pertinentes y eficaces para el fortalecimiento de capacidades de las OSC a escala nacional y regional.

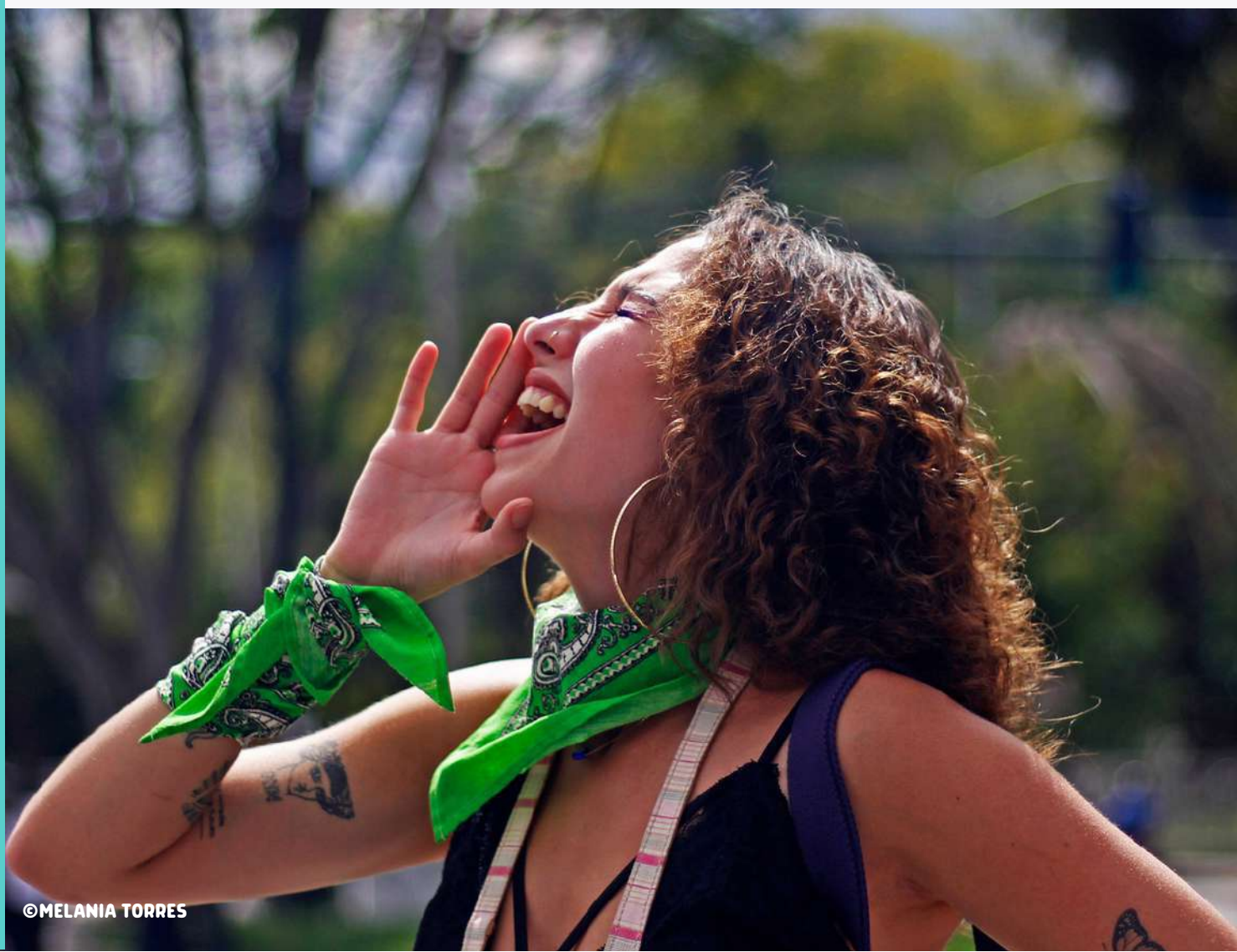
Desde 2017, Forus ha lanzado informes que vinculan el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil a nivel mundial con el compromiso que los Estados miembros de las Naciones Unidas han asumido en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Estos informes, como el actual, tienen como objetivo fomentar el diálogo e impulsar un cambio positivo en los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades para la sociedad civil en todo el mundo, al tiempo que abordan los sistemas de poder y el trabajo conjunto a través de verdaderas asociaciones y el aprendizaje mutuo para cumplir con los ODS.



¿QUÉ TAN ADECUADOS SON LOS ENFOQUES ACTUALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC?

Con la intención de reflexionar sobre la pertinencia de los enfoques actuales para el fortalecimiento de capacidades de las OSC, Forus creó un grupo consultivo sobre el ODS 17 y el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Este grupo incluyó 14 plataformas miembros representando a países como Brasil, Colombia, Canadá, Cabo Verde, Estados Unidos, Finlandia, Letonia, Nepal, Nigeria, Pakistán, Reino Unido, República Dominicana y Uganda, y una plataforma regional, Asia Development Alliance.

A través de reuniones virtuales celebradas entre noviembre de 2022 y mayo de 2023, el Grupo Consultivo deliberó sobre cuestiones y temas clave relacionados con el fortalecimiento de capacidades de las OSC, contribuyendo a las ideas presentadas en este informe. Estos aportes nutrieron este informe como parte de las reflexiones sobre el fortalecimiento de las capacidades de las OSC. Durante estos espacios de reflexión, los miembros de Forus plantearon las preocupaciones que se exponen a continuación sobre la pertinencia de los enfoques actuales en materia de fortalecimiento de capacidades de las OSC.





©MIDIA NINJA

ENFOQUES A CORTO PLAZO, CENTRADOS EN PROYECTOS Y PRESCRIPTIVOS

Los miembros de Forus observaron que el enfoque actual para el fortalecimiento de capacidades de las OSC en relación con la Agenda 2030 a menudo se origina en los países de altos ingresos y se basa en gran medida en modelos verticalistas impulsados por los donantes. Además, no se hace hincapié en la cooperación triangular y Sur-Sur. Los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades tienden a ser fragmentados, a corto plazo y vinculados a proyectos o iniciativas de financiamiento específicos. Cuando los donantes externos apoyan dichas iniciativas, a menudo imponen sus preferencias y pasan por alto los inestimables conocimientos y experiencias locales de las comunidades y OSC del Sur Global.

x x x
x x x
x x x

x x x
x x x
x x x
x x x
x x x

MONITOREO Y MEDICIÓN INADECUADOS

Los miembros de Forus subrayaron la necesidad de que los Estados miembros de la ONU mejoren los informes sobre su colaboración con la sociedad civil a nivel nacional, incluido el alcance del fortalecimiento de capacidades de las OSC. En la actualidad, las fuentes de datos fiables que permiten cuantificar el fortalecimiento de las capacidades de las OSC son escasas. Los miembros de Forus sugirieron que los informes de las OSC sobre los focos de atención podrían servir como valiosas fuentes de información sobre la naturaleza y la magnitud del fortalecimiento de capacidades de las OSC a nivel nacional. También propusieron que el sistema de las Naciones Unidas desempeñara un papel en el monitoreo y la supervisión del fortalecimiento de capacidades de las OSC a escala nacional y regional. Reconociendo la lentitud de los procesos mundiales, los miembros instaron a la sociedad civil a definir de forma proactiva la futura dirección del fortalecimiento de capacidades de las OSC y su medición, defendiendo al mismo tiempo nuevas estrategias más allá de 2030.

PARTICIPACIÓN DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS Y DATOS DESGLOSADOS

Los miembros destacaron la importancia del fortalecimiento de las capacidades de las múltiples partes interesadas para fomentar las relaciones y el entendimiento mutuo. Sin embargo, observaron que los actuales esfuerzos nacionales y regionales de fortalecimiento de capacidades a menudo no se dirigen eficazmente a las múltiples partes interesadas. Los miembros de Forus subrayaron la importancia de los intercambios entre las distintas partes interesadas, incluidos el sector privado, la sociedad civil, el mundo académico y los gobiernos nacionales, para facilitar el intercambio de perspectivas y el desarrollo de enfoques comunes. Pidieron que se facilitaran datos desglosados para medir el fortalecimiento de capacidades recibido por cada grupo de partes interesadas. Además, los miembros abogaron por el desarrollo de nuevos indicadores a nivel mundial, regional y nacional para evaluar el fortalecimiento de capacidades de las OSC.

Aunque la meta 17.9 de los ODS se centra en la asignación de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), los miembros subrayaron que la AOD por sí sola no abarca la totalidad del fortalecimiento de capacidades. Propusieron establecer un vínculo claro entre el fortalecimiento de las capacidades de las OSC y los impactos sociales y económicos positivos de las OSC, para que el primero sea percibido como la valiosa inversión que es.

	x	x	x
	x	x	x
x x x	x	x	x
x x x	x	x	x
x x x	x	x	x
x x x	x	x	x

CLARIDAD SOBRE LA RESPONSABILIDAD DEL FINANCIAMIENTO DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

x
x

Los miembros de Forus reconocieron que los gobiernos nacionales deben desempeñar un papel para garantizar el fortalecimiento de capacidades de las OSC, pero también expresaron su preocupación por la ambivalencia de muchos gobiernos respecto a esta responsabilidad. Algunos gobiernos pueden verse motivados a limitar las oportunidades de fortalecimiento de capacidades de las OSC, ya que una sociedad civil fuerte puede cuestionar las decisiones gubernamentales. Además de proponer que el sistema de las Naciones Unidas apoye y supervise el fortalecimiento de capacidades de las OSC, los miembros de Forus subrayaron la importancia de que las OSC, especialmente las del Sur Global, participen en la planificación y dirección de sus propios esfuerzos de fortalecimiento de capacidades. Destacaron que las OSC poseen experiencia en sus países y conocimiento de las realidades locales. Los miembros de Forus sugirieron que muchos gobiernos no saben cómo ampliar las capacidades de la sociedad civil, y subrayaron la necesidad de que las OSC colaboren estrechamente con los gobiernos para proporcionarles orientación y asesoramiento.

LA NECESIDAD DE ENFOQUES FLEXIBLES

Los miembros de Forus señalaron que los enfoques tradicionales para el fortalecimiento de capacidades de las OSC se dirigen principalmente a organizaciones familiarizadas con el "enfoque del marco lógico" para la ejecución de proyectos. Sin embargo, reconocieron que algunas organizaciones están adoptando enfoques alternativos y organizándose de forma diferente. Por lo tanto, es necesaria una mayor flexibilidad para permitir la innovación y la experimentación en las iniciativas de fortalecimiento de capacidades. Además, los miembros hicieron énfasis en la necesidad de reconocer la pluralidad y diversidad de la sociedad civil en todo el mundo, organizada a diversos niveles (comunitario, nacional, regional y temático). Los enfoques de fortalecimiento de capacidades deben poder adaptarse a las distintas necesidades de las OSC participantes.

CAPÍTULO 2: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC EN LOS EXÁMENES NACIONALES VOLUNTARIOS (ENV)

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES CONCLUSIONES Y TENDENCIAS EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC EN LOS ENV ANTERIORES (2017-2021)

Desde 2019, Forus ha llevado a cabo un análisis anual para evaluar en qué medida los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) presentados por los gobiernos al Foro Político de Alto Nivel (FPAN) de la ONU incluyen referencias al fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil. La investigación indica una tendencia a la aumentación en la mención del fortalecimiento de capacidades en los ENV a lo largo de los años. En 2017, el fortalecimiento de capacidades se mencionó en 79% de los ENV, disminuyendo para 70% en 2018. En 2019, incrementa ligeramente para 72% de los ENV, aumentando al 83% en 2020 y al 86% en 2021. Cabe señalar que el uso de términos como "creación de capacidades", "desarrollo de capacidades" y "fortalecimiento de capacidades" se utiliza en los ENV para englobar una amplia gama de aspectos, desde la educación hasta la formación profesional.

Sin embargo, a pesar de que la mayoría de los ENV reconocen el papel crucial de las OSC en la implementación de la Agenda 2030, no hay pruebas que sugieran que ningún Estado miembro de la ONU haya adoptado medidas sistemáticas y a largo plazo para fortalecer las capacidades de la sociedad civil para la implementación y el seguimiento de esta agenda. Es esencial que se aliente encarecidamente a los gobiernos a que informen sobre los progresos que han realizado en el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil y otros grupos de partes interesadas en sus ENV al FPAN de la ONU.

Forus ha defendido sistemáticamente que los Estados miembros de la ONU establezcan objetivos nacionales anuales para lograr el fortalecimiento de capacidades entre los diversos grupos de partes interesadas que participan en el monitoreo y la implementación de la Agenda 2030. Además, las Naciones Unidas y sus Estados miembros deberían colaborar en el desarrollo de una definición clara y compartida de fortalecimiento de capacidades para la presentación de informes en los ENV. Esta definición debe ser lo suficientemente flexible como para adaptarse a diferentes contextos y, al mismo tiempo, permitir la medición y comparación entre países y regiones con respecto a sus iniciativas de fortalecimiento de capacidades relacionadas con la Agenda 2030.

Es fundamental que los diferentes grupos de partes interesadas, incluidas las organizaciones de la sociedad civil, participen activamente en la identificación de sus propias necesidades de fortalecimiento de capacidades para el monitoreo y la implementación de la Agenda 2030.

Al destacar los puntos clave de los diversos informes, el análisis de los ENV de 2017 y 2018 reveló que el fortalecimiento de capacidades de las partes interesadas nacionales, incluida la sociedad civil, resultaba incoherente y fragmentado, y que los gobiernos no cumplían plenamente sus compromisos, descritos en el Objetivo 17 de la Agenda 2030, de facilitar el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil.

En los siguientes informes se reiteraron conclusiones similares. El análisis de los ENV de 2019 subrayó la necesidad de definiciones más claras del fortalecimiento de capacidades, vinculadas explícitamente a la Agenda 2030 e incorporando los principios transformadores del Preámbulo y la Declaración. Se formularon recomendaciones para desarrollar indicadores que permitan medir los avances e intensificar los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades a nivel regional.

El análisis de los ENV de 2020 reveló lagunas en el fortalecimiento de capacidades relacionadas con el monitoreo y la implementación de la Agenda 2030, con un apoyo gubernamental limitado para fortalecer las capacidades de la sociedad civil a nivel nacional. Los informes subrayaron la importancia del fortalecimiento de capacidades a múltiples niveles y de fomentar entendimientos comunes y enfoques compartidos entre los diversos grupos de partes interesadas.

En los ENV de 2021, se identificaron lagunas en materia de digitalización, educación, igualdad de género, "No dejar a nadie atrás" y recopilación de datos. Aunque se reconoció el papel de la sociedad civil, la mayoría de los países carecían de evidencia de enfoques sistemáticos y continuos para el fortalecimiento de capacidades. Los informes también subrayaron la brecha digital y el uso limitado de herramientas digitales por parte de las organizaciones de la sociedad civil.



El análisis de los ENV de 2021 destacó la falta de esfuerzos sistemáticos y a largo plazo por parte de los países para fortalecer las capacidades de la sociedad civil para la implementación y el monitoreo de la Agenda 2030. Pocos de los ENV de 2021 incluyeron secciones dedicadas a las aportaciones de las OSC, que a menudo solo estaban disponibles en informes de la sociedad civil elaborados de forma independiente por organizaciones de la sociedad civil. Forus subrayó en el análisis de los ENV de 2021 que no se dispone de datos sobre los niveles de apoyo oficial proporcionado a las OSC para elaborar estos valiosos informes alternativos.

En los ENV de 2021, muchos gobiernos informantes identificaron la digitalización y el aumento del acceso a Internet como prioridades clave de la planificación nacional tras la pandemia mundial. Sin embargo, también reconocieron la brecha digital existente, en particular entre las zonas urbanas y rurales, como un obstáculo para la implementación de la Agenda 2030. Aunque la mayoría de los ENV de 2021 presentaron datos sobre acciones gubernamentales y políticas nacionales que abordan la desigualdad de género, los programas de fortalecimiento de capacidades dirigidos a las mujeres se centraron normalmente en áreas como la gestión de microcréditos, la formación profesional o la participación política.

En resumen, las principales recomendaciones de los diversos informes incluyen fijar objetivos nacionales, instar a los gobiernos a que informen sobre sus progresos en el fortalecimiento de capacidades y establecer mecanismos innovadores de financiamiento. Los donantes internacionales, los países del Norte Global y otros donantes bilaterales deberían abstenerse de ser prescriptivos al financiar el fortalecimiento de capacidades de las OSC. En cambio, deberían crear condiciones que promuevan una mayor autonomía de las OSC en la planificación, el diseño y la evaluación de sus propios programas e iniciativas de fortalecimiento de capacidades.



CONCLUSIONES CLAVE Y TENDENCIAS EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC A PARTIR DE LOS ENV DE 2022



44

**PAÍSES
PRESENTARON
SUS ENV AL FPAN
DE LA ONU EN
2022.**

Entre estos países figuraron: Andorra, Argentina, Bielorrusia, Botsuana, Camerún, Costa de Marfil, Yibuti, Dominica, El Salvador, Guinea Ecuatorial, Eritrea, Eswatini, Etiopía, Gabón, Gambia, Ghana, Grecia, Granada, Guinea Bissau, Italia, Jamaica, Jordania, Kazajstán, Letonia, Lesoto, Liberia, Luxemburgo, Malawi, Malí, Montenegro, Países Bajos, Pakistán, Filipinas, Santo Tomé y Príncipe, Senegal, Somalia, Sri Lanka, Sudán, Surinam, Suiza, Togo, Tuvalu, Emiratos Árabes Unidos y Uruguay. Los Exámenes Nacionales Voluntarios de estos países pueden consultarse en línea⁸.

CONCLUSIONES CLAVE DE LOS ENV DE 2022:

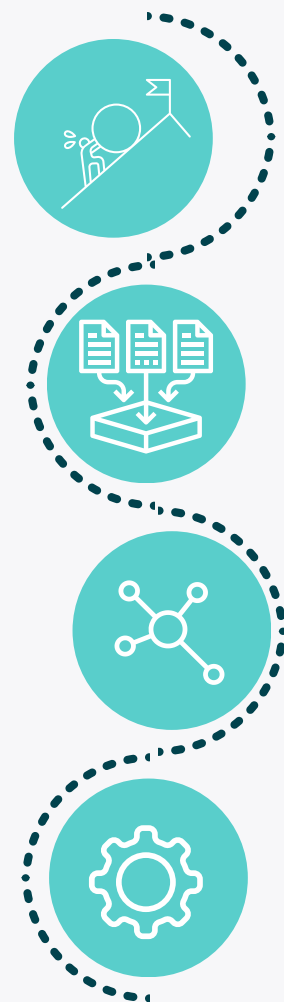
- De acuerdo con los datos brutos de los que dispone Forus acerca de la presentación de informes sobre el ODS 17 por parte de los Estados miembros de la ONU, 38 de los 44 ENV presentados al FPAN de la ONU en 2022 mencionaron esfuerzos, necesidades o proyectos de fortalecimiento de capacidades (también denominados en los ENV "creación de capacidades". Esto equivale al 86 % de los países que presentaron un ENV en 2022, que se ha mantenido estable en comparación con el 86 % de 2021 y es superior al de años anteriores, con un 83 % en 2020, un 72 % en 2019, 70% en 2018 y 79% en 2017. Esto representa una tendencia ascendente en lo que respecta a los informes de los EM de la ONU sobre el fortalecimiento de capacidades.
- El fortalecimiento de capacidades mencionado en los ENV de 2022 se refería principalmente a la mejora de las capacidades humanas y técnicas de los funcionarios públicos y de las capacidades institucionales o del Estado. Los temas mencionados incluían la educación, la atención sanitaria, la igualdad de género y la protección del medio ambiente.
- De los 38 ENV de 2022 que informaron sobre el fortalecimiento de capacidades, 13 de ellos hicieron referencia a las OSC al mencionar la colaboración con la sociedad civil en los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades relacionados con el cumplimiento de los ODS, el fortalecimiento de las asociaciones y la movilización de múltiples partes interesadas.
- No se está proporcionando fortalecimiento de capacidades a las OSC para apoyar el desarrollo de informes alternativos de la sociedad civil (que también podrían denominarse informes "destacados").
- De los 13 países mencionados anteriormente, 6 señalaron a la sociedad civil como "beneficiaria" de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades, 2 informaron sobre la consulta con las OSC para la implementación de los ODS, 3 informaron sobre el papel de las OSC como agentes de ejecución de las iniciativas de fortalecimiento de capacidades, y 2 países informaron sobre la necesidad de fortalecer la coordinación y las asociaciones con la sociedad civil.



BRECHAS Y RETOS IDENTIFICADOS EN LOS ENV DE 2022

En cuanto a los retos que plantea la implementación de la Agenda 2030

- 13 de los 44 ENV presentados en 2022 mencionaron algún nivel de retos relacionados con las capacidades, en su mayoría humanos e institucionales.
- 18 ENV informaron de problemas relacionados con los datos debido a la falta de datos desglosados, así como con la producción y disponibilidad de datos estadísticos para el monitoreo y la evaluación de los avances en la implementación de los ODS
- 2 ENV mencionaron dificultades de articulación entre las partes interesadas, incluida la sociedad civil.
- 1 ENV mencionó que las OSC tienen limitaciones en cuanto a los recursos técnicos y financieros necesarios para aumentar su contribución al desarrollo nacional y a la Agenda 2030.



¿DE QUÉ MANERA SE MENCIONA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN LOS ENV?

Los ejemplos que se presentan en esta sección están tomados directamente de los ENV, lo que significa que la información puede no haber sido objeto de ninguna revisión o aportación por parte de las OSC. Aunque es importante reconocer esta limitación, estos ejemplos ofrecen una valiosa perspectiva de cómo se hace referencia al fortalecimiento de capacidades de las OSC en los ENV. Los ejemplos se presentan en tres categorías: Las OSC como destinatarias del fortalecimiento de capacidades, la participación de las OSC en consultas o asociaciones y las OSC como agentes de ejecución del fortalecimiento de capacidades.

En sus respectivos ENV, varios países destacan sus esfuerzos para mejorar la sensibilización y fortalecer las capacidades de las partes interesadas, incluidas las OSC. Por ejemplo, el gobierno de Etiopía afirma que ha llevado a cabo cursos de capacitación y talleres para movilizar a los ministerios sectoriales, los organismos gubernamentales, el sector privado, las OSC y los socios para el desarrollo en torno a la Agenda 2030. En Granada, se presenta la Spotlight Initiative con el objetivo de mejorar la capacidad de las organizaciones nacionales de la sociedad civil para diseñar e implementar programas de prevención de la violencia. El gobierno de Mali ha mencionado la organización de un taller en el que participarán representantes del Sistema Estadístico Nacional, la sociedad civil, el sector privado y sus socios para fortalecer las capacidades y medir el progreso hacia los ODS. El Gobierno de los Países Bajos ha creado cuatro instrumentos de subvención destinados a fortalecer la sociedad civil en 2021, con una duración de cinco años y un presupuesto de más de 1.200 millones de euros⁹. En el marco de estos programas, las ONG locales y las organizaciones de la sociedad civil neerlandesa se asocian para trabajar en proyectos de fortalecimiento de capacidades diseñados para cumplir los ODS.

En cuanto a la participación de las OSC en consultas o asociaciones, en Guinea Ecuatorial se celebraron talleres en los que participaron el gobierno, el sector privado, la sociedad civil, el mundo académico y los organismos de las Naciones Unidas para sensibilizar sobre los ODS y recabar información sobre las contribuciones del sector. En su ENV, el gobierno de Sri Lanka reconoce el potencial de una asociación de múltiples partes interesadas que incluya a las OSC para alcanzar los ODS. El ENV de Gabón hace énfasis en la necesidad de reforzar la coordinación entre las partes interesadas, incluidos los departamentos ministeriales, el sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y los socios técnicos y financieros. Gambia presenta en su ENV consultas con las partes interesadas en todas las áreas de gobierno local, incluidas las OSC como parte de una estrategia de divulgación y sensibilización¹⁰ para medir el progreso, identificar los desafíos y promover la coordinación multisectorial para la implementación efectiva de los ODS.

De acuerdo con la información disponible en sus ENV, otros países han identificado a las OSC como agentes del fortalecimiento de capacidades. En el ENV de Camerún se menciona la necesidad de dotar a los funcionarios locales electos de herramientas para identificar e integrar los ODS en las actividades de desarrollo local, con el apoyo de las OSC y el PNUD. En su ENV, el Gobierno de Jordania hace hincapié en las asociaciones con las OSC para la ejecución de proyectos y actividades de sensibilización. El ENV de Surinam destaca la contribución de las organizaciones de la sociedad civil para proporcionar a los jóvenes que han abandonado la escuela las competencias técnicas y profesionales necesarias para acceder al mercado laboral.

Los ejemplos anteriores de los ENV ilustran cómo se menciona el fortalecimiento de capacidades en relación con las OSC. Si bien estos ejemplos reflejan la perspectiva de los respectivos Estados Miembros (que puede no coincidir con las perspectivas de las OSC del país), proporcionan una visión de los enfoques e iniciativas descritos en los ENV y de los tipos de narrativas utilizadas por los diferentes gobiernos. Los Estados miembros de la ONU deben reforzar la coordinación multisectorial dentro del gobierno, así como con las OSC, los socios para el desarrollo, el sector privado y otras partes interesadas, a través del diálogo continuo, las consultas y el compromiso de recursos financieros. Es necesaria la participación integral y la colaboración entre las partes interesadas, incluidas las OSC, para abordar eficazmente los retos y oportunidades relacionados con el fortalecimiento de capacidades en el contexto de los ODS.



9 Se trata de Power of Voices, Power of Women, el SRHR Partnership Fund y Women, Peace and Security. Fuente: [Reino de los Países Bajos](#), 2022.

10 República de Gambia, "Gambia VNR Report" (Gambia, 2022), <https://hlpf.un.org/sites/default/files/vnrs/2022/Gambia%20VNR%20Report%20%28Advance%20Copy%29.pdf>.



“

"Desplazar el poder es esencialmente una nueva forma de organizarse para desafiar el dominio del "salvacionismo blanco" y sus efectos concomitantes"

Moses Isooba, Director Ejecutivo, UNNGOF

CAPÍTULO 3: EL PAPEL DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC EN LA PROMOCIÓN DEL CAMBIO DE PODER, EL DESARROLLO LOCAL Y LA DESCOLONIZACIÓN

En la búsqueda del desarrollo sostenible, resulta fundamental reconocer y abordar los desequilibrios de poder subyacentes, los legados históricos y las desigualdades estructurales que conforman nuestro mundo. Tres conceptos interconectados desempeñan un papel vital en la transformación del panorama del desarrollo: el cambio de poder, la descolonización y la localización. Estos conceptos cuestionan el statu quo y exigen una reconfiguración fundamental de las dinámicas de poder, la producción de conocimientos y los procesos de toma de decisiones.

Estos conceptos proporcionan una hoja de ruta para transformar el sector del desarrollo, promover la responsabilidad compartida y garantizar que las diversas perspectivas y voces definan la agenda. Juntos, ofrecen la posibilidad de reconfigurar las relaciones de poder, cuestionar las prácticas neocoloniales y capacitar a las comunidades para que dirijan su propio camino hacia el desarrollo sostenible.

La aparición de estos tres conceptos en los debates actuales representa un momento decisivo en la cooperación internacional, con un claro llamado a la necesidad de redistribuir el poder y garantizar una participación e influencia más equitativas en los procesos mundiales de desarrollo; la urgencia de reevaluar las prácticas coloniales históricas y actuales dentro del sector del desarrollo; y la importancia de que las comunidades locales se apropien y controlen los procesos de desarrollo en sus propios espacios. Estos tres conceptos están profundamente entrelazados y se refuerzan mutuamente.



HACIA UN CAMBIO DE PODER EN EL DESARROLLO INTERNACIONAL

En el sector del desarrollo internacional se reconoce cada vez más la necesidad de una reforma transformadora que aborde los desequilibrios de poder y se aleje de la tradicional relación donante-receptor. El concepto de "cambio de poder" ha surgido como medio para fomentar asociaciones equitativas y desafiar las dinámicas de poder desiguales, especialmente entre las organizaciones de la sociedad civil del Norte Global y del Sur Global. Sin embargo, algunas OSC prefieren términos alternativos como "inclusión, equidad, asociación dirigida localmente, localización, internacionalización o antirracismo" para impulsar sus procesos de cambio relacionados con la toma de decisiones y las estructuras¹¹. Forus y sus miembros creen que el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil puede desempeñar un papel vital en este proceso, por lo que este capítulo explora la noción de cambio de poder y sus implicaciones para el desarrollo internacional.

Cuando hablamos de poder, nos referimos a la capacidad de tomar decisiones a través de los derechos de decisión y de diversos mecanismos formales e informales. En el contexto del desarrollo internacional, los desequilibrios de poder se ven a menudo reforzados por las relaciones desiguales entre los financiadores y/o las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) y sus socios del Sur Global. Esto se debe a que las relaciones de poder desiguales pueden perpetuarse por las diferencias existentes o supuestas en materia de capacidades. Como resultado, un grupo de actores puede ser percibido automáticamente como el "poseedor de habilidades, conocimientos y recursos", mientras que el otro grupo de actores queda relegado al papel de receptor pasivo, con sus propios conocimientos y experiencia infravalorados o desestimados. Por desgracia, esta dinámica suele estar implícita en los procesos de otorgamiento de subvenciones.



El movimiento #ShiftThePower, iniciado por el Global Fund for Community Foundations en 2016, pretende cuestionar el actual sistema de ayuda basado en la dominación y el control. Su objetivo es abordar el desequilibrio existente en el que el poder de decisión se concentra en las ONG internacionales, en detrimento de las OSC nacionales o locales del Sur Global.

Lograr un cambio de poder en el desarrollo internacional requiere una reforma transformadora. Esta reforma implica desplazar el poder de decisión y establecer relaciones más igualitarias en la cooperación para el desarrollo. Reconoce el inestimable conocimiento que poseen las partes interesadas del Sur Global y hace hincapié en situar su experiencia al centro de las iniciativas relativas a sus sociedades y países. Una plataforma nacional de los Países Bajos, Partos, defiende la necesidad de transferir más poder y recursos a las personas y los lugares más afectados por la crisis y la pobreza¹².

Aunque las ONG internacionales más conocidas reciben las mayores donaciones, no son necesariamente las que mejor entienden las situaciones locales ni las que saben qué cambios son necesarios y cómo llevarlos a cabo. La reorientación del poder en el desarrollo internacional requiere una reorganización fundamental de las estructuras de poder existentes. Esto implica que las partes interesadas elaboren planes para renunciar a su actual poder de decisión, adopten una mentalidad de transición y apliquen medidas claras para la transferencia de poder y recursos a las organizaciones locales. "La ejecución directa debe abandonarse gradualmente en favor de una transferencia de recursos a las organizaciones locales, y reservarse sólo para situaciones excepcionales a petición de las organizaciones locales"¹³.

Las asociaciones entre organizaciones de la sociedad civil del Norte Global y del Sur Global requieren una cuidadosa atención a las dinámicas de poder y a la toma de decisiones compartida. Es crucial reconocer y respetar los conocimientos de las OSC locales del Sur Global.

11 "Accelerating Inclusive Power Shift," The International Civil Society Centre (blog), 2018, <https://icscentre.org/our-work/global-governance-lab/>.

12 PARTOS.

13 Peace Direct, "Time to Decolonise Aid," 2021, 40, <https://www.peacedirect.org/publications/timetodecoloniseaid/>.



©FORUS

Su contribución, junto con sus acciones sistemáticas hacia la consecución de la Agenda 2030, necesita un mayor reconocimiento y la garantía de un entorno favorable que les permita avanzar y cumplir su misión y propósito. Las personas del Norte Global deben ser conscientes de sus prácticas de participación, mostrando empatía, respeto y humildad. El fortalecimiento de una infraestructura de apoyo de la sociedad civil, incluidas las organizaciones de infraestructuras locales, puede mejorar la eficacia de las asociaciones y permitir el florecimiento de las organizaciones locales.

El fortalecimiento de capacidades desempeña un papel crucial como herramienta para el cambio de poder en el desarrollo internacional. Sirve como medio para garantizar que nadie se quede atrás, promoviendo la inclusión en los procesos de desarrollo. Al fortalecer las capacidades de los individuos, las organizaciones y las comunidades, se crean las condiciones para que impulsen el cambio social desde dentro. El fortalecimiento de capacidades puede abarcar procesos flexibles, promover la rendición de cuentas y garantizar una participación significativa.

La colaboración horizontal, el intercambio de casos de éxito y el fomento de prácticas de intercambio formales e informales son vitales. Aprender compartiendo experiencias similares y el intercambio de conocimientos entre pares refuerza el apoyo colectivo y el intercambio entre las OSC. Conscientes de que las normas y la lógica de la gestión de proyectos fueron creadas por el Norte Global, el diseño de las intervenciones y las definiciones de impacto deben ser definidas por las comunidades más afectadas por estas acciones. Al reconocer que el conocimiento también es poder, cuando se responde a las solicitudes de capacitación, se puede dotar a personas de todas las procedencias de conocimientos adicionales que sirvan de base para la toma de decisiones.

"El modo en que se forman y mantienen las asociaciones es un imperativo importante. (...) Reconocer y respetar los conocimientos y capacidades autóctonos, especialmente la confianza de la comunidad y los activos que aportan las organizaciones de la sociedad civil del Sur, mejorará la asociación Norte-Sur ahora y en el futuro. El personal de las organizaciones de la sociedad civil con sede en el Norte debe trabajar en la arrogancia que conlleva su participación con sus colegas del Sur. Deben recordar siempre el espíritu ubuntu¹⁴: "Yo soy porque nosotros somos"¹⁴.



¹⁴ Babatunde Oluseyi, "I Am Because We Are," CONCORD (blog), 2022, <https://concordeurope.org/2022/11/28/i-am-because-we-are/>.

DESCOLONIZAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL SUPERANDO LAS DINÁMICAS COLONIALES DE PODER

La descolonización es un proceso crucial para cambiar la dinámica de poder entre los países de altos ingresos y la mayoría global. Aunque inicialmente podría asociarse al proceso de independencia de las antiguas colonias, en este informe se refiere a las actitudes coloniales que permanecen profundamente arraigadas en las lenguas, los pensamientos, las relaciones y las desigualdades económicas y sociales a lo largo del tiempo. Según la serie de diálogos organizados por Partos, la descolonización se refiere a "una transformación compleja y global: un cambio cultural que pone de manifiesto y cuestiona las injusticias sistémicas y las mentalidades arraigadas en la historia colonial".¹⁵


A pesar de la existencia de principios universales de responsabilidad compartida en la Agenda 2030, los marcos internacionales no han transformado eficazmente las dinámicas tradicionales entre donantes y receptores ni las relaciones de poder en el sector del desarrollo. El colonialismo ha influido significativamente en las perspectivas y posiciones de los actores del desarrollo del Sur Global y del Norte Global, perpetuando los desequilibrios de poder. Lograr una auténtica descolonización exige un cambio de mentalidad y el reconocimiento del valor de los conocimientos locales.

"La descolonización del sistema de ayuda es una necesidad si queremos cambiar las dinámicas de poder globales y garantizar la sostenibilidad de los proyectos de desarrollo, ayuda humanitaria y consolidación de la paz. No basta con localizar los proyectos (...) si los individuos que no son blancos ni occidentales no detentan el poder estructural, el sistema simplemente seguirá replicándose, sesgando cada vez más la dinámica de poder global a favor del Norte Global"



¹⁵ PARTOS, "Decolonisation of Development Cooperation Part 1 - Tracing the Colonial Roots of Development Cooperation: A Brief History," Decolonisation of Development Cooperation (PARTOS, 2022), <https://www.partos.nl/wp-content/uploads/2022/05/Partos-future-brief-decolonisation-part-1.pdf>.

¹⁶ Peace Direct, "Time to Decolonise Aid," 2021, 37, <https://www.peacedirect.org/publications/timetodecoloniseaid/>.



AMITI
NEXT?

“

"Es necesario dejar de dar tanta importancia a los conocimientos de la "torre de marfil" frente a los de la "torre de ébano".

Moses Isooba, Director Ejecutivo, UNNGOF

El proyecto de descolonización va más allá de conceptos abstractos y tiene importantes implicaciones¹⁷ políticas¹⁷. Varios aspectos de la cooperación internacional y del sistema de ayuda requieren ser descolonizados. Por ejemplo, hay que examinar el uso del imaginario y el lenguaje en las estrategias de comunicación, las prácticas de contratación, la valoración de los conocimientos locales y la imposición de procesos burocráticos en los planes de financiamiento.

El propio sistema de ayuda, con su terminología tecnocrática y su agenda normativa extranjera¹⁸, plantea retos para el entendimiento compartido y perpetúa dinámicas de poder desiguales. Algunas ONGI siguen empleando estrategias de comunicación que reflejan influencias coloniales, reforzando representaciones deshumanizadoras y victimizadoras con fines de recaudación de fondos y perpetuando estereotipos. Esto exige una reevaluación del lenguaje, adoptando terminologías inclusivas y eliminando términos inapropiados que impliquen cualquier nivel de inferioridad, como "beneficiarios". También deben revisarse las prácticas de contratación para garantizar la imparcialidad y evitar todo tipo de prejuicios.

La descolonización del sistema de ayuda es crucial para cambiar la dinámica del poder mundial y garantizar la sostenibilidad de los proyectos de desarrollo, ayuda humanitaria y consolidación de la paz. Es preciso reconocer, valorar y movilizar eficazmente el conocimiento, el liderazgo y la innovación específicos de cada contexto. Promover la descolonización del conocimiento implica cuestionar quién puede "crear capacidades" y crear espacios para las conexiones horizontales y el aprendizaje mutuo que promuevan la experiencia de las comunidades locales. Algunos prefieren el concepto de "compartir capacidades" para transmitir mejor la idea de asociaciones igualitarias en la ejecución de proyectos.

La verdadera apropiación de los procesos de desarrollo sólo puede lograrse si se garantiza desde el principio. Esto requiere que la toma de decisiones en materia de fortalecimiento de capacidades, incluidos el establecimiento de objetivos, la determinación de metodologías, la asignación de responsabilidades, la ejecución de acciones, la asignación de financiamiento y la distribución de recursos, se confíe a los individuos y grupos directamente afectados. Una auténtica participación implica tener capacidad de actuación e influencia en el proceso de toma de decisiones.



Además, el sistema de financiamiento sigue favoreciendo a las organizaciones del Norte Global, y los sistemas de cumplimiento dentro del sector necesitan ser descolonizados. Estos sistemas suelen sobrecargar a las organizaciones locales con procesos burocráticos y suposiciones de riesgo inherente, lo que obstaculiza su capacidad para responder con prontitud a las necesidades de la comunidad. La exclusión del financiamiento debido a los trámites de cumplimiento limita aún más las posibles asociaciones. Es injusto esperar que las organizaciones del Sur global apliquen instrumentos sin ejercer su autonomía.

En cambio, la adopción de prácticas participativas para conceder subvenciones puede permitir a las OSC del Sur Global influir en el proceso y en la toma de decisiones sobre las "reglas del juego". Los donantes y las ONG internacionales deben reconceptualizar sus relaciones con los socios de la mayoría global. Es esencial reconocer el inestimable conocimiento de estas partes interesadas, situando su experiencia al centro de las iniciativas relativas a sus propias sociedades y países. Descolonizar el sistema de ayuda es un paso urgente y necesario para dismantelar las estructuras coloniales y lograr relaciones de poder equitativas.

Si abordamos los retos mencionados y movilizamos los conocimientos y el liderazgo locales, podremos fomentar enfoques de cooperación internacional más sostenibles y justos. Las alianzas genuinas, basadas en el respeto mutuo y la toma de decisiones compartida, son esenciales para trabajar por un sistema de ayuda verdaderamente descolonizado que defienda la dignidad de todos.



17 Volau, "Decolonization - Self Determination."

18 Moses Isooba, "Decolonizing Aid: The Use of Language and Lexicon," 1, accessed June 19, 2023, https://www.mission-21.org/fileadmin/Webseite_Mission_21/Veranstaltungen/2022/Summerschool22/Praesentationen/3_Moses_Isooba_Decolonizing_Aid_EN.pdf.

AMPLIFICAR LAS VOCES LOCALES: EL PAPEL DE LA LOCALIZACIÓN PARA CENTRARSE EN LAS COMUNIDADES Y SUS PERSPECTIVAS

La localización es un pilar esencial del desarrollo sostenible, que subraya la importancia de que las comunidades locales se apropien y controlen los procesos que tienen lugar en sus propios espacios. Implica reconocer el valor de los recursos de las comunidades y dar voz a sus representantes en los procesos de desarrollo. La localización exige un cambio en los sistemas operativos y las culturas organizativas de los donantes, que cada vez dan más prioridad al desarrollo dirigido e impulsado localmente.

Existe un consenso cada vez mayor sobre la importancia de los conocimientos locales, las competencias y la experiencia vivida por las personas y las comunidades en el impulso de un cambio real en la cooperación para el desarrollo. Esto significa que los socios del Norte Global no deben imponer marcos ni dictar acciones a las comunidades de la mayoría global. El poder de decisión debe recaer en las comunidades más afectadas por cualquier iniciativa.

Según un documento informativo del Consejo Internacional de Organizaciones Voluntarias (ICVA, por sus siglas en inglés), el proceso de localización engloba varias interpretaciones, entre ellas proporcionar financiamiento directo a los actores nacionales y locales existentes, empoderar a las personas afectadas para que actúen como actores humanitarios por sí mismas, aumentar el poder de decisión a nivel local, vincular la acción internacional a las realidades locales, invertir en las capacidades de los socios, promover la participación en los mecanismos de coordinación y reducir las barreras administrativas para acceder a los fondos internacionales. La localización va más allá de la simple sustitución de los actores o sistemas internacionales por equivalentes locales; representa una oportunidad para examinar críticamente y mejorar la estructura y funcionalidad de todo el sistema humanitario.

El mismo documento informativo sugiere que "esta diversidad de interpretaciones puede explicar la amplia aceptación de la localización y su continua relevancia como proceso de cambio en el sector humanitario. Es importante señalar que, para la mayoría de los actores humanitarios, la localización es algo más que la simple sustitución de actores o sistemas internacionales por equivalentes locales o nacionales. Por el contrario, la localización crea una oportunidad para examinar críticamente y mejorar la estructura y la funcionalidad de todo el sistema humanitario"¹⁹.

En cuanto al fortalecimiento de capacidades, es crucial dar prioridad a la autonomía de las OSC locales para determinar su propio programa de aprendizaje. Las iniciativas de fortalecimiento de capacidades deben reconocer y aprovechar las capacidades existentes, valorando los conocimientos locales desde el principio. Las oportunidades periódicas de fortalecimiento de capacidades son esenciales para las OSC, especialmente las locales, ya que mejoran su capacidad de asumir papeles de impacto dentro de sus contextos únicos.

La localización y el fortalecimiento de capacidades son componentes clave de los compromisos globales suscritos en la Cumbre Humanitaria Mundial, como la Agenda para la Humanidad, el Gran Pacto y la Carta por el Cambio. Algunos actores locales y nacionales creen que el fortalecimiento de capacidades debe independizarse de las asociaciones. Destacan la importancia de este apoyo, especialmente en la acción humanitaria.

"El fortalecimiento de capacidades hace que las OSC sean aún más capaces de interactuar con el poder local, capaces de alternar entre trabajar con comunidades desprovistas de poder y hablar con aquellas más poderosas, y de convertirse en un actor "con el que se debe hablar" en los procesos de desarrollo."

Lina Paola Lara, Responsable de incidencia política, CCONG (Colombia)



La localización y el fortalecimiento de capacidades son componentes clave de los compromisos globales suscritos en la Cumbre Humanitaria Mundial, como la Agenda para la Humanidad, el Gran Pacto y la Carta por el Cambio. Algunos actores locales y nacionales creen que el fortalecimiento de capacidades debe independizarse de las asociaciones. Destacan la importancia de este apoyo, especialmente en la acción humanitaria.



"En los últimos años se ha impulsado el reconocimiento de la dinámica de poder colonial entre el Reino Unido y las comunidades con las que trabaja. Ahora se reconoce que debemos valorar los conocimientos producidos localmente, las competencias y la experiencia vivida por las personas y las comunidades. Aunque los financiadores tienen un papel que desempeñar a la hora de proporcionar apoyo y recursos a las comunidades para ayudarles a desarrollar sus propias capacidades, esto no debe implicar que socios de países de altos ingresos digan a las comunidades de países de ingresos bajos y medios lo que tienen que hacer".²⁰

Una mayor apropiación y control por parte de las organizaciones locales garantiza que los programas puedan integrarse de forma eficaz y sostenible en el contexto local. Las vías, la velocidad y los hitos de la localización en cada país serán muy diferentes según el contexto. En este mismo informe, Bond recomienda que el gobierno británico dé prioridad a las asociaciones transformadoras con sus países socios, proporcione un financiamiento básico flexible y a largo plazo y cuente con la participación de los actores locales en las decisiones que les afectan a ellos y a sus comunidades.

¹⁹ ICVA, "LOCALIZATION EXAMINED: An ICVA Briefing Paper," 2018, 5, <https://www.icvanetwork.org/uploads/2021/08/ICVA-Localization-Examined-Briefing-Paper.pdf>.

²⁰ BOND, "SDG 17: Progress, Gaps and Recommendations for the UK" (UK, 2022), <https://www.bond.org.uk/wp-content/uploads/2022/09/sdg17.pdf>.

Peace Direct hace un llamado a las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) para que reevalúen las alianzas con las organizaciones locales, dejando de buscar socios ejecutores a corto plazo y estableciendo alianzas estratégicas a largo plazo que no¹ estén limitadas por ciclos de proyectos²¹. La colaboración entre múltiples partes interesadas está al centro de los cuatro marcos nacionales de localización (Myanmar, Nepal, Nigeria y Sudán del Sur) esbozados por Peace Direct en esta publicación, y las asociaciones entre actores locales o nacionales y actores internacionales son vías clave para reforzar el papel de los actores nacionales en la acción humanitaria.

Entre otras organizaciones, Peace Direct también propone que las ONGI se planteen establecer hitos claros para la transferencia de poder y recursos a las organizaciones locales. Pide que se elimine gradualmente la ejecución directa en favor de un traspaso de recursos a las organizaciones locales y que sólo se reserve para situaciones excepcionales a petición de las organizaciones locales.



©MIDIA NINJA

21 [Peace Direct, "Time to Decolonise Aid."](#)



"La localización debe centrarse en el despliegue de recursos locales, el liderazgo local, los sistemas locales, el aprendizaje local y, lo que es más importante, el diseño y la ejecución local de cualquier intervención".

Moses Isooba, Director Ejecutivo - UNNGOF (Uganda)

LOCALIZACIÓN EN LOS ENV DE 2022

De los tres conceptos presentados en este capítulo, el único que puede encontrarse en los Exámenes Nacionales Voluntarios de 2022 es la localización, tal y como se presenta a continuación:



- El 52% de los países (23 de 44 países) que presentaron sus ENV mencionan la localización de los ODS y la inclusión de los agentes locales y regionales en la implementación y el monitoreo de la Agenda 2030.



- La localización sobre la que se informa en los ENV de 2022 se refiere a la territorialización de los ODS a nivel del gobierno local y del sector público, dirigiendo la implementación de los ODS en todos los sectores, e implicando a los actores y autoridades locales en la coordinación e implementación de los ODS.



- De los 23 países que mencionaron la localización, 4 se refirieron a la inclusión de diferentes partes interesadas en la implementación de la Agenda 2030, incluidas las OSC y/o la sociedad civil.



Los siguientes ejemplos de los ENV ofrecen una visión de cómo se hace referencia a la localización, pero es importante tener en cuenta que se citan directamente (es decir, pueden carecer de verificación independiente o de aportaciones de las OSC). El ENV de Pakistán destaca el establecimiento de marcos a nivel nacional y provincial, haciendo hincapié en la alineación de los ODS con las necesidades y capacidades locales, fomentando al mismo tiempo las asociaciones con diversas partes interesadas. El ENV de Kazajistán hace hincapié en el compromiso con la localización a través de proyectos nacionales y programas regionales, incluidos seminarios de capacitación para agencias ejecutivas locales. El ENV también reconoce el papel del sector privado y de la sociedad civil en la localización de los ODS. El ENV de Jordania hace hincapié en la participación de las partes interesadas de la sociedad civil, los jóvenes, el mundo académico y el sector privado, con funciones específicas que impulsan el proceso de localización. Por ejemplo, se espera que los consejos municipales y de gobernanza elaboren planes de desarrollo vinculados a los ODS. El ENV de Etiopía menciona la participación de los socios para el desarrollo y las OSC en la ejecución de programas multisectoriales emblemáticos. Sin embargo, para obtener una comprensión global de los esfuerzos de localización en los países mencionados, es esencial recopilar perspectivas adicionales de las OSC y otras partes interesadas.

CAPÍTULO 4: ¿CÓMO DEBE FINANCIARSE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC?

TRANSFORMAR EL PANORAMA DEL FINANCIAMIENTO DE LAS OSC: EXPLORANDO ENFOQUES ALTERNATIVOS

Cualquier intento de evaluar la idoneidad de los actuales sistemas de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC plantea intrínsecamente cuestiones más amplias sobre la idoneidad y sostenibilidad a largo plazo del sistema internacional de Financiación para el Desarrollo (FpD):

*"Nuestro actual sistema de cooperación para el desarrollo sencillamente no está a la altura de la magnitud de este reto. A pesar de algunos avances positivos, como la asignación de 650.000 millones de dólares en Derechos Especiales de Giro, las economías en desarrollo se enfrentan a una carga de la deuda insostenible y a una crisis de liquidez. La ayuda oficial al desarrollo (AOD) es profundamente insuficiente y ha quedado por detrás de los compromisos adquiridos hace décadas. Aunque la AOD a los países más vulnerables ha aumentado desde la pandemia, este incremento se ha visto impulsado de forma abrumadora por los préstamos. El servicio total de la deuda externa de los países menos desarrollados se ha más que triplicado en los últimos diez años y se prevé que alcance los 43.000 millones de dólares para 2022. En estas condiciones, los préstamos pueden ser contraproducentes y aumentar el riesgo de sobreendeudamiento, socavando la capacidad de los países para invertir en desarrollo sostenible y resiliencia a largo plazo. Movilizar más AOD y exigir que los préstamos se hagan con mayor concesionalidad son pasos en la dirección correcta. Pero en un momento de vulnerabilidades asimétricas, también debemos coordinar los esfuerzos para invertir a nivel mundial y proteger a nivel local, garantizando al mismo tiempo que la AOD no se desvíe de las necesidades de desarrollo a largo plazo. Debemos mejorar la planificación estratégica y canalizar más financiación ex ante hacia el desarrollo de la resiliencia, para proteger a los países vulnerables y a las personas más expuestas a los efectos adversos de las perturbaciones que amenazan la vida y los medios de subsistencia. Estos esfuerzos deben complementarse con un enfoque coordinado para proporcionar una reducción y reestructuración inmediatas de la deuda"*²².

Existe una necesidad evidente de una reforma sistémica más amplia de la arquitectura y los procesos de financiación internacional para el desarrollo, que vaya más allá de los cambios necesarios en los sistemas de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Si bien este informe se centra en reimaginar y transformar el financiamiento del fortalecimiento de capacidades de las OSC, reconoce la existencia de numerosas críticas establecidas al sistema más amplio de financiamiento de las OSC. Por consiguiente, el informe comenzará por presentar una breve reseña de dichas críticas antes de ahondar en la transformación fundamental de la financiación del fortalecimiento de capacidades de las OSC.

²² The OECD Forum Network, "In My View: Development Co-Operation Must Tackle Complex Challenges Better and Protect the Most Vulnerable," The OECD Forum Network, 2023, <http://www.oecd-forum.org/posts/in-my-view-development-co-operation-must-tackle-complex-challenges-better-and-protect-the-most-vulnerable>.

Según el informe de 2021 del Centro Internacional para la Capacitación e Investigación de ONG (INTRAC, por sus siglas en inglés)²⁴, el entorno de financiamiento en América Latina se basa principalmente en subvenciones para proyectos, lo que resulta en un financiamiento básico limitado para las OSC. Esta situación deja a las OSC sin recursos adecuados para su fortalecimiento general y obstaculiza el desarrollo sectorial. El informe destaca la necesidad de que los donantes cambien su enfoque y consideren el fortalecimiento de las capacidades de los "ecosistemas de OSC" en general, en lugar de centrarse únicamente en las OSC individuales. Para lograrlo, propone la creación de organizaciones de recursos dedicadas a mejorar las capacidades de las OSC a nivel nacional y regional.

Partos, el organismo neerlandés que agrupa a las organizaciones que trabajan en el ámbito del desarrollo internacional, ha presentado una propuesta en la que insta a los proveedores de fondos a dejar de centrarse en el financiamiento basado en proyectos e invertir en la capacidad y la sostenibilidad de las OSC. Destaca la importancia de fomentar una sociedad civil fuerte y dinámica ²⁵apoyando directamente a las OSC. En un documento reciente²⁵, Partos expresa su preocupación por las dinámicas de poder en las alianzas para el desarrollo, describiendo cómo los donantes del Norte Global siguen dominando los procesos de toma de decisiones, incluida la formulación de propuestas de financiamiento, el establecimiento de plazos y la determinación de criterios de seguimiento y evaluación. Mientras tanto, las organizaciones de la mayoría global suelen tener un poder de decisión limitado y una influencia mínima en estas asociaciones. Partos aboga por la descolonización de los flujos de financiamiento mediante la adopción de enfoques participativos en la concesión de subvenciones. Este cambio se considera una prometedora alternativa descolonial a las prácticas tradicionales de financiamiento y un paso hacia el desmantelamiento de los desequilibrios de poder en el proceso de financiamiento.

Los críticos de las actuales modalidades de financiamiento han subrayado la necesidad de que los donantes adopten enfoques de financiamiento menos rígidos, más flexibles y a largo plazo en su apoyo a las OSC. Proponen que los financiadores den prioridad a la responsabilidad mutua entre todos los implicados en las asociaciones, haciendo hincapié en el aprendizaje y el impacto. Esto implica alejarse de un enfoque excesivo en las regulaciones detalladas y, en su lugar, fomentar un entorno que promueva el aprendizaje, la creatividad y la adaptabilidad. Al promover un enfoque más flexible y orientado al aprendizaje, los financiadores pueden apoyar mejor a las OSC en la utilización eficaz de los recursos financieros y no financieros para alcanzar sus objetivos y generar un impacto significativo, fomentando la creatividad y la adaptabilidad.

"Las relaciones en los sistemas de ayuda suelen basarse en unidades temporales en las que dominan los plazos, ciclos y duraciones establecidos por los proveedores de recursos. Ejemplos de ello son los plazos de las licitaciones; los ciclos predeterminados de financiamiento y presentación de informes; las evaluaciones de resultados planificadas de antemano; los plazos de la contabilidad financiera y los pagos. Este diseño impone una forma de disciplina y presión que puede ir en contra de la justicia relacional, la sensibilidad al contexto y la eficacia de los esfuerzos de desarrollo."

²⁴ INTRAC and Dr E. Kumi, Dr K. Bandyopadhyay & P. Collada, "Landscape Analysis of CSO Capacity Strengthening Efforts in the Global South."

²⁵ PARTOS, "Future Brief: Decolonisation of the development sector," 2022, <https://www.partos.nl/publicatie/tracing-the-colonial-roots-of-development-cooperation-a-brief-history/>.

Existe una necesidad evidente de una reforma sistémica más amplia de la arquitectura y los procesos de financiación internacional para el desarrollo, que vaya más allá de los cambios necesarios en los sistemas de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Si bien este informe se centra en reimaginar y transformar el financiamiento del fortalecimiento de capacidades de las OSC, reconoce la existencia de numerosas críticas establecidas al sistema más amplio de financiamiento de las OSC. Por consiguiente, el informe comenzará por presentar una breve reseña de dichas críticas antes de ahondar en la transformación fundamental de la financiación del fortalecimiento de capacidades de las OSC.

La Recomendación 2021 del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE sobre un Entorno Favorable para la Sociedad Civil²³ subraya la importancia de prestar apoyo financiero a diversos agentes de la sociedad civil. Se alienta a los Estados miembros del CAD de la OCDE a reconocer a los actores de la sociedad civil como actores independientes de desarrollo y humanitarios por derecho propio. Además, se les insta a apoyar a los agentes de la sociedad civil como socios de ejecución, especialmente a los que representan a grupos marginados o vulnerables. Para lograrlo, la Recomendación sugiere aumentar la disponibilidad de apoyo flexible y predecible, apoyo básico y/o apoyo basado en programas, siempre que sea apropiado y factible.

Sin embargo, a pesar de los positivos compromisos oficiales de las últimas décadas para mejorar los mecanismos de financiamiento de las OSC, la sociedad civil mundial se ha vuelto cada vez más crítica con ellos, incluidos los destinados al fortalecimiento de capacidades de las OSC.



©IOANNA GIMNOPOULOU

23 OECD, "DAC Recommendation on Enabling Civil Society in Development Co-Operation and Humanitarian Assistance OECD/LEGAL/5021," 2021, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-5021>.

Peace Direct, una organización benéfica internacional, ha hecho un llamado a los donantes para que acepten la incertidumbre, la complejidad e incluso el "desorden" inherentes a las respuestas humanitarias y se alejen de los rígidos requisitos de financiamiento que dan prioridad²⁷ a las propuestas perfectas que se adhieren a plantillas y plazos estrictos. En su lugar, defienden el desarrollo de modalidades y sistemas de financiamiento alternativos, como la filantropía comunitaria, que reflejen mejor las realidades en un contexto humanitario.

Peace Direct²⁸ también hace hincapié en la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en los procesos de financiamiento, destacando la necesidad de una inclusión y participación significativas de los destinatarios en la toma de decisiones. Aboga contra la imposición de ideas sin la participación activa de las comunidades locales. Los requisitos actuales de los donantes suelen centrarse en los informes financieros y las auditorías. Para descolonizar los enfoques de financiamiento, sugiere que los donantes y los socios locales acuerden los factores esenciales para demostrar la rendición de cuentas, implicando potencialmente a auditores locales e involucrando a la comunidad participante. Peace Direct propone que la rendición de cuentas se defina en términos de "impacto en la comunidad, juzgado por la comunidad", desplazando la atención de las estrictas medidas financieras a una evaluación más holística del cambio positivo logrado desde la perspectiva de la comunidad.



26 PARTOS, "Dream Paper: Shift the Power," 2022, <https://www.partos.nl/wp-content/uploads/2022/01/Partos-Dreampaper-Shift-the-Power-v7.pdf>.

27 Catherine Martha Agwang in [Peace Direct, "Time to Decolonise Aid."](#)

28 [Peace Direct](#).

"Los donantes exigen complejos marcos de seguimiento y evaluación, imponen indicadores obligatorios, a veces acompañados de evaluaciones externas realizadas por consultores. Para descolonizar, los donantes, los socios locales y las comunidades participantes deben acordar cómo se medirá el éxito del proyecto, qué se necesitará para demostrarlo, y permitir que eso cambie con el tiempo a medida que la comunidad aprende y evoluciona" Lorina McAdam de Peace Direct²⁹.



INTRAC también subraya la importancia de la flexibilidad de los donantes en las modalidades de financiamiento, alentando a las OSC y a las organizaciones de recursos a adoptar la toma de riesgos y la experimentación como medio de fomentar el aprendizaje organizativo. Al aceptar la posibilidad del "fracaso", los donantes crean un entorno propicio para enfoques de financiamiento innovadores y adaptables.

Basándose en esta noción, Peace Direct sugiere que aceptar la posibilidad de que un programa fracase abre las puertas a la exploración de métodos de financiamiento innovadores y flexibles. Por ejemplo, los financiadores pueden asumir cargas administrativas o adoptar medidas de éxito específicas para cada contexto. En este ámbito han surgido diversos esfuerzos y ejemplos, como la colaboración en "fondos comunes para mitigar riesgos, la financiación directa, los modelos de financiación PEER, el Trust-Based Philanthropy Project, el establecimiento de objetivos para la provisión de financiación sin restricciones a las organizaciones locales, la adaptación de los requisitos de debida diligencia para las organizaciones locales y la modificación de los criterios de elegibilidad³⁰ que dan un trato preferente a las ONGI occidentales".

El carácter vinculado de parte de los contratos públicos de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) suscita preocupación, ya que tiende a favorecer a las empresas de los países donantes. Además, una parte importante del financiamiento para el desarrollo se asigna a organizaciones con sede en el Norte Global, en desproporción con las organizaciones del Sur Global. Persisten los antiguos vínculos coloniales en el financiamiento, ya que los gobiernos donantes proporcionan una mayor parte de la AOD a las antiguas colonias en comparación con otros países.

Para abordar estos problemas, Partos aboga por un cambio en las prácticas de financiamiento, haciendo hincapié en la importancia de financiar organizaciones en lugar de proyectos. Instan a los financiadores a invertir en las capacidades y la sostenibilidad de las OSC para fomentar el crecimiento de una sociedad civil fuerte y vibrante. Partos también subraya la importancia del desarrollo dirigido localmente. Aunque el financiamiento suele estar más al alcance de las ONG internacionales (ONGI) y las grandes instituciones, existen valiosos recursos en las comunidades y las organizaciones de base comunitaria (OBC) que poseen un profundo conocimiento de sus realidades, sus relaciones y las formas más eficaces de impulsar un cambio positivo. Partos propone un cambio en la mentalidad del desarrollo para que se valoren más los recursos que el financiamiento como principal motor del cambio. Este cambio fomentaría una dinámica de asociación más equitativa y reconocería el papel vital de las comunidades en el proceso de desarrollo.

²⁹ [Peace Direct](#).

³⁰ [Peace Direct](#), 39.

Partos³¹ afirma, y Forus comparte esta opinión, que el cambio de poder requiere un enfoque que dé prioridad a las personas y esté dirigido por las comunidades. Esto significaría escuchar activamente las voces de la comunidad y reconocer su importancia para garantizar la calidad y eficacia del proceso de cambio. Al adoptar este enfoque, se haría mayor hincapié en movilizar y valorar los recursos de la comunidad, más allá de los recursos financieros. La experiencia demuestra que la filantropía comunitaria, en la que los recursos de la comunidad se movilizan activamente para el cambio social, fomenta la creación de confianza, el cambio de la dinámica de rendición de cuentas y la creación de grupos de interés. También fomenta el sentido de apropiación y la responsabilidad mutua al tener en cuenta cómo se reúnen las personas, cómo se les involucra, cómo se les trata y cómo se les hace sentir a lo largo del proceso.

Coordination SUD, miembro de Forus y organismo nacional de coordinación de las ONG francesas de solidaridad internacional, ha publicado un documento en el que defiende el "derecho de iniciativa de las OSC" como medio de ofrecer a las OSC nuevas oportunidades de financiamiento desvinculadas de proyectos específicos y promover la innovación.

“El derecho de iniciativa es una forma de compromiso que pretende reconocer la libre posibilidad de acción de las OSC. Es un medio para promover alternativas aún no exploradas o fuera de los marcos predefinidos. La asociación entre la sociedad civil y las autoridades públicas va más allá de la simple "prestación de servicios". Las OSC, como todas las asociaciones, son espacios de innovación, de experimentación, espacios de vida democrática que necesitan apoyo para sus actividades, en diversas formas”³².

32

Según Coordination Sud, el concepto de derecho de iniciativa para las OSC se ajusta a los principios de libertad de asociación consagrados en la ley francesa de 1901, que permite a los ciudadanos formar asociaciones para llevar a cabo acciones de interés público. Según esta ley, una asociación se define como un acuerdo en el que dos o más individuos se reúnen de forma duradera para combinar sus conocimientos o actividades con un fin distinto al del reparto de beneficios. Este marco legal permite a los ciudadanos formar asociaciones que sirvan al bien común y persigan objetivos como causas sociales, culturales, educativas o humanitarias.

A nivel internacional, Coordination Sud afirma que la noción del derecho de iniciativa de las OSC surgió como respuesta a las deficiencias del sistema de ayuda y de las políticas de desarrollo en la década de 1990. "Esto llevó al establecimiento de nuevos principios rectores para la acción en foros internacionales como la Declaración de París (2005), el Foro de Alto Nivel de Accra (2008) y los Principios de Estambul (2015)".³³ Estos principios pretendían potenciar el papel y las contribuciones de las OSC y fomentar un entorno favorable para ellas. Coordinación Sud sostiene que todos los países, por tanto, acordaron promover modelos de apoyo financiero a las OSC que refuerzan sus contribuciones al desarrollo³⁴.

34

Apoyar el derecho de iniciativa significa apoyar proyectos asociativos definidos por las propias OSC y, por tanto, reforzar su misión. El derecho de iniciativa defiende la independencia y la autonomía de las organizaciones de la sociedad civil. Combinado con un financiamiento sólido y previsible, tiene un impacto estructural en las OSC (proyectos asociativos, redes locales nacionales e internacionales). Al formar parte del apoyo a largo plazo a las OSC, el derecho de iniciativa permite amortiguar los efectos de cualquier interrupción de las estrategias de cooperación vinculada a los cambios políticos y garantizar así la continuidad de las acciones de las OSC".³⁵

35

31 PARTOS, "Dream Paper: Shift the Power."

32 COORDINATION SUD, "SUPPORTING THE RIGHT OF INITIATIVE OF CSOS," 2023, 2, <https://www.coordinationsud.org/wp-content/uploads/Supporting-Right-Initiative-CSO.pdf>.

33 COORDINATION SUD, 4.

34 COORDINATION SUD, "SUPPORTING THE RIGHT OF INITIATIVE OF CSOS."

35 COORDINATION SUD, 11.

CÓMO DEBE FINANCIARSE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC, SEGÚN FORUS

Para preparar este informe, Forus facilitó la creación de un Grupo Consultivo compuesto por 14 miembros en representación de diversas organizaciones de la red Forus. El propósito de este grupo era entablar profundos debates sobre asuntos críticos relacionados con el fortalecimiento de capacidades de las OSC. A lo largo de estas deliberaciones, el Grupo Consultivo trabajó en colaboración para formular recomendaciones destinadas a transformar el actual sistema de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Sus valiosos puntos de vista y aportaciones han contribuido en gran medida al contenido de esta sección, que presenta un resumen de las cuestiones y preocupaciones significativas destacadas por los miembros de Forus integrantes del Grupo Consultivo.

EXPLORANDO LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC Y SUS RIESGOS

Los miembros del Grupo Consultivo llegaron a un consenso sobre los problemas a los que se enfrenta la sociedad civil a la hora de conseguir financiamiento para el fortalecimiento de capacidades, especialmente en países con déficits democráticos. Las OSC encuentran dificultades para obtener apoyo financiero, especialmente si han criticado públicamente las decisiones o acciones del gobierno. Para responder a estas preocupaciones, los participantes propusieron que el financiamiento primario de las OSC provenga de presupuestos dedicados al fortalecimiento de capacidades de las OSC a nivel nacional. Insistieron en la necesidad de una política pública global de fortalecimiento de las OSC a escala nacional y, dado que los medios de comunicación y los partidos políticos reciben este tipo de financiamiento nacional específico, defendieron que los socios del desarrollo, como las OSC, reciban un financiamiento similar.

Sin embargo, se señaló que, independientemente de la fuente de financiamiento, debe salvaguardarse la independencia de las OSC, y la asignación y utilización de los fondos deben regirse por normas y procedimientos transparentes. Los miembros de Forus expresaron su preocupación por los riesgos asociados a una dependencia excesiva del financiamiento gubernamental para el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Señalaron la tendencia de algunos gobiernos a financiar organizaciones "no gubernamentales organizadas por el gobierno" que evitan criticar al gobierno y dan prioridad a la prestación de servicios. Se reconoció que muchos gobiernos de la mayoría global no están dispuestos a apoyar financieramente a las OSC que defienden una agenda basada en los derechos, limitando así el crecimiento de dichas OSC.

Por lo tanto, aunque los gobiernos nacionales deberían desempeñar un papel en la financiación del fortalecimiento de capacidades de las OSC, también deberían establecerse mecanismos de financiamiento regionales y mundiales. Se mencionaron organizaciones como la OCDE y las Naciones Unidas, que tienen un gran interés en la democracia, como posibles actores regionales y mundiales para apoyar el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil en todo el mundo. El concepto de un Fondo Mundial para el fortalecimiento de capacidades de las OSC, alineado con la implementación del ODS 17 y su meta, obtuvo apoyo como posible fuente estable de financiamiento, reduciendo la dependencia de los gobiernos e instituciones nacionales.

RETOS DEL FINANCIAMIENTO BASADO EN PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Durante las discusiones, los miembros expresaron su frustración por la naturaleza basada en proyectos del financiamiento de las OSC, que en su opinión dificulta la planificación a largo plazo dentro del sector. Destacaron la presión creada por los ciclos de proyectos de 2, 3 o 5 años, ya que a menudo se les exige alcanzar resultados predefinidos en dichos plazos. Los participantes en el Grupo Consultivo destacaron que el financiamiento de los proyectos, ligado a resultados concretos, limita la innovación, la experimentación y la aceptación del fracaso dentro de los proyectos. Señalaron la falta de asignaciones en los presupuestos de los proyectos para la innovación, la experimentación y el fortalecimiento de capacidades de las OSC, e instaron a los donantes y organismos de financiación internacionales a incluirlas como partidas presupuestarias estándar en su financiación para el desarrollo.

El enfoque de financiamiento basado en proyectos conduce a un patrón de "iniciar-detener", lo que crea lagunas en los procesos de transferencia de conocimientos y provoca la pérdida de personal, así como conocimientos valiosos. El enfoque basado en proyectos predominante en la mayoría mundial obliga a las OSC del Sur Global a ajustarse a criterios y modelos externos desarrollados por los países donantes y las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI).

Los participantes del Grupo Consultivo coincidieron en la urgente necesidad de un financiamiento básico permanente para las OSC, además del financiamiento de proyectos, a fin de hacer frente a la precariedad del sector. Este financiamiento básico permitiría el fortalecimiento continuo de las capacidades organizativas de las OSC y contribuiría a su sostenibilidad técnica y financiera a largo plazo, entre otros beneficios.



RECONOCER EL PAPEL DE INTERÉS PÚBLICO DE LAS OSC

Los participantes del Grupo Consultivo subrayaron la necesidad de que los gobiernos y otros agentes reconozcan el valor que aporta la sociedad civil, en particular las organizaciones de la sociedad civil (OSC) organizadas, a la gobernanza general de sus países. A pesar de operar a menudo con recursos limitados, las OSC desempeñan un papel importante en el desarrollo. Sin embargo, su labor y su impacto positivo en la sociedad no siempre son reconocidos. El reconocimiento se asocia a menudo con su participación en la prestación de servicios tradicionales, pasando por alto sus otras importantes funciones de interés público, como exigir responsabilidades a los gobiernos y abogar por políticas públicas para los grupos marginados y excluidos.

Para comunicar de forma eficaz su función de interés público, la sociedad civil organizada necesita desarrollar nuevas narrativas que destaquen la valiosa labor que llevan a cabo en la sociedad. Las OSC necesitan un lenguaje y una narrativa nuevos para relacionarse con el público externo, los donantes y otros agentes del desarrollo. Es crucial que midan, describan y comuniquen el impacto social, medioambiental y económico de su trabajo, estableciendo conexiones sólidas entre sus actividades y el interés público más amplio. Sin embargo, esta labor requiere una importante inversión de tiempo y recursos.

En Colombia, por ejemplo, CCONG, la plataforma nacional de OSC y uno de los miembros de Forus, está dirigiendo una Iniciativa de Transparencia para el sector de las OSC con el fin de mejorar su capacidad para medir y comunicar a la sociedad los efectos positivos de su trabajo. En algunos países, como Finlandia, existen instituciones creadas para defender y promover los intereses de la sociedad civil, como el Consejo Nacional para la Sociedad Civil, vinculado al Ministerio de Justicia.

A pesar de que la incidencia política pública es una función vital de la sociedad civil organizada, los participantes enfatizaron el reto al que se enfrentan las OSC a la hora de conseguir financiamiento para sus actividades de incidencia política y para fortalecer sus capacidades de incidencia política. Es evidente la necesidad de un mayor reconocimiento y comprensión de la función de interés público de las OSC por parte de las distintas partes interesadas. Garantizar un financiamiento adecuado mejoraría la capacidad de las OSC para contribuir a un cambio social positivo y promover los intereses de los grupos marginados y excluidos.

“Si el público en general comprendiera mejor la importante función de interés público de las OSC, sería más probable que el financiamiento de las OSC por parte de fuentes gubernamentales se percibiera como una inversión esencial y no como un gasto o una carga financiera para la sociedad.”

Lina Paola Lara, Responsable de incidencia política, CCONG Colombia



FORTALECIMIENTO DE LOS ECOSISTEMAS DE LAS OSC Y CREACIÓN DE REDES PARA AMPLIFICAR SU IMPACTO

Los integrantes del Grupo Consultivo han reconocido la importancia no sólo de proporcionar financiamiento básico a OSC individuales, sino también de invertir en "ecosistemas de OSC" más amplios que apoyen y amplifiquen su labor. Estos ecosistemas incluyen plataformas de intercambio, redes, centros de recursos, centros de capacitación, institutos de investigación y asociaciones profesionales, entre otros. El fortalecimiento de estos ecosistemas debería ser un objetivo legítimo de financiamiento para mejorar la capacidad y eficacia generales de la sociedad civil.

Hay una falta de financiamiento para las actividades de creación de redes entre las redes nacionales de OSC, entre las redes de OSC y otros sectores clave como el sector privado y el mundo académico, así como entre las redes de OSC y sus homólogos en otros países. Es necesario crear intencionadamente redes que faciliten la coordinación y la colaboración a múltiples niveles. Este tipo de coordinación multinivel es crucial para que la sociedad civil participe eficazmente en marcos políticos globales como la Agenda 2030 y el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático, y para conectar las voces de las organizaciones de base con los procesos de toma de decisiones regionales y globales.

Además, los participantes sugirieron que el financiamiento de las OSC también podría apoyar actividades destinadas a promover el espacio cívico y crear entornos más favorables para el funcionamiento de la sociedad civil. De este modo se reconoce la importancia de proteger y ampliar el espacio para que las OSC lleven a cabo libremente su trabajo y se comprometan con la incidencia política y la participación pública. Los participantes del Grupo Consultivo reconocen que una inversión general en los ecosistemas de las OSC, la facilitación de la creación de redes y el apoyo a un entorno favorable son elementos esenciales para reforzar el impacto y la influencia de la sociedad civil.



CONSIDERACIONES PARA OBTENER FINANCIAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO Y DE FUNDACIONES FILANTRÓPICAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Los participantes del Grupo Consultivo entablaron un debate reflexivo sobre las posibilidades de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC por parte del sector privado y las fundaciones filantrópicas. Sin embargo, surgió escepticismo en cuanto a la medida en que algunos actores, en particular del sector privado, apoyarían realmente los cambios transformadores y sistémicos que las OSC aspiran a lograr en las sociedades y las economías. Un aspecto central de estas preocupaciones era la alineación de intereses y valores, sobre todo teniendo en cuenta la naturaleza política de las peticiones y el trabajo general de las OSC, que pueden divergir de las prioridades de algunas partes interesadas del sector privado. Se destacó que algunas empresas del sector privado establecen fundaciones filantrópicas principalmente para promover sus propios intereses, lo que las hace menos adecuadas como fuente fiable de financiamiento para la sociedad civil.

Las OSC abogan sistemáticamente por una mayor rendición de cuentas en el sector privado y defienden programas basados en los derechos. Por lo tanto, depender únicamente del sector privado o de fundaciones filantrópicas para el financiamiento del fortalecimiento de capacidades de las OSC podría plantear dilemas si estos actores perciben una amenaza potencial a largo plazo para sus propios intereses. Además, los participantes señalaron que algunas organizaciones filantrópicas que aportan financiamiento para proyectos de mitigación de la pobreza en países del Sur Global pueden hacerlo por motivos religiosos, lo que puede no coincidir con el apoyo a la labor más amplia de desarrollo o basada en los derechos de las OSC. En consecuencia, se llegó al consenso de que, si bien el sector privado y las fundaciones filantrópicas podrían contribuir al financiamiento de las OSC para el fortalecimiento de capacidades y otros fines, la dependencia exclusiva de estos actores podría suponer un riesgo para la integridad e independencia de las OSC.



AMPLIACIÓN DEL ACCESO A LA FINANCIACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA LOS MOVIMIENTOS SOCIALES EMERGENTES

El Grupo Consultivo reconoció la preocupación de algunos participantes por el limitado acceso a la financiación de los "actores menos formalizados" de la sociedad civil, en particular los movimientos sociales emergentes. Los movimientos sociales desempeñan un papel esencial para fomentar la vitalidad e impulsar el cambio dentro de la sociedad civil. Sin embargo, se señaló que los movimientos sociales a menudo se enfrentan a dificultades para cumplir los estrictos requisitos de información asociados a la obtención de financiamiento.

En respuesta a esto, los participantes propusieron explorar formas nuevas y creativas de presentación de informes que pudieran adaptarse a las características únicas de los movimientos sociales. Por ejemplo, aprovechar plataformas como Instagram y otros canales de redes sociales para compartir imágenes y vídeos del trabajo de los proyectos podría ser un medio valioso para demostrar a los donantes cómo se está utilizando su financiamiento. Este enfoque permitiría a los movimientos sociales y a los organizadores comunitarios documentar sus actividades de forma eficaz, a pesar de estar potencialmente menos familiarizados con los métodos tradicionales de elaboración de informes.

InterAction, miembro de Forus y plataforma nacional de OSC en Estados Unidos, destacó una restricción legal específica en virtud del Código Fiscal 501(c)(3)36 que impide que las donaciones realizadas a los movimientos sociales puedan desgravarse fiscalmente. Esta limitación se identificó como un obstáculo para el acceso a los recursos financieros de los nuevos movimientos sociales. Los participantes sugirieron que incluso pequeñas cantidades de financiamiento puestas a disposición de estos movimientos podrían apoyar significativamente sus actividades, ya que a menudo luchan con recursos financieros limitados o inexistentes.

36 "The Restriction of Political Campaign Intervention by Section 501(c)(3) Tax-Exempt Organizations | Internal Revenue Service," accessed June 19, 2023, <https://www.irs.gov/charities-non-profits/charitable-organizations/the-restriction-of-political-campaign-intervention-by-section-501c3-tax-exempt-organizations>.



COMPETENCIA DESIGUAL PARA LAS OSC EN EL ACCESO AL FINANCIAMIENTO

Los participantes del Grupo Consultivo han expresado su preocupación por la competencia desigual a la que se enfrentan las OSC a la hora de acceder al financiamiento para el desarrollo. Destacaron la competencia de las instituciones bilaterales y multilaterales, que a menudo buscan y compiten con las OSC a nivel local y de distrito por dicho financiamiento. Los participantes pidieron que se redujera la intermediación de los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) en la asignación de financiamiento a las OSC nacionales, subrayando la importancia de canalizar el financiamiento para el desarrollo directamente a los actores no estatales.

Además, los participantes expresaron su preocupación por el papel dominante de las ONGI a la hora de determinar qué OSC nacionales reciben financiamiento y cómo deben ejecutar los proyectos. El miembro de Forus en Nepal, NFN, compartió un ejemplo en el que querían dirigir un proyecto de desarrollo financiado por donantes en Nepal e implicar a una ONGI como codirectora. Sin embargo, esto no fue posible debido a la falta de disposiciones en el contrato de desarrollo para transferir el financiamiento del proyecto de una plataforma nacional a una ONGI.



CAPÍTULO 5: ENFOQUES REGIONALES Y NACIONALES SOBRE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Esta sección del informe ofrece una visión general de un enfoque regional y siete enfoques nacionales para el fortalecimiento de capacidades de las OSC. Arroja luz sobre los retos, estrategias e iniciativas emprendidas por las OSC para mejorar su eficacia en la promoción de agendas sociales y medioambientales. El capítulo subraya la importancia del fortalecimiento de capacidades para fomentar la colaboración e impulsar cambios positivos.

Las ideas compartidas en este capítulo son las aportaciones de los miembros del Grupo Consultivo de Forus que representan a diversas regiones como Asia, Uganda, Canadá, Nepal, Colombia, Nigeria, Finlandia y Pakistán. Estos estudios de caso ofrecen un vistazo a los diversos panoramas y dinámicas de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de las OSC, subrayando la necesidad de enfoques adaptados, la colaboración de múltiples partes interesadas y la asignación sostenible de recursos a las OSC debido a sus contribuciones a las agendas de desarrollo sostenible. Estos breves resúmenes pretenden mostrar diversas prácticas, así como destacar las lagunas y los retos experimentados en el fortalecimiento de capacidades de las OSC.



UGANDA: CREACIÓN DE UN SECTOR SÓLIDO DE OSC MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES



Escrito por Moses Isooba (UNNGOF - Uganda National NGO Forum)

Las intervenciones de fortalecimiento de capacidades de UNNGOF están basadas en la visión de construir un sector de ONG coherente, respetado y bien informado en Uganda, que contribuya activamente al bienestar y los derechos de los ciudadanos. Para lograrlo, UNNGOF ha establecido un vehículo especial denominado "fortalecimiento de la sociedad civil", que pretende desarrollar un sector de ONG sano, fuerte y bien coordinado. Este mecanismo se dirige tanto a los miembros como a los no miembros de UNNGOF.

La principal fuente de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades proviene de donantes internacionales, aunque se señala que este financiamiento suele ser restrictivo. UNNGOF, junto con otras redes de OSC como DENIVA, ha desempeñado un papel decisivo en la ejecución de programas de fortalecimiento de capacidades desde 2006. La iniciativa local denominada Mecanismo de Garantía de Calidad (Quality Assurance Mechanism [QuAM]) se enfoca en preparar a las ONG para que sean responsables y éticas en sus prácticas. Esta iniciativa ha evolucionado hasta convertirse en la campaña #BeLegit, que consiste en evaluar la salud interna de las organizaciones y garantizar su capacidad para cumplir con las obligaciones gubernamentales. La campaña ha desmitificado las cuestiones de cumplimiento y ha aumentado la credibilidad y legitimidad de las OSC.

Con el inicio de la agenda "cambiar el poder", los socios de financiamiento flexible como la Wilde Ganzen Foundation, se suman para apoyar a los actores nacionales de las OSC en el desarrollo de conocimientos y recursos para fortalecer las capacidades de otras OSC locales. Change the Game Academy, organizada por UNNGOF, es una de estas iniciativas que ha capacitado a más de 150 actores de OSC en Uganda desde 2018. Con más de 10 capacitadores certificados en recaudación de fondos locales y movilización de apoyo, es un innovador programa semipresencial de fortalecimiento de capacidades para OSC que busca promover la filantropía local. La Academia cuenta con más de 10 capacitadores certificados que permiten a las OSC adoptar la movilización de recursos locales y mejorar sus habilidades en la movilización de actores estatales y no estatales para abordar juntos los problemas de la comunidad.

A través del Programa de Filantropía para el Desarrollo (Philanthropy for Development Programme), UNNGOF se ha centrado en desarrollar las capacidades de los líderes de los gobiernos locales y de las personas con discapacidad en varias regiones de Uganda. Esta iniciativa pretende crear un movimiento de líderes que puedan promover activamente la filantropía local a nivel de base. A largo plazo, UNNGOF desea crear una academia de OSC acorde con su visión, que ofrezca una amplia gama de cursos para fortalecer las capacidades de las OSC, permitiéndoles cumplir eficazmente sus mandatos y contribuir de forma significativa a la sociedad.

Cooperation Canada

CANADÁ: UN ENFOQUE DE COLABORACIÓN PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES DE LAS OSC



Escrito por Darron Seller-Peritz (Cooperation Canada)

El Gobierno de Canadá trabaja principalmente a través de coaliciones de OSC para llevar a cabo actividades de fortalecimiento de capacidades, aprovechando su experiencia temática. Cooperation Canada, por ejemplo, lleva a cabo el fortalecimiento de capacidades de las OSC en sectores como la respuesta humanitaria, la prevención de la explotación y los abusos sexuales, y la lucha contra el racismo y la descolonización, a través de programas como la Red de Respuesta Humanitaria (Humanitarian Response Network), Digna y Cooperación Antirracista (Anti-racist Cooperation), respectivamente. Otras organizaciones de coordinación son especialmente útiles para gestionar fondos públicos destinados a desarrollar las capacidades de pequeñas y medianas organizaciones, como la Inter-Council Network (ICN), que es una coalición de redes provinciales, Climate Action Network, que reúne a organizaciones que actúan en cuestiones climáticas y energéticas en Canadá y a escala internacional, y The Canadian Partnership for Women and Children's Health (CanWaCH), que se centra en mejorar los resultados en materia de salud para mujeres y niños. Por lo general, las organizaciones de la sociedad civil llevan a cabo y son el objetivo de las iniciativas de fortalecimiento de capacidades, en las que a veces participan otros grupos interesados. Algunos contratistas privados imparten capacitación a las OSC en nombre del gobierno. Una de estas capacitaciones es la actividad de fortalecimiento de capacidades financieras (FCBA, por sus siglas en inglés), impartida a todos los beneficiarios de fondos canadienses para fortalecer sus capacidades en materia de informes financieros y ejecución de programas. Esto se hace en colaboración con el departamento gubernamental que dirige los esfuerzos internacionales de desarrollo, humanitarios y de ayuda a la paz y la seguridad, llamado Global Affairs Canada (GAC). Las iniciativas de desarrollo financiadas por GAC también pueden recibir capacitación sobre cómo integrar consideraciones medioambientales y de cambio climático.

La mayoría de los acuerdos de financiamiento entre Global Affairs Canada y las OSC hacen hincapié en la importancia de que las OSC evalúen sus propias necesidades en materia de capacidades, que luego se reflejan en los planes de ejecución de los proyectos. Sin embargo, estos planes deben ajustarse a las prioridades gubernamentales, con especial atención al trabajo conjunto con mujeres y niñas. Por ejemplo, el Programa Voz y Liderazgo de las Mujeres (Women Voice and Leadership Program), financiado por el gobierno de Canadá, apoya actividades de fortalecimiento de capacidades que impulsan la igualdad de género y promueven los derechos de las mujeres y las niñas. Global Affairs Canada está llevando a cabo una importante revisión de su proceso de subvenciones y contribuciones, y Cooperation Canada participa activamente en esta transformación. A través de iniciativas como la Iniciativa de Transformación de Subvenciones y Contribuciones (Grants and Contributions Transformation Initiative) y los Foros virtuales de Socios, las OSC participan en el intercambio de ideas y planes para mejorar la colaboración con el gobierno. Superar retos como la aversión al riesgo y explorar modalidades de financiamiento directo a las OSC locales, incluido el fortalecimiento de capacidades básicas fuera de las actividades específicas de los programas, son prioridades clave en este proceso.

Para garantizar la eficacia, la programación del fortalecimiento de capacidades de las OSC debería ser a más largo plazo que la media actual de 3 a 4 años. Es necesario remodelar el proceso de financiamiento para permitir una base sólida y la incorporación de una programación a largo plazo, al tiempo que se simplifican los requisitos de documentación para reducir las cargas administrativas.

NEPAL: ENFOQUES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC Y LA NECESIDAD DE REFORMAS

Escrito por Hum Bhandari (NFN - NGO Federation of Nepal)



En Nepal, el fortalecimiento de capacidades de las OSC puede producirse a través de dos enfoques principales: ofrecer oportunidades para que las OSC ejecuten proyectos o gestionen fondos, y realizar actividades específicas de fortalecimiento de capacidades, como sesiones de capacitación.

Se espera que los donantes bilaterales y multilaterales, así como las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI), ejecuten proyectos a nivel local o comunitario a través de las OSC nacionales de Nepal. Esto brinda a las OSC la oportunidad de mejorar sus capacidades reforzando sus políticas, sistemas y procedimientos organizativos. Se les anima a identificar prioridades estratégicas, desarrollar políticas de salvaguardia y establecer sistemas transparentes y normalizados de gestión financiera, humana y de recursos. La gestión de los fondos y los proyectos puede conducir a mejoras en la gestión de los conocimientos, la mejora de las aptitudes y las capacidades del personal. Sin embargo, el actual fortalecimiento de capacidades de las OSC nepalesas no se ha llevado a cabo con eficacia ni se ha mantenido a pesar de los años de participación en los proyectos.

Una de las razones de las limitadas capacidades de las OSC es el enfoque general de las ONG internacionales y los donantes. A menudo, las OSC locales se enfrentan a desafíos, ya que sus capacidades se ven menoscabadas y no se confía plenamente en ellas. Las organizaciones internacionales establecen costosas oficinas tanto a nivel nacional como subnacional para gestionar los fondos, orientando y controlando de cerca la ejecución sobre el terreno de sus proyectos. En este proceso, se contrata a personal experimentado y se le ofrecen salarios más elevados que los que pueden permitirse las OSC locales. La remuneración y las facilidades que ofrecen las agencias donantes son mucho más atractivas. En consecuencia, las OSC se convierten en meros conductos para que los donantes o las ONG internacionales alcancen sus objetivos, en lugar de desarrollar aptitudes y capacidades que puedan mantenerse dentro de las organizaciones locales.

Otro desafío es la dificultad a la que se enfrentan las OSC para retener los recursos humanos cualificados y los conocimientos dentro de sus organizaciones cuando se interrumpen los programas y el financiamiento. Todo el proceso tiende a estar orientado a los proyectos e impulsado por los donantes. La participación constructiva de las OSC en el diseño de proyectos, los enfoques adaptables y la creación de sus propios sistemas y políticas podrían ser beneficiosos, pero esto no se ha aplicado hasta ahora.

Un enfoque diferente del fortalecimiento de capacidades de las OSC en Nepal consiste en impartir capacitación y desarrollar aptitudes en sectores como la gobernanza, la gestión organizativa y la incidencia política. Sin embargo, el impacto de estas iniciativas no suele durar mucho, ya que son a corto plazo o se centran en acciones específicas. Por lo general, estos programas de fortalecimiento de capacidades no proporcionan recursos adecuados ni garantizan acciones de seguimiento.

Existe la idea errónea de que las OSC tienen fácil acceso a financiamiento extranjero y poseen abundantes recursos, lo que las excluye de las oportunidades de acceder a financiamiento y recursos nacionales. Sin un entorno favorable para las OSC y sin autoridades que apoyen y faciliten su fortalecimiento de capacidades, no cabe esperar que las OSC locales prosperen.

Las organizaciones de redes suelen desempeñar un papel en el fortalecimiento de capacidades de sus miembros y de las organizaciones que las integran. Sin embargo, evaluar los efectos de dicho fortalecimiento de capacidades puede resultar complicado. La capacitación típica no siempre se traduce en acciones tangibles, especialmente si carece de los recursos necesarios para los planes de acción de seguimiento.

Se necesitan reformas en los mecanismos de cooperación internacional, así como en las políticas y prácticas nacionales, para realmente fortalecer las capacidades de las OSC. No se trata de un acontecimiento puntual, sino de un proceso continuo que requiere apoyo permanente y cambios sistémicos.



COLOMBIA: FORTALECIMIENTO DEL SECTOR DE LAS OSC MEDIANTE LA ACREDITACIÓN

Escrito por Lina Paola Lara Negrette (CCONG - Confederación Colombiana de ONG)



Las organizaciones de la sociedad civil de Colombia forman una extensa red, caracterizada por su diversidad, conocimientos y experiencia. Poseen un profundo conocimiento de las realidades locales y participan activamente en la formulación de políticas públicas. Sin embargo, se reconoce ampliamente que el entorno favorable para la sociedad civil organizada se deteriora constantemente, lo que impide que las OSC cumplan eficazmente su papel de defensoras de la democracia y agentes del desarrollo.

Los principales retos son:

- Amenazas y violencia persistentes contra líderes de la sociedad civil, especialmente mujeres, que se enfrentan a persecución, estigmatización, desplazamiento e incluso asesinato. Colombia figura entre los países de América Latina y el Caribe con mayores riesgos para la vida de los activistas de la sociedad civil y los defensores de los derechos humanos.
- Limitaciones impuestas a los derechos políticos y civiles por medios legales y reglamentarios, como reformas fiscales, limitaciones a la contratación pública y protocolos que restringen el derecho a la movilización social y a la protesta ciudadana.
- Falta de una política pública integral que promueva, apoye y fortalezca al sector de la sociedad civil organizada, reconociéndolo como un actor importante del desarrollo por derecho propio.
- Debilitamiento de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de las OSC por parte del sector público y los donantes internacionales, ya que a menudo se considera a las OSC meros contratistas u operadores de recursos, en lugar de socios para el desarrollo.

En respuesta a estas realidades, CCONG reconoce la necesidad de medidas proactivas y propone la implementación de un Sistema de Acreditación de OSC como herramienta de autorregulación para el sector. Este sistema, junto con la Rendición Social Pública de Cuentas (RSPC), busca aumentar la transparencia y resaltar el valor distintivo que ofrecen las OSC en Colombia. La adopción de esta práctica social permite compartir y celebrar los resultados.

El Sistema de Acreditación de OSC es un proceso sistemático, colectivo y de autogestión que implica la participación voluntaria de 200 ONG. Se centra en cinco acciones transformadoras:

- 1) Incorporar agendas internacionales clave que reconozcan el papel de las OSC como actores del desarrollo, permitiendo cuantificar su contribución u oferta de valor para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la adhesión a los Principios de Estambul.
- 2) Servir como instrumento autónomo, inclusivo y flexible para reconocer a las OSC, promover su valor social y clarificar su trabajo en diferentes territorios, sectores y poblaciones. En la primera cohorte, las OSC son reconocidas como actores autónomos en pie de igualdad con otros actores del desarrollo.
- 3) Priorizar el restablecimiento de la "confianza" entre las OSC y entre éstas y otros actores a través de la acción colectiva "entre pares". Mapear y dar a conocer pruebas del valor individual de las OSC y las acciones que emprenden para transformar realidades en distintos territorios y con poblaciones y sectores diversos.
- 4) Requerir a las OSC que emprendan acciones de autogestión para su propio fortalecimiento de capacidades. La participación en procesos de aprendizaje colectivo e intercambio de conocimientos reconoce el fortalecimiento de capacidades dentro de un marco conceptual de "cómo aprendemos" (socialmente) y "dónde aprendemos" (en redes).
- 5) Fortalecer el papel político de las OSC mediante la construcción de agendas de incidencia política, el fomento de la articulación pública, el desarrollo de relaciones en redes, plataformas y alianzas, la implementación de mecanismos efectivos de monitoreo y la formulación de propuestas para atender las demandas sociales y políticas de diversas poblaciones, sectores y territorios.

Como un paso hacia la sostenibilidad, CCONG, junto con OSC de la primera cohorte y otras en diferentes territorios, está colaborando activamente en la construcción colectiva de lineamientos para una política pública que promueva y fortalezca a las OSC.



ASIA: FORTALECIMIENTO DE LA INCIDENCIA POLÍTICA DE LAS OSC PARA LA AGENDA 2030 A TRAVÉS DE LA ACADEMIA GALA

Escrito por Jyotsna Mohan Singh (ADA - Asia Development Alliance)

En toda la región asiática, las redes de la sociedad civil desempeñan un papel importante en el fortalecimiento de capacidades de sus miembros. En el pasado, la coalición regional de OSC de toda Asia denominada Asia Development Alliance (ADA) recibió financiamiento de South Korean Development Agency (KOICA) para su programa de fortalecimiento de capacidades de OSC a nivel regional conocido como GALA (Glo-cal Advocacy Leadership in Asia). GALA, iniciado en 2013, tiene como objetivo mejorar las capacidades de las OSC de toda Asia en el seguimiento y la implementación de la Agenda 2030. El programa recibió financiamiento adicional de la Unión Europea y de la Agencia Francesa de Desarrollo a través de Forus, así como de Transparency, Accountability & Participation Network (TAP Network) y de Japanese NGO Center for International Cooperation (JANIC).

La Academia GALA es el resultado de la colaboración entre dos importantes redes regionales de la sociedad civil: Asia Development Alliance (ADA) y Asia Democracy Network (ADN). Su objetivo es fortalecer las capacidades de incidencia política internacional del personal de nivel medio y alto de las OSC de toda Asia, fomentando el liderazgo de segundo nivel para acciones "glocales" estratégicas en materia de derechos humanos, desarrollo, democracia y procesos regionales e internacionales relacionados. La Academia GALA también pretende establecer vínculos claros entre las agendas de las comunidades de derechos humanos y de desarrollo. El programa incluye una amplia capacitación sobre el ODS 16, incluido el desarrollo de indicadores relacionados con el ODS 16 a nivel nacional, así como capacitación sobre la participación de la sociedad civil en los procesos de los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV).

Desde su creación, el programa GALA ha organizado numerosos GALA regionales, subregionales y nacionales en países como Tailandia (Bangkok), Camboya (subregión del Mekong), Nepal, Sri Lanka, Mongolia (Ulán Bator), Singapur y Bután. Debido a la pandemia de la COVID-19, la mayoría de las actividades de fortalecimiento de capacidades de las OSC se han llevado a cabo de forma virtual. El programa GALA ha contado con la participación no sólo de OSC, sino también de instituciones de la ONU como la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico (UNESCAP, por sus siglas en inglés).

Los participantes de GALA han podido compartir declaraciones de OSC de varios países, como Corea del Sur, Tailandia, Camboya, Mongolia, Vietnam, Kazajistán, Malasia, Nepal, Pakistán y Bangladesh. Estas declaraciones se elaboraron durante los programas de fortalecimiento de capacidades de GALA celebrados en el Foro Asia-Pacífico sobre Desarrollo Sostenible (APFSD, por sus siglas en inglés) y los Foros Políticos de Alto Nivel de la ONU desde 2016.



ADA

El programa GALA adopta un enfoque para el fortalecimiento de capacidades de las OSC que hace hincapié en una implementación de los ODS centrada en el planeta, sensible al género, sensible a los conflictos y basada en los derechos humanos. Se centra en la integración de los ODS 16 y 17, así como los ODS 5, 10 y 13, en toda la implementación de la Agenda 2030. El programa también pretende conectar las prioridades del ODS 16, que giran en torno a la paz, los derechos humanos y la democracia, con otras cuestiones sectoriales. Al integrar la implementación de los ODS 16 y 17 como medios de implementación, GALA pretende influir en los demás objetivos temáticos y sectoriales (1-15) de la agenda.

En Asia, la disponibilidad de fondos para el fortalecimiento de capacidades de las OSC a nivel nacional es limitada, lo que dificulta la obtención de financiamiento para plataformas regionales como ADA, a pesar de sus impresionantes resultados en la última década. Los programas de capacitación de múltiples partes interesadas en la región son escasos, con sólo unos pocos talleres organizados por la UNESCAP y el PNUD en el pasado. Existe una necesidad apremiante de más oportunidades de financiamiento para facilitar la organización de eventos de fortalecimiento de capacidades de múltiples partes interesadas.



NIGERIA: EVALUACIONES EN CURSO DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Escrito por Oyebisi, B. Oluseyi y Chidinma Okpara
(NNNGO - Nigeria Network of NGOs)



NNNGO es el primer organismo general de afiliación de organizaciones de la sociedad civil de Nigeria, que trabaja para facilitar una incidencia política eficaz en cuestiones de pobreza y otros retos del desarrollo. NNNGO adopta un enfoque integral para el fortalecimiento de capacidades, centrándose en abordar las lagunas existentes en las políticas, programas, sistemas y estructuras de las OSC para su eficacia y sostenibilidad. Esto se refleja en las prioridades estratégicas de NNNGO, que incluyen la creación de un entorno favorable y operativo, la creación de organizaciones responsables e inclusivas, y la promoción de acciones eficaces sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

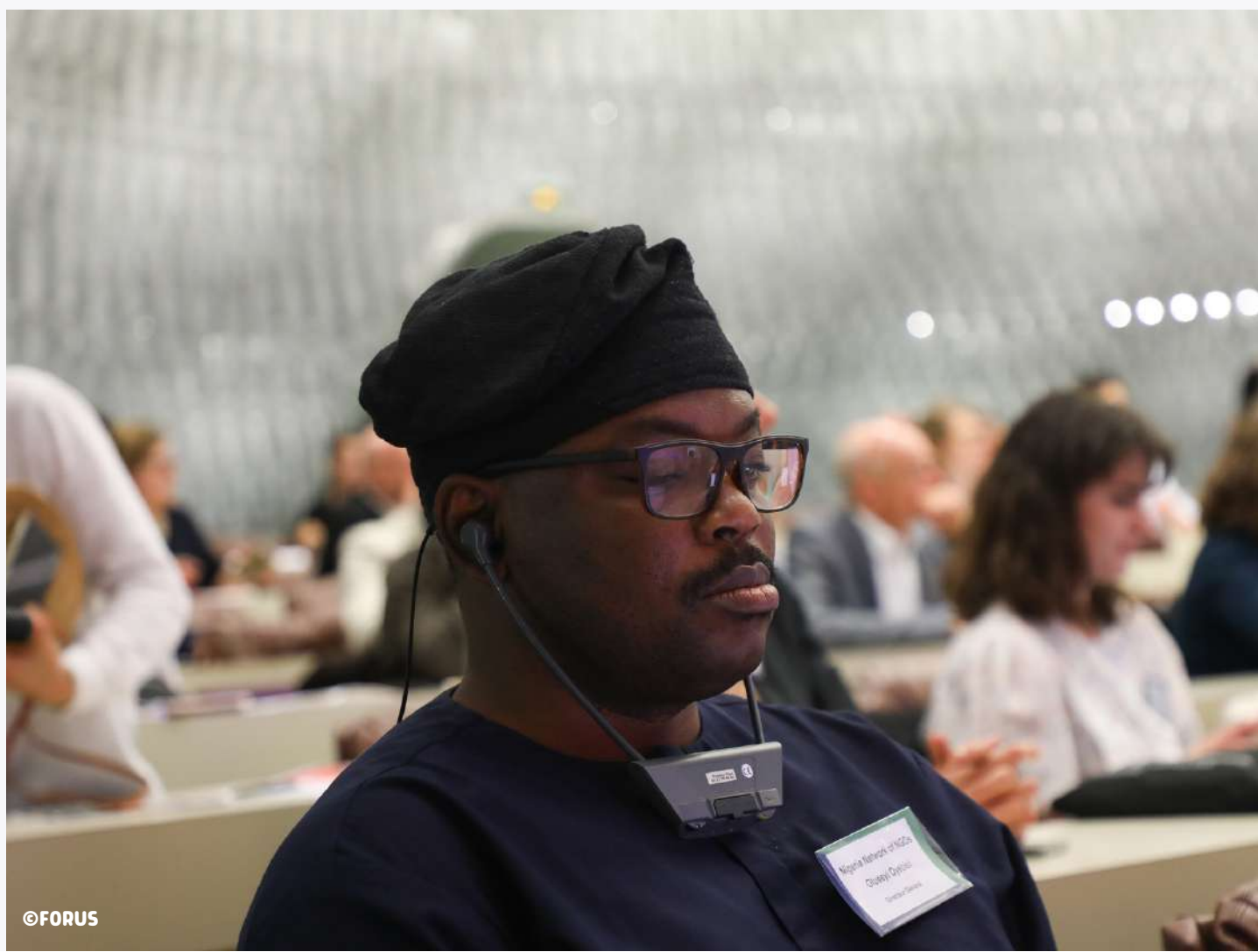
En Nigeria, el fortalecimiento de capacidades de las OSC lo llevan a cabo principalmente las organizaciones donantes internacionales y las propias OSC. Los donantes desempeñan un papel crucial en el financiamiento de las iniciativas de fortalecimiento de capacidades de las OSC, así como en la prestación de programas de fortalecimiento de capacidades a otras partes interesadas. Como plataforma de coordinación, NNNGO ha desempeñado un papel decisivo en el fortalecimiento de capacidades de las OSC y otras partes interesadas del sector.

Para evaluar las lagunas en materia de capacidades dentro del sector de las organizaciones sin ánimo de lucro, NNNGO desarrolló una herramienta de evaluación de las organizaciones sin ánimo de lucro en 2019. Las respuestas recopiladas a través de esta herramienta permitieron a la red desarrollar un informe de evaluación de capacidades para el sector no lucrativo, que sirvió de base para identificar y abordar las lagunas existentes. En 2021, NNNGO organizó un curso de gestión de organizaciones sin ánimo de lucro en tres estados de Nigeria (Rivers, Oyo y Abuja), que atrajo a 222 líderes de diversas organizaciones. Ese mismo año, se celebró una sesión de clase magistral para proporcionar orientación práctica sobre la gobernanza sin ánimo de lucro a los miembros de las juntas directivas, apoyando la consecución de las visiones y misiones de sus organizaciones.

En 2022, NNNGO puso en marcha varias iniciativas multisectoriales, como la serie de diálogos entre la policía y los ciudadanos en Abuja y Lagos. Estos diálogos reunieron a OSC, representantes gubernamentales y agentes de policía para restablecer la confianza entre la policía y los ciudadanos. Además, NNNGO facilitó una sesión de diálogo entre MDA, OSC y otras partes interesadas para armonizar los marcos normativos a nivel subnacional, mejorando la participación y el cumplimiento de la sociedad civil, incluyendo la formación de más de 2,000 organizaciones en temas y aspectos de gestión de organizaciones sin ánimo de lucro.

La evaluación de 2019 de las OSC en Nigeria destacó mejoras en áreas como el voluntariado, la movilización de organizaciones de base, el análisis de políticas, los enfoques de desarrollo basados en evidencia, la incidencia política y la resiliencia. Sin embargo, también se identificaron debilidades, incluidos recursos limitados (humanos y financieros), gobernanza interna débil, gestión de programas, monitoreo y evaluación, mantenimiento de registros, cumplimiento normativo y planificación estratégica. Para hacer frente a estos retos, se recomienda llevar a cabo una encuesta exhaustiva de evaluación de las necesidades en materia de capacidades, desarrollar un plan de fortalecimiento de capacidades a la medida, aplicarlo y hacer un seguimiento de los avances para obtener retroalimentación y realizar ajustes. Para mejorar la gobernanza, la rendición de cuentas y la transparencia en el sector deben adoptarse enfoques específicos para cada contexto.

La mejora del fortalecimiento de capacidades de las OSC en Nigeria puede lograrse mediante el uso eficaz de la tecnología, el fomento de asociaciones con el sector privado y la mejora en la colaboración entre las OSC. Sería beneficioso establecer un centro de recursos para las OSC adaptado al contexto nigeriano. Además, un mayor énfasis en el fortalecimiento de capacidades permitirá a las OSC movilizar recursos locales, promover la responsabilidad de las organizaciones de base y alinear los recursos en función de las necesidades locales. Dar prioridad al conocimiento y la participación de la comunidad, sin dejar de ser prácticas e intencionadas, permitirá a las OSC pasar de la palabra a la acción, garantizando que su gobernanza y estrategia reflejen el cambio de poder que quieren ver en la sociedad.



Fingo

FINLANDIA: UN CAPÍTULO DEDICADO A LAS OSC EN EL EXAMEN NACIONAL VOLUNTARIO

Escrito por Rilli Lappalainen (Fingo - Finnish Development NGOs)



Fingo es una plataforma nacional formada por 270 ONG de Finlandia, dedicadas al desarrollo sostenible, la justicia global y la educación para la ciudadanía global. Nuestros principales objetivos son fomentar la cooperación entre nuestras organizaciones miembro y mejorar la capacidad de las OSC para actuar en un mundo cambiante. Nos esforzamos por influir en las decisiones políticas para reducir las desigualdades y promover los derechos humanos a escala nacional, europea y mundial. Además, nos proponemos comunicar la labor de impacto de las OSC en todo el mundo y fomentar debates interesantes sobre cuestiones globales. Más del 70% de nuestros miembros trabajan activamente con la Agenda 2030 y el desarrollo sostenible.

En 2020, el Gobierno finlandés presentó por segunda vez el Examen Nacional Voluntario (ENV) de Finlandia en el Foro Político de Alto Nivel (FPAN). Durante la planificación del informe, Fingo propuso la inclusión de un capítulo dedicado a las organizaciones de la sociedad civil, que fue aprobado debido a la larga tradición finlandesa de cooperación intensiva entre las partes interesadas y a la existencia de una comisión nacional para el desarrollo sostenible desde hace más de 25 años. Fingo extendió una invitación abierta a las OSC y los sindicatos para que participaran en el desarrollo del capítulo de las OSC para el ENV. Las invitaciones se enviaron a todos los miembros de Fingo, a los socios de nuestra lista externa de correo electrónico (más de 1600 suscriptores) y a otras organizaciones de coordinación temática. Todas las organizaciones interesadas fueron bienvenidas.

Aunque en general fue fácil encontrar un terreno común para las evaluaciones, algunos objetivos requirieron más esfuerzo para establecer un entendimiento compartido de los progresos de Finlandia. No obstante, todas las evaluaciones finales se hicieron en consenso. El tiempo resultó ser el recurso más valioso durante todo el proceso. La dimensión material del desarrollo sostenible, en particular el consumo y los recursos, supuso un reto importante en comparación con el consenso relativamente más fácil sobre el desarrollo social. La responsabilidad global recibió relativamente menos atención, pero se abordaron prioridades clave. Abordamos las lagunas en los conocimientos sobre los ODS dentro de las organizaciones miembro implicando a miembros del personal de Fingo. Aunque algunas organizaciones consideraron que no se les había escuchado lo suficiente, se llegó a un consenso mediante negociaciones. En general, los resultados del proceso fueron muy positivos.

La experiencia nos dejó valiosas enseñanzas. Las OSC tuvieron la oportunidad de conocerse mejor y, gracias a las negociaciones, se logró el consenso. El informe mostró la experiencia de las OSC y motivó aún más su compromiso con la Agenda 2030 y su trabajo individual en favor del desarrollo sostenible.

PAKISTÁN: FORTALECER LAS OSC LOCALES PARA CREAR UN ENTORNO FAVORABLE



Escrito por Zia ur Rehman (PDA - Pakistan Development Alliance)

Pakistan Development Alliance ha estado a la vanguardia de la defensa de los derechos y espacios cívicos en el país desde 2014. PDA tiene como objetivo fortalecer e involucrar a las OSC que adoptan enfoques basados en los derechos humanos. Mediante la colaboración con foros y alianzas regionales y mundiales, PDA trabaja para lograr una sociedad inclusiva, pacífica, democrática y justa.

Sin embargo, el sector de la sociedad civil en Pakistán se enfrenta a importantes retos debido a los estrictos marcos normativos y a las políticas aplicadas por los sucesivos gobiernos en la última década. Las organizaciones basadas en los derechos están disminuyendo, mientras que las organizaciones humanitarias y de prestación de servicios dirigidas por élites dirigentes han ganado protagonismo. La expansión de las ONG internacionales a nivel subnacional y de distrito ha marginado aún más a las OSC locales. La expulsión del país en 2019 de 19 ONGI basadas en los derechos, junto con el florecimiento de ONGI vinculadas a instituciones dirigidas por el establishment, ha agravado la situación. Además, los frecuentes desastres naturales y provocados por el hombre, como terremotos, inundaciones y sequías, junto con la reducción de los espacios cívicos y las limitaciones de financiamiento, han obligado a muchas organizaciones locales basadas en los derechos a transformarse en organizaciones de prestación de servicios. Estas organizaciones dependen ahora en gran medida de los recursos basados en proyectos, y a menudo funcionan como contratistas locales, con escasas asignaciones para el personal o el fortalecimiento de capacidades organizativas. Esta centralización del poder ha debilitado aún más el sector.

Además, la falta de organizaciones de apoyo en el país ha creado lagunas y retos adicionales en el fortalecimiento de capacidades de las OSC locales. Anteriormente, había unas 12 organizaciones de apoyo que prestaban asistencia a las OSC locales, las instituciones gubernamentales y las partes interesadas del sector privado en el desarrollo de capacidades relacionadas con el pensamiento estratégico, las políticas institucionales, la gestión del ciclo de proyectos, el monitoreo y la evaluación, y las habilidades de comunicación. Sin embargo, el devastador terremoto de 2005 y las inundaciones generalizadas de 2010 desviaron a estas organizaciones de apoyo hacia la prestación de servicios.

Las oportunidades de colaboración entre el sector de la sociedad civil y el sector público en Pakistán son limitadas, lo que se traduce en una comprensión inadecuada de los contextos contemporáneos y las agendas de desarrollo dentro del sector público.

La mayoría de las intervenciones de fortalecimiento de capacidades disponibles para las OSC se llevan a cabo en las sedes nacionales y provinciales, lo que deja a la mayoría de las OSC que trabajan a nivel subnacional y de distrito con escasas oportunidades de mejorar sus capacidades institucionales y programáticas. Reconociendo estas lagunas, Pakistan Development Alliance pretende abordar las necesidades de fortalecimiento de capacidades de las OSC locales, a pesar de la escasez de recursos. Además, el avance de la tecnología en el sector del desarrollo ha creado una demanda de recursos humanos técnicamente cualificados con un profundo conocimiento de los instrumentos de derechos humanos.

Para abordar los retos en materia de fortalecimiento de capacidades en el sector del desarrollo de Pakistán, se proponen cuatro recomendaciones. En primer lugar, la creación y el fortalecimiento de instituciones de apoyo dedicadas a fomentar las capacidades de las organizaciones locales de la sociedad civil, las instituciones del sector público, el mundo académico y las organizaciones del sector privado en relación con los programas basados en los derechos humanos y los enfoques innovadores para alcanzar los objetivos multilaterales de desarrollo. En segundo lugar, la puesta en marcha de programas de intercambio entre pares para intervenciones de fortalecimiento de capacidades en el trabajo y fuera del trabajo entre ONG de apoyo locales y ONGI. Estos programas de intercambio facilitarán el intercambio de conocimientos, la comprensión cultural y las oportunidades de aprendizaje a nivel nacional y subnacional. En tercer lugar, la asignación de amplios recursos y financiación en cada proyecto de desarrollo para invertir en el desarrollo institucional y el fortalecimiento de capacidades del personal local. Y, por último, la transición gradual de una cultura de "propuesta de proyectos", popular entre los donantes, a intervenciones de desarrollo dirigidas a nivel local y destinadas a reforzar las OSC locales y fomentar la sostenibilidad.

Mediante la implementación de estas recomendaciones, Pakistán puede avanzar significativamente en la atención de las necesidades de fortalecimiento de capacidades dentro de su sector de desarrollo y promover el crecimiento y la eficacia de las organizaciones locales de la sociedad civil.



“

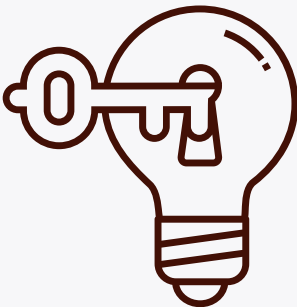
En toda la región asiática, las redes de la sociedad civil desempeñan un papel importante en el refuerzo de las capacidades de sus miembros.

Jyotsna Mohan Singh
**(ADA - Alianza Asiática
para el Desarrollo)**



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En esta sección del informe, Forus revisa las conclusiones extraídas de los distintos capítulos sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC y presenta recomendaciones para seguir progresando. Estas valiosas ideas y recomendaciones se han recopilado gracias a las aportaciones del Grupo Consultivo y a la amplia labor de los miembros de Forus en este campo. Se basan en varios principios clave, como la priorización de los procesos y el uso de indicadores de procesos, la promoción de la resiliencia y la sostenibilidad a largo plazo de las organizaciones de la sociedad civil, la facilitación del intercambio de conocimientos entre pares y el aprendizaje basado en la experiencia, y el reconocimiento de la importancia de establecer asociaciones duraderas con la sociedad civil.



Forus también subraya la importancia de la apropiación local, los procesos participativos y el reconocimiento de las dinámicas de poder mediante la adopción de enfoques horizontales. Las conclusiones y recomendaciones se organizan en cinco conjuntos distintos: en primer lugar, la necesidad de mejorar los informes de ENV sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC; en segundo lugar, la importancia de medir eficazmente los avances en los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de las OSC; en tercer lugar, la autonomía y capacidades de actuación esenciales de las OSC para dar forma a sus propias iniciativas de fortalecimiento de capacidades; en cuarto lugar, el potencial del fortalecimiento de capacidades para promover la localización, el cambio de poder y los enfoques descolonizados; y, por último, recomendaciones sobre la transformación de los sistemas de financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las OSC.



MEJORA DE LOS INFORMES DE ENV SOBRE EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Conclusión

En el objetivo 17, la Agenda 2030 utiliza el término "creación de capacidades" para describir las actividades destinadas a mejorar las capacidades de las OSC y otros grupos de partes interesadas. Sin embargo, este lenguaje no reconoce las capacidades preexistentes que ya existen en las OSC y otras partes interesadas.

Recomendación

Es necesario un cambio de lenguaje, alejándose de términos como "creación de capacidades" o "desarrollo de capacidades". Forus ha optado por utilizar en su lugar el término "fortalecimiento de capacidades", para reconocer y apreciar explícitamente las capacidades existentes en estos grupos. Otras posibilidades podrían ser "compartir capacidades", "aprender unos de otros" y "compartir conocimientos entre pares". Este cambio no sólo debería reflejarse en la terminología, sino también en la aplicación y los planteamientos concretos de estas iniciativas, destacando los esfuerzos de colaboración para seguir fortaleciendo las capacidades de todas las partes interesadas.



Conclusión

La investigación realizada por Forus entre 2017 y 2022 indica una tendencia positiva hacia el aumento de la presentación de informes sobre los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades por parte de los Estados Miembros de las Naciones Unidas (EM) en sus Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV). Sin embargo, la falta de definiciones claras y compartidas socava la eficacia y la comparabilidad de los informes nacionales.

Recomendación

Los Estados Miembros (EM) de la ONU deben mejorar sus informes sobre el fortalecimiento de capacidades de los diferentes grupos interesados, incluida la sociedad civil, como parte de sus informes sobre el ODS 17 al Foro Político de Alto Nivel de la ONU (FPAN). Es fundamental que los Estados Miembros de las Naciones Unidas acuerden definiciones comunes de fortalecimiento de capacidades a efectos de presentación de informes, garantizando la flexibilidad necesaria para abarcar diversos tipos de iniciativas de fortalecimiento de capacidades. Además, los informes deberían destacar las funciones específicas desempeñadas por cada parte interesada en las iniciativas de fortalecimiento de capacidades.



Conclusión

Aunque los gobiernos a menudo reconocen el importante papel de las OSC en la implementación de la Agenda 2030, hay poca evidencia en sus ENV de que prioricen el fortalecimiento de capacidades de las OSC a nivel nacional. El análisis de Forus de los ENV de 2017 a 2022 revela una falta de enfoques estratégicos para el fortalecimiento de capacidades de las OSC por parte de los EM de la ONU.

Recomendación

Los Estados miembros de la ONU deben adoptar un enfoque estratégico y a largo plazo para el fortalecimiento de capacidades de las OSC, alineándolo con el monitoreo, la implementación y el seguimiento de la Agenda 2030.



Conclusión

A pesar del énfasis en la colaboración entre múltiples partes interesadas como un medio vital para implementar la Agenda 2030, algunos países solo incluyen a la sociedad civil en un proceso de consulta entre múltiples partes interesadas por primera vez al preparar sus ENV. Además, hasta la fecha no hay pruebas suficientes en los informes sobre los ENV de un enfoque bien planificado y a largo plazo para el fortalecimiento de capacidades de múltiples partes interesadas vinculado a la Agenda 2030.

Recomendación

Los EM de la ONU deben garantizar un enfoque bien planificado y a largo plazo para el fortalecimiento de capacidades conjunto de múltiples partes interesadas, integrándolo en el seguimiento y la implementación de la Agenda 2030. Las OSC poseen habilidades y conocimientos valiosos que pueden utilizarse para facilitar el fortalecimiento de capacidades de múltiples partes interesadas cuando sea necesario.



Conclusión

Los informes de ENV preparados por los EM de la ONU entre 2017 y 2022 han identificado varias prioridades para el fortalecimiento de capacidades alineadas con la Agenda 2030. Algunos ejemplos de prioridades son la igualdad de género, el fortalecimiento de las capacidades digitales, la mejora de las capacidades de monitoreo y evaluación, la mejora de la recopilación y el análisis de datos, el fortalecimiento de las capacidades estadísticas (incluido el desglose de datos) y el fomento de las alianzas.

Recomendación

Es esencial que los Estados Miembros de la ONU lleven a cabo amplias consultas con diversos sectores de la sociedad. A través de estas consultas, las necesidades de fortalecimiento de capacidades nacionales deben ser identificadas e integradas en los informes de los ENV como parte de la presentación de informes sobre el ODS 17. Mediante la participación de diversas partes interesadas, incluidas las organizaciones de la sociedad civil y otros actores relevantes, en el proceso de toma de decisiones, los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades pueden alinearse mejor con los contextos y prioridades específicos de cada país.



Conclusión

Los informes destacados de alta calidad de las OSC pueden mejorar significativamente la comprensión de los retos y realidades asociados a la implementación de la Agenda 2030 a nivel nacional. Sin embargo, se observa que los donantes no asignan financiamiento específico para fortalecer las capacidades de las OSC en la producción de estos informes.

Recomendación

Se recomienda asignar un financiamiento específico para el fortalecimiento de capacidades de las OSC, específicamente dirigido a apoyar la producción de informes de alta calidad de las OSC. Estos informes ofrecen una valiosa perspectiva de la sociedad civil sobre los progresos realizados en la implementación de la Agenda 2030, y su producción debe considerarse un componente esencial de la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas. Al invertir en los informes de las OSC, los donantes pueden fomentar una participación más sólida de la sociedad civil y contribuir a una evaluación exhaustiva de los esfuerzos nacionales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



MEDICIÓN DE LOS AVANCES EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Conclusión

Los actuales sistemas de recopilación de datos no proporcionan una medición precisa del alcance de las iniciativas de fortalecimiento de capacidades para la sociedad civil y otros grupos de partes interesadas relacionadas con el monitoreo y la implementación de la Agenda 2030 a nivel nacional o regional.

Recomendación

La comunidad internacional debe adoptar indicadores a nivel mundial, regional y nacional vinculados al ODS 17 que puedan medir eficazmente el alcance de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades para las OSC y otros grupos de partes interesadas. Estos indicadores permitirán medir y evaluar los recursos dedicados al fortalecimiento de capacidades en relación con la Agenda 2030 a diversos niveles, facilitando una evaluación más exhaustiva de los avances.



Conclusión

Medir la inversión de los gobiernos nacionales en el fortalecimiento de capacidades de las OSC a nivel nacional es actualmente un reto. La mayoría de los Estados Miembros de la ONU carecen de líneas presupuestarias específicas en sus presupuestos nacionales que reflejen los recursos financieros asignados al fortalecimiento de capacidades relacionadas con la Agenda 2030 para las OSC y otros grupos de partes interesadas.

Recomendación

Los gobiernos nacionales deberían adoptar indicadores específicos para medir el gasto financiero anual en fortalecimiento de capacidades de las OSC, haciendo obligatorio que los gobiernos informen sobre este gasto. Esta información debe estar a disposición del público para promover la transparencia y la rendición de cuentas. Además, los gobiernos deberían establecer líneas presupuestarias claras en sus presupuestos anuales para garantizar un financiamiento dedicado al fortalecimiento de capacidades de las OSC, reconociendo el papel crucial que desempeñan las OSC y garantizando su desarrollo sostenible.



AUMENTAR LA AUTONOMÍA Y LA CAPACIDAD DE ACTUACIÓN DE LAS OSC EN LO QUE RESPECTA A SU PROPIO FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Conclusión

Los actuales esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de las OSC relacionados con la Agenda 2030 suelen estar dictados por acuerdos de proyectos prescriptivos financiados por donantes. Esto limita la autonomía de las OSC para abordar sus necesidades específicas de fortalecimiento de capacidades.

Recomendación

Las OSC deben disponer de mayor autonomía para identificar y abordar sus propias necesidades de fortalecimiento de capacidades. El financiamiento de las OSC debe permitirles la flexibilidad de asignar recursos según sus necesidades y prioridades.



Conclusión

Hay una falta de metodologías establecidas para guiar a las OSC en la realización de evaluaciones de necesidades para su fortalecimiento de capacidades relacionadas con la Agenda 2030. Es crucial proporcionar a las OSC herramientas y metodologías que les permitan identificar sus necesidades específicas de fortalecimiento de capacidades en función del contexto y las realidades locales.

Recomendación

La comunidad internacional, en colaboración con representantes de diversos grupos de partes interesadas, debería desarrollar metodologías sistemáticas de evaluación de necesidades específicamente vinculadas a la Agenda 2030. Las herramientas existentes desarrolladas por estos grupos deberían utilizarse siempre que sea posible.



Conclusión

Las OSC suelen desempeñar un papel limitado como receptoras de actividades de fortalecimiento de capacidades, sin tener en cuenta su valiosa experiencia y conocimientos, que pueden compartir con la sociedad civil en general y con otros sectores.

Recomendación

Las OSC no deben limitarse al papel de receptoras en los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades. Dados sus diversos conocimientos y experiencia en relación con la Agenda 2030, las OSC deben asumir funciones de liderazgo en la ejecución de iniciativas de fortalecimiento de capacidades, tanto dentro de la sociedad civil como en otros sectores. Las OSC son también colaboradores clave en cualquier esfuerzo de localización.



EL PAPEL DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC EN LA PROMOCIÓN DE LA DESCOLONIZACIÓN Y EL CAMBIO DE PODER

Conclusión

Las relaciones desiguales de poder suelen derivarse de diferencias reales o supuestas en materia de capacidades, en las que se considera que un conjunto de actores posee aptitudes, conocimientos y recursos valiosos, mientras que otro es considerado un receptor pasivo. Por desgracia, esta dinámica prevalece en las relaciones entre donantes u ONGI y sus socios del Sur Global.

Recomendación

Los donantes y las ONGI deberían redefinir sus relaciones con los socios del Sur Global, reconociendo los conocimientos y la experiencia de las comunidades y las OSC interesadas y fomentando así las asociaciones de colaboración.



Conclusión

La localización implica reconocer el valor de los activos comunitarios, como los recursos financieros, las capacidades, las relaciones y las redes, dentro de las comunidades donde se llevan a cabo las actividades de desarrollo. También implica dar voz a los representantes de la comunidad en los procesos de desarrollo. La localización es un aspecto crucial del desarrollo sostenible que enfatiza la apropiación y la participación de la comunidad.

Recomendación

Para lograr el tan necesario cambio de poder entre los países del Norte Global y los del Sur Global, los donantes deben apoyar el desarrollo dirigido e impulsado localmente en los países socios. Para ello es necesario que los donantes transformen sus sistemas operativos y sus culturas organizativas, lo que exigirá importantes esfuerzos de su parte.



Conclusión

La tendencia hacia la localización implica que las OSC y las organizaciones de base del Sur Global deben tener un mayor control y sentido de propiedad sobre su fortalecimiento de capacidades y su trabajo en general.

Recomendación

Las organizaciones locales deben tener autonomía para determinar su propio programa de aprendizaje y colaborar con sus socios para desarrollarlo. Las iniciativas de fortalecimiento de capacidades deben basarse en las capacidades existentes, reconocer y valorar los conocimientos locales y fomentar el liderazgo local desde el principio.



Conclusión

Lograr una auténtica descolonización de los sistemas internacionales de desarrollo exige un cambio fundamental de mentalidad. Para ello puede ser necesario capacitar a las personas del Norte Global que se dedican a la cooperación internacional para que comprendan y cuestionen los valores, tradiciones y culturas coloniales imperantes que siguen configurando el sector.

Recomendación

Los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades deben dar prioridad a la creación de oportunidades para el análisis crítico y el cuestionamiento de las dinámicas existentes influidas por el legado colonial. El fortalecimiento de capacidades puede contribuir al proceso de descolonización fomentando una mayor comprensión y sensibilización sobre estas cuestiones.



Conclusión

Algunos actores del desarrollo con sede en el Norte (incluidas algunas ONG internacionales) siguen exhibiendo ideas y actitudes coloniales en su lenguaje, imaginario, estrategias de comunicación, políticas y productos, lo que perpetúa una dinámica de poder desigual.

Recomendación

Para apoyar los principios de la descolonización, los actores del desarrollo deben someterse a una transformación integral de su lenguaje, léxico, imaginarios y prácticas organizativas. Esto implica adoptar enfoques inclusivos y culturalmente sensibles que cuestionen y desmantelen los legados coloniales, fomentando una participación más equitativa y respetuosa con las diversas comunidades.



Conclusión

Los actuales sistemas de financiamiento vinculados a la ayuda internacional favorecen a las organizaciones del Norte Global, perpetuando dinámicas de poder desiguales y obstaculizando el conocimiento y el liderazgo de las sociedades civiles locales. Los onerosos procesos burocráticos que vigilan el cumplimiento de leyes y reglamentos refuerzan aún más la noción colonial de un riesgo inherente asociado a las organizaciones locales.

Recomendación

Para descolonizar los sistemas de financiamiento, deben reformarse los procesos de cumplimiento relacionados con el financiamiento de los donantes, incluidos los destinados al fortalecimiento de capacidades de las OSC. La colaboración con socios de la mayoría global es esencial para desarrollar enfoques alternativos que den prioridad a la confianza, la responsabilidad compartida y la rendición de cuentas. Este alejamiento de los onerosos procesos burocráticos permitirá reconocer el papel crucial de las organizaciones locales, fomentando un paradigma de desarrollo más equitativo y eficaz.



TRANSFORMACIÓN DE LOS SISTEMAS DE FINANCIAMIENTO PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC

Conclusión

La responsabilidad de garantizar y financiar el fortalecimiento de capacidades de las OSC en relación con agendas mundiales como la Agenda 2030 no resulta clara en la actualidad, lo que genera ambigüedad y posibles lagunas en la coordinación y el apoyo. A pesar de esta incertidumbre, es crucial que las OSC se comprometan activamente y participen en procesos complejos a nivel nacional, regional e internacional para impulsar un progreso significativo.

Recomendación

Para abordar el reto de garantizar y financiar el fortalecimiento de capacidades de las OSC en relación con las agendas mundiales, debe establecerse un marco de responsabilidad compartida entre las entidades nacionales, regionales y mundiales. Esto implica una coordinación y colaboración eficaces entre gobiernos, actores regionales, organismos clave de la ONU y la sociedad civil. Trabajando juntos, estos actores pueden crear las condiciones para garantizar que las OSC contribuyan a las agendas globales.



Conclusión

Las OSC dependen en gran medida de las subvenciones para proyectos como principal fuente de financiamiento, lo que a menudo obstaculiza su capacidad para priorizar la sostenibilidad a largo plazo y el fortalecimiento organizativo. Además, la falta de acceso a financiamiento básico perpetúa la percepción de las OSC como meros proveedores de servicios, en lugar de actores estratégicos en los procesos de desarrollo.

Recomendación

Para promover el desarrollo y la resiliencia a largo plazo de las OSC, es esencial proporcionarles un financiamiento básico adecuado. Este financiamiento básico debe ser flexible y permitir a las OSC abordar sus necesidades identificadas en materia de fortalecimiento de capacidades. Al garantizar una base financiera sostenible, las OSC pueden asignar recursos para mejorar sus capacidades organizativas y seguir contribuyendo a las iniciativas de desarrollo sostenible.



Conclusión

Los donantes se han centrado tradicionalmente en el financiamiento de OSC individuales, descuidando así el desarrollo de redes más amplias de OSC y ecosistemas de apoyo para fomentar un entorno favorable para la sociedad civil.

Recomendación

Los donantes deben apoyar el desarrollo de redes de OSC y ecosistemas de apoyo financiando una serie de organizaciones de recursos dedicadas a fortalecer las capacidades generales del sector de las OSC. Ejemplos de estas organizaciones son las plataformas de intercambio, los centros de recursos, los centros de capacitación, los institutos de investigación y las asociaciones profesionales. Al invertir en estas entidades, los donantes pueden contribuir al crecimiento y la sostenibilidad del sector de las OSC en su conjunto, fomentando un entorno más favorable para la sociedad civil.



Conclusión

Los donantes del Norte Global tienen un poder significativo para definir el panorama del financiamiento, fijando las reglas, determinando los plazos y controlando los procesos de monitoreo y evaluación. Esta dinámica de poder deja a menudo a las OSC de la mayoría global con una autoridad limitada en la toma de decisiones y una aportación mínima en las asociaciones para el desarrollo.

Recomendación

Los donantes deberían adoptar enfoques participativos para conceder subvenciones. Esto incluye implicar a las OSC en el proceso de toma de decisiones y tener en cuenta sus aportaciones y perspectivas. Además, los donantes deben explorar modalidades y sistemas de financiamiento alternativos, como la filantropía comunitaria, para garantizar una distribución más equitativa de los recursos. Los donantes también deben explorar mecanismos para garantizar que el financiamiento directo llegue a las OSC en los países socios, evitando intermediarios, y fortalecer las capacidades y la autonomía de las organizaciones locales.



Conclusión

El actual enfoque de financiamiento basado en proyectos limita en gran medida el margen de las OSC para innovar en la ejecución general de proyectos y, específicamente, en sus esfuerzos de fortalecimiento de capacidades. Esta restricción obstaculiza su capacidad para adaptarse y responder eficazmente a la evolución de los retos.

Recomendación

Los donantes deben dar prioridad al financiamiento básico a largo plazo, que proporciona estabilidad y previsibilidad. Al mismo tiempo, los mecanismos de financiamiento deben ser más flexibles, permitiendo que las OSC asuman riesgos y exploren enfoques innovadores. Es crucial fomentar un entorno que anime a las OSC a considerar los fracasos como valiosas experiencias de aprendizaje, promoviendo el crecimiento y la mejora de la organización. Al evaluar la asignación y utilización de los recursos financieros y no financieros, los financiadores pueden resaltar la importancia del proceso de ejecución. Este enfoque crea un espacio para que las OSC muestren su creatividad y adaptabilidad en la ejecución de proyectos, lo que conduce a resultados de mayor impacto.



Conclusión

Los donantes tienden a depender en gran medida de informes y auditorías exhaustivos como medio para evaluar la rendición de cuentas, centrándose a menudo sobre todo en los aspectos financieros. Sin embargo, este enfoque no refleja necesariamente el verdadero impacto y la eficacia de los proyectos.

Recomendación

Para fomentar un modelo de financiamiento descolonizado, los donantes y los socios locales deben colaborar para establecer un entendimiento compartido de la rendición de cuentas adaptado a un contexto específico. Esto incluye la incorporación de factores esenciales como la contratación de auditores locales y la participación activa de la comunidad afectada. La rendición de cuentas debe definirse en función del impacto en la comunidad, a juicio de ésta, para garantizar que sus voces y perspectivas ocupan un lugar destacado en el proceso de evaluación.



Conclusión

La investigación ha demostrado que la filantropía comunitaria, que implica movilizar activamente los recursos de la comunidad para el cambio social, tiene múltiples beneficios. Fomenta la confianza, cambia la dinámica de rendición de cuentas y promueve la creación de grupos de interés. También aumenta el sentido de propiedad, legitima los esfuerzos locales y defiende la dignidad, al tiempo que fomenta la responsabilidad mutua mediante una participación inclusiva y un trato respetuoso. Sin embargo, la mayor parte del financiamiento humanitario y para el desarrollo tiende a dirigirse a las ONGI y a las grandes instituciones, pasando por alto los valiosos recursos presentes en las comunidades y en las OSC locales. Estos actores locales poseen el conocimiento más profundo de sus realidades locales, relaciones y estrategias eficaces para impulsar un cambio social positivo.

Recomendación

Los donantes deberían dejar de centrarse en los fondos para centrarse en los recursos como motor principal del cambio social. Al reconocer y valorar los diversos recursos disponibles en las comunidades y las OSC locales, puede establecerse una relación más equitativa entre los actores del Norte Global y la mayoría global. Este enfoque reconoce la importancia del desarrollo dirigido a nivel local y capacita a las comunidades y a las OSC para aprovechar su experiencia y sus recursos con el fin de lograr un impacto sostenible.



Conclusión

Las organizaciones de la sociedad civil se enfrentan a grandes dificultades para acceder al financiamiento, especialmente en países con déficits democráticos, lo que implica un apoyo limitado al fortalecimiento de capacidades de las OSC. Las OSC de estos países suelen encontrar obstáculos para conseguir financiamiento si han criticado abiertamente las decisiones o acciones del gobierno. Además, las ONG organizadas por el gobierno y financiadas por regímenes autoritarios suelen centrarse en la prestación de servicios más que en una participación cívica más amplia.

Recomendación

Es crucial alentar e incentivar a todos los Estados miembros de la ONU para que adopten políticas públicas que den prioridad al fortalecimiento de las OSC a nivel nacional y local. Debe salvaguardarse la independencia de las OSC, independientemente de sus fuentes de financiamiento. Deben establecerse normas y procedimientos transparentes para la asignación de financiamiento a las OSC, garantizando la rendición de cuentas y la equidad en la asignación y distribución de los recursos. Estas medidas contribuirán a crear un entorno propicio para la sociedad civil, permitiéndole desempeñar su papel vital en la promoción de los valores democráticos y el desarrollo social.



Conclusión

Las importantes contribuciones de las OSC a la sociedad a menudo pasan desapercibidas, y el reconocimiento oficial se limita principalmente a su participación en la prestación de servicios tradicionales. Sin embargo, las OSC desempeñan funciones cruciales de interés público, como exigir a los gobiernos que rindan cuentas de sus compromisos y defender a los grupos marginados y excluidos. Para apreciar realmente el valor de las OSC, es necesario un mayor conocimiento y comprensión de sus funciones de interés público. Si esto se consiguiera, sería más probable que el financiamiento público de las OSC se percibiera como una inversión esencial, en lugar de como una carga financiera que debe soportar la sociedad en general. Además, las OSC deberían ser capaces de medir, describir y comunicar mejor los efectos sociales, medioambientales y económicos positivos del trabajo que realizan, y de explicar mejor los fuertes vínculos entre su trabajo y el interés público en general a través de narrativas más atractivas.

Recomendación

Los donantes deberían asignar financiamiento para campañas de sensibilización pública destinadas a mejorar la comprensión del papel y las funciones de las OSC. Además, los donantes deben apoyar a las OSC en el desarrollo de nuevas narrativas que comuniquen eficazmente su papel de interés público y destaquen las inestimables contribuciones que hacen a la sociedad. Al invertir en estos esfuerzos, los donantes pueden contribuir a una sociedad mejor informada que reconozca y apoye la labor vital de las OSC.

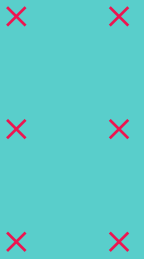
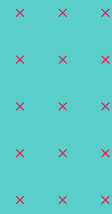


CON LA CONTRIBUCIÓN DE LOS SIGUIENTES MIEMBROS DE FORUS

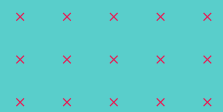
1. **ABONG** - Associação Brasileira de ONGs (Brazil)
2. **ADA** - Asian Development Alliance (Asia)
3. **Alianza ONG (República Dominicana)**
4. **Bond** (Reino Unido)
5. **CCONG** - Confederación Colombiana de ONG (Colombia)
6. **Cooperation Canada** (Canadá)
7. **FINGO** - Finnish NGO Platform (Finlandia)
8. **InterAction** (Estados Unidos)
9. **LAPAS** - Latvian Platform for Development Cooperation (Letonia)
10. **NFN** - NGO Federation of Nepal (Nepal)
11. **NNNGO** - Nigeria Network of NGOs (Nigeria)
12. **PDA** - Pakistan Development Alliance (Pakistán)
13. **PLATONG** - Plataforma das ONGs de Cabo Verde (Cabo Verde)
14. **UNNGOF** - Uganda National NGO Forum (Uganda)

SECCIÓN DE REFERENCIAS

- ["The Restriction of Political Campaign Intervention by Section 501\(c\)\(3\) Tax-Exempt Organizations | Internal Revenue Service."](https://www.irs.gov/charities-non-profits/charitable-organizations/the-restriction-of-political-campaign-intervention-by-section-501c3-tax-exempt-organizations) Accessed June 19, 2023. <https://www.irs.gov/charities-non-profits/charitable-organizations/the-restriction-of-political-campaign-intervention-by-section-501c3-tax-exempt-organizations>.
- Babatunde Oluseyi, Oyebisi. "I Am Because We Are." CONCORD (blog), 2022. <https://concordeurope.org/2022/11/28/i-am-because-we-are/>.
- BOND. "SDG 17: Progress, Gaps and Recommendations for the UK." UK, 2022. <https://www.bond.org.uk/wp-content/uploads/2022/09/sdg17.pdf>.
- CCONG. "Guidelines and Citizen Proposals. Public Policy Contributions to Favor the Enabling Environment of CSOs. p, 29. Unpublished Document, Financed by Suma Social -USAID," 2023.
- COORDINATION SUD. "SUPPORTING THE RIGHT OF INITIATIVE OF CSOS," 2023. <https://www.coordinationsud.org/wp-content/uploads/Supporting-Right-Initiative-CSO.pdf>.
- ICVA. "LOCALIZATION EXAMINED: An ICVA Briefing Paper," 2018. <https://www.icvanetwork.org/uploads/2021/08/ICVA-Localization-Examined-Briefing-Paper.pdf>.
- INTRAC, and Dr E. Kumj, Dr K. Bandyopadhyay & P. Collada. "Landscape Analysis of CSO Capacity Strengthening Efforts in the Global South," 2021. <https://www.intrac.org/resources/landscape-analysis-of-cso-capacity-strengthening-efforts-in-the-global-south/>.
- Isooba, Moses. "Decolonizing Aid: The Use of Language and Lexicon." Accessed June 19, 2023. https://www.mission-21.org/fileadmin/Webseite_Mission_21/Veranstaltungen/2022/Summerschool22/Praesentationen/3_Moses_Isooba_Decolonizing_Aid_EN.pdf.
- Kingdom of the Netherlands. "Report on the Implementation of the Sustainable Development Goals," 2022. <https://hlpf.un.org/sites/default/files/vnrs/2022/VNR%202022%20Netherlands%20Report.pdf>.
- Network, The OECD Forum. "In My View: Development Co-Operation Must Tackle Complex Challenges Better and Protect the Most Vulnerable." The OECD Forum Network, 2023. <http://www.oecd-forum.org/posts/in-my-view-development-co-operation-must-tackle-complex-challenges-better-and-protect-the-most-vulnerable>.
- OECD. "DAC Recommendation on Enabling Civil Society in Development Co-Operation and Humanitarian Assistance OECD/LEGAL/5021," 2021. <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-5021>.
- ONU "Sustainable Development Goal 17: Partnerships for the Goals." Accessed June 19, 2023. <https://caribbean.un.org/en/sdgs/17>.
- ONU. "Capacity Development | Department of Economic and Social Affairs," 2023. <https://sdgs.un.org/topics/capacity-development>.
- ONU. "Countries | High-Level Political Forum," 2022. <https://hlpf.un.org/countries>.
- OXFAM. "Inclusive Language Guide." Oxfam, 2023. <https://doi.org/10.21201/2021.7611>.
- Peace Direct. "Time to Decolonise Aid," 2021. <https://www.peacedirect.org/publications/timetodecoloniseaid/>.
- PARTOS. "Dream Paper: Shift the Power," 2022. <https://www.partos.nl/wp-content/uploads/2022/01/Partos-Dreampaper-Shift-the-Power-v7.pdf>.
- ———. "Future Brief: Decolonisation of the development sector," 2022. <https://www.partos.nl/publicatie/tracing-the-colonial-roots-of-development-cooperation-a-brief-history/>.
- ———. "Decolonisation of Development Cooperation Part 1 - Tracing the Colonial Roots of Development Cooperation: A Brief History." Decolonisation of Development Cooperation. PARTOS, 2022. <https://www.partos.nl/wp-content/uploads/2022/05/Partos-future-brief-decolonisation-part-1.pdf>.
- Republic of The Gambia. "Gambia VNR Report." Gambia, 2022. <https://hlpf.un.org/sites/default/files/vnrs/2022/Gambia%20VNR%20Report%20%28Advance%20Copy%29.pdf>.
- The International Civil Society Centre (ICSC). "Accelerating Inclusive Power Shift," 2022. https://icscentre.org/wp-content/uploads/2022/12/ICSCentre_Aggregated-Benchmarking-Study_December.pdf.
- Volau, Nanise. "Decolonization - Self Determination." PIANGO (blog), 2016. <http://www.piango.org/programs/decolonisation/decolonization-self-determination/>.



Forus, anteriormente conocido como Foro Internacional de Plataformas Nacionales de ONG (FIP/FIP), es una red dirigida por sus miembros, compuesta por 68 Plataformas Nacionales de ONG y 7 Coaliciones Regionales de todos los continentes, que representan a más de 22.000 ONG activas a nivel local e internacional en cuestiones de desarrollo, derechos humanos y medio ambiente.



Esta publicación ha sido elaborada con la ayuda de la Agencia Francesa de Desarrollo y la Fondation de France. El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de Forus y en ningún caso debe considerarse que refleja las opiniones de la Agencia Francesa de Desarrollo o de la Fondation de France.

Fotos: Forus, Midia Ninja, Both Nomads, Sanjog Manandhar, Melania Torres, Sebastian Barros, Ioanna Gimnopoulou, Ben Small.