



forus

RAPPORT  
ANNUEL

2024



# TABLE DES MATIÈRES



## INTRODUCTION

- Avant-propos de Mavalow Christelle Kalhoule, présidente de Forus et Sarah Strack, directrice de Forus
- Forus et notre impact : 2024 en chiffres
- Découvrez 8 temps forts de notre travail en 2024

## CONNECTER

- Dans le cadre de son pilier stratégique « Connecter », Forus a élargi les collaborations au sein de la société civile et avec d'autres alliés, amplifiant les voix de la société civile et renforçant les efforts collectifs dans le monde entier.



## SOUTENIR

- Forus a réalisé des progrès significatifs en matière de renforcement des capacités, en travaillant à travers une approche repensée, axée sur l'impact et basée sur les besoins, pour soutenir ses membres aux niveaux national, régional et mondial.

# REDEVABILITÉ ET APPRENTISSAGE

- En 2024, Forus a poursuivi son engagement en matière de redevabilité, de transparence et d'apprentissage, en renforçant son impact en donnant la priorité aux systèmes et processus de « voix des membres ».



## INFLUENCER

- Grâce à ce pilier, Forus influence activement des domaines politiques clés tels que l'Agenda 2030, le financement du développement durable, un environnement favorable à la société civile, la gouvernance numérique, la justice des genres et le transfert du pouvoir vers un développement mené localement.

## GOVERNANCE



## FINANCES

## MEMBRES DE FORUS



## FORUS 2024 : UNE ANNÉE DE POUVOIR ET D'ACTION COLLECTIVE

**PAR MAVALOW CHRISTELLE KALHOULE,  
PRÉSIDENTE DE FORUS ET SARAH STRACK,  
DIRECTRICE DE FORUS.**

**Àu moment où la société civile est confrontée à des défis sans précédent, Forus est resté solide dans sa mission de connecter, de soutenir et d'amplifier les voix de ses membres.**

2024 a été une année importante pour notre réseau : une année d'expansion, de collaboration et d'impact significatif. Ensemble, nous avons intensifié les appels à l'action de la société civile, suscitant ainsi le changement aux niveaux national, régional et mondial.

Comme l'a exprimé NFN, membre de Forus au Népal, « Forus est un regroupement d'OSC indispensable aux organisations, que ce soit en saison ensoleillée ou pluvieuse. » Ce sentiment résume l'essence même du rôle de Forus : offrir un soutien et des espaces de connexion sûrs, face aux défis comme aux réussites.

Avec 72 plateformes nationales d'OSC et 7 coalitions régionale, Forus a mobilisé son réseau dans 124 pays, plaidant pour un environnement favorable à la société civile, le financement du développement durable, les droits numériques et la protection des droits humains.

Nous avons organisé 54 événements, mobilisé plus de 1700 participants et facilité plus de 200 collaborations avec des alliés du monde entier, renforçant ainsi notre influence collective.

Comme l'a déclaré Global Focus, membre de Forus au Danemark : «Forus présente un potentiel énorme. Compter tous les partenaires engagés dans les plateformes nationales membres de Forus représente un nombre considérable d'acteurs de la société civile. Des acteurs de la société civile plus forts ensemble dans la lutte pour un monde plus juste.» Ces mots reflètent la force de l'action collective et le potentiel de notre réseau uni. Lors de l'Assemblée générale de Forus au Botswana, des membres de plus de 65 pays se sont réunis pour co-crée des solutions aux défis les plus urgents auxquels la société civile est confrontée aujourd'hui. Les réflexions et idées partagées lors de cette rencontre façonneront l'orientation stratégique de Forus pour les cinq prochaines années (2026-2030), nous permettant de continuer à jouer un rôle moteur et inspirant au sein de la société civile mondiale.

Cependant, 2024 a également apporté son lot de défis. La société civile continue de faire face à des restrictions croissantes à son fonctionnement, à des législations restrictives et à des financements en constante évolution. Face à ces difficultés, Forus a intensifié ses actions de plaidoyer, contribuant à des discussions politiques majeures lors des fora tels que le Sommet de l'avenir des Nations Unies, le Forum politique de haut niveau, le processus « Finance en commun » et le Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI), entre autres.

**Tango, membre de Forus en Gambie, a partagé un point de vue essentiel : « L'autonomisation, le réseautage et le partenariat sont les valeurs du réseau Forus. » L'accent mis sur la collaboration est au cœur du travail de Forus, renforçant les liens et renforçant les capacités des OSC à l'échelle mondiale.**

Nous avons également lancé deux initiatives ambitieuses – CADE et EU SEE – visant à façonner l'avenir numérique et d'encourager un environnement favorable aux OSC du monde entier. Nos campagnes, notamment #MarcheAvecNous, #Changementdepouvoir et #ParlonsDigital, ont touché des milliers de personnes, faisant entendre la voix des citoyens. Par ailleurs, 12 membres ont entamé un nouveau cycle de notre Programme de développement du leadership, tandis que six plateformes membres ont bénéficié d'un soutien pour leur plaidoyer sur les ODD et les Examens Nationaux Volontaires.

Comme l'a souligné Coopération Canada, membre de Forus au Canada : « Le réseau Forus permet aux plateformes régionales et nationales d'OSC du monde entier de tirer parti de la collaboration et de la solidarité, en favorisant la mobilisation collective, le plaidoyer et le renforcement des capacités pour améliorer l'efficacité et l'action. »

2025 sera l'année de la définition de la prochaine vision stratégique de Forus. Ce sera un effort collectif, les membres, partenaires et alliés apportant leur expertise et leurs connaissances pour co-crée la feuille de route de l'avenir.

Grâce à une série de consultations – régionales, axées sur la gouvernance et les partenaires – nous concevrons en collaboration la stratégie qui guidera Forus jusqu'en 2026-2030.

Alors que nous réfléchissons aux étapes importantes de 2024, un message ressort clairement : Forus reste un réseau fondé sur la solidarité, l'innovation et la conviction inébranlable que la société civile est essentielle à la construction d'un monde juste et durable.

**ENSEMBLE, NOUS AVANCERONS, PLUS FORTS, PLUS AUDACIEUX ET PLUS UNIS QUE JAMAIS.**

*En solidarité,*

**Mavalow Christelle Kalhoule, présidente de Forus et Sarah Strack, directrice de Forus.**



**MAVALOW CHRISTELLE  
KALHOULE**  
Présidente Forus



**SARAH STRACK**  
Directrice Forus

# FORUS: NOTRE IMPACT

2024



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024

© FORUS

**LE RÉSEAU FORUS SERT  
DE FORCE DE RÉFLEXION  
ET D'ACTION  
COLLECTIVE ET A  
RENFORCÉ SA POSITION  
ÉMERGENTE EN TANT  
QU'ACTEUR IMPORTANT  
DE LA GOUVERNANCE  
MONDIALE.**



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

©FORUS

# LA CONTRIBUTION DE FORUS AU CHANGEMENT : 2024 EN CHIFFRES



## 72

72 plateformes nationales et 7 coalitions régionales représentant plus de 24 000 ONG à travers le monde connectées et agissant collectivement via le réseau Forus.



## 54

54 événements, dont des événements officiels parallèles au Forum politique de haut niveau des Nations Unies, au Sommet du futur, au Forum sur la gouvernance de l'Internet et bien plus encore !



## 1 700

Plus de 1 700 participants aux événements Forus en 2024. 67 % des membres de Forus se sont engagés en tant qu'intervenants ou co-organisateurs dans des groupes de travail et des événements Forus, partageant leurs expériences dans des contextes nationaux et régionaux, ainsi que des demandes collectives.



## 250+

Lisez nos articles multilingues co-écrits par les membres de Forus sur l'Agenda 2030, le financement du développement, l'égalité des genres, les initiatives locales et l'environnement de la société civile aux niveaux national, régional et mondial.



## 100 000+

Plus de 100 000 vues et auditeurs de la série multimédia Forus, notamment Digital Futures, Global Voices Rising, Marche Avec Nous et bien plus encore !



## 35+

Plus de 35 membres de Forus se sont engagés dans notre pilier Soutien en 2024 avec 12 plateformes faisant partie du Cycle 6 du Programme de Partenariat de Projets Nationaux, 8 membres pilotant le processus de conception et de sélection en tant que membres du Comité de Pairs.

# RÉSEAU FORUS : THÈMES PRINCIPAUX 2024



ENVIRONNEMENT FAVORABLE ET ESPACE  
CIVIQUE / AGENDA 2030 ET ODD/  
DÉMOCRATIE ET BONNE GOUVERNANCE



PLUS DE 80 % DES MEMBRES DE FORUS



RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE LA  
SOCIÉTÉ CIVILE / FINANCEMENT DU  
DÉVELOPPEMENT DURABLE /  
TRANSPARENCE, REDEVABILITÉ ET LUTTE  
CONTRE LA CORRUPTION



PLUS DE 60 % DES MEMBRES DE FORUS



JUSTICE DES JEUNES ET DES FEMMES / DROITS  
LGBTQI+ / ACTION CLIMATIQUE / NUMÉRIISATION  
ET GOUVERNANCE NUMÉRIQUE



PLUS DE 35 % DES MEMBRES DE FORUS

# NOTRE PORTÉE MONDIALE

Forus est un réseau mondial de la société civile réunissant 72 réseaux nationaux et 7 réseaux régionaux d'ONG, représentant la majorité mondiale. Forus tisse des liens qui rassemblent plus de 24 000 organisations de la société civile réparties dans 124 pays.



**25 plateformes nationales d'Afrique du Nord et d'Afrique subsaharienne**



**11 plateformes nationales d'Asie**



**18 plateformes nationales d'Europe**



**12 plateformes nationales d'Amérique latine**



**2 plateformes nationales d'Amérique du Nord**



**4 plateformes nationales du Pacifique**



**7 coalitions régionales d'Asie, des îles du Pacifique, d'Afrique occidentale, centrale et du Sud, d'Amérique latine et d'Europe font également partie du réseau.**

**83%**

Des membres de Forus rapportent que leurs membres apportent un soutien à leurs communautés locales.

**84%**

Des membres de Forus signalent également que leurs membres participent régulièrement à des activités de sensibilisation et d'information du public, ainsi qu'à des activités et des campagnes de plaidoyer.



72



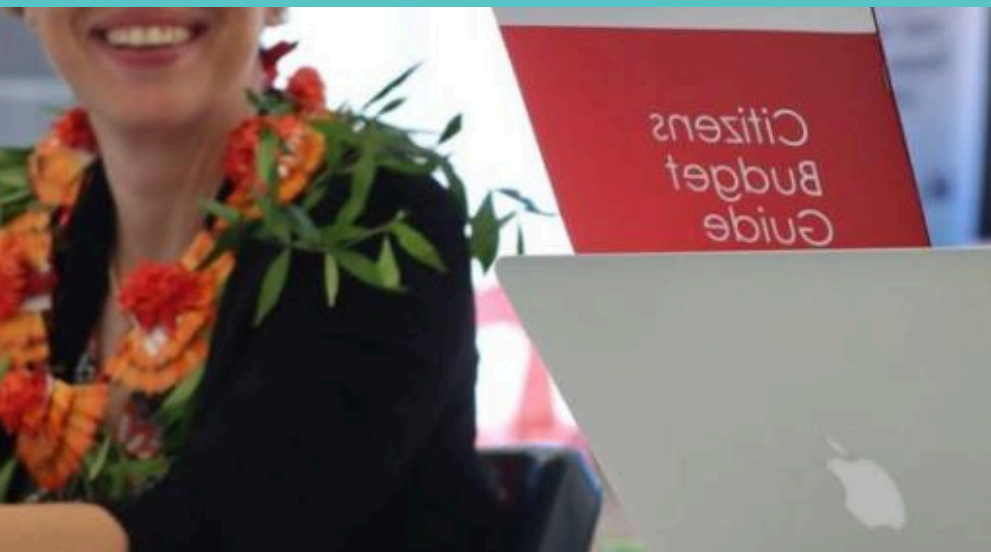
**PLATEFORMES NATIONALES  
D'ONG**

7



**COALITIONS RÉGIONALES**

**LE RÉSEAU FORUS AGIT COMME UN CATALYSEUR DE CONNAISSANCES ET D'ACTIONS COLLECTIVES, CONSOLIDANT AINSI SON INFLUENCE CROISSANTE EN TANT QU'ACTEUR CLÉ DE LA GOUVERNANCE MONDIALE. AU-DELÀ DE LEUR CONTRIBUTION AU RAYONNEMENT MONDIAL DU RÉSEAU, LES MEMBRES DE FORUS JOUENT UN RÔLE DÉTERMINANT AUX NIVEAUX NATIONAL ET LOCAL, EN MENANT DES INITIATIVES QUI ONT UN IMPACT SIGNIFICATIF AU SEIN DE LEURS COMMUNAUTÉS.**



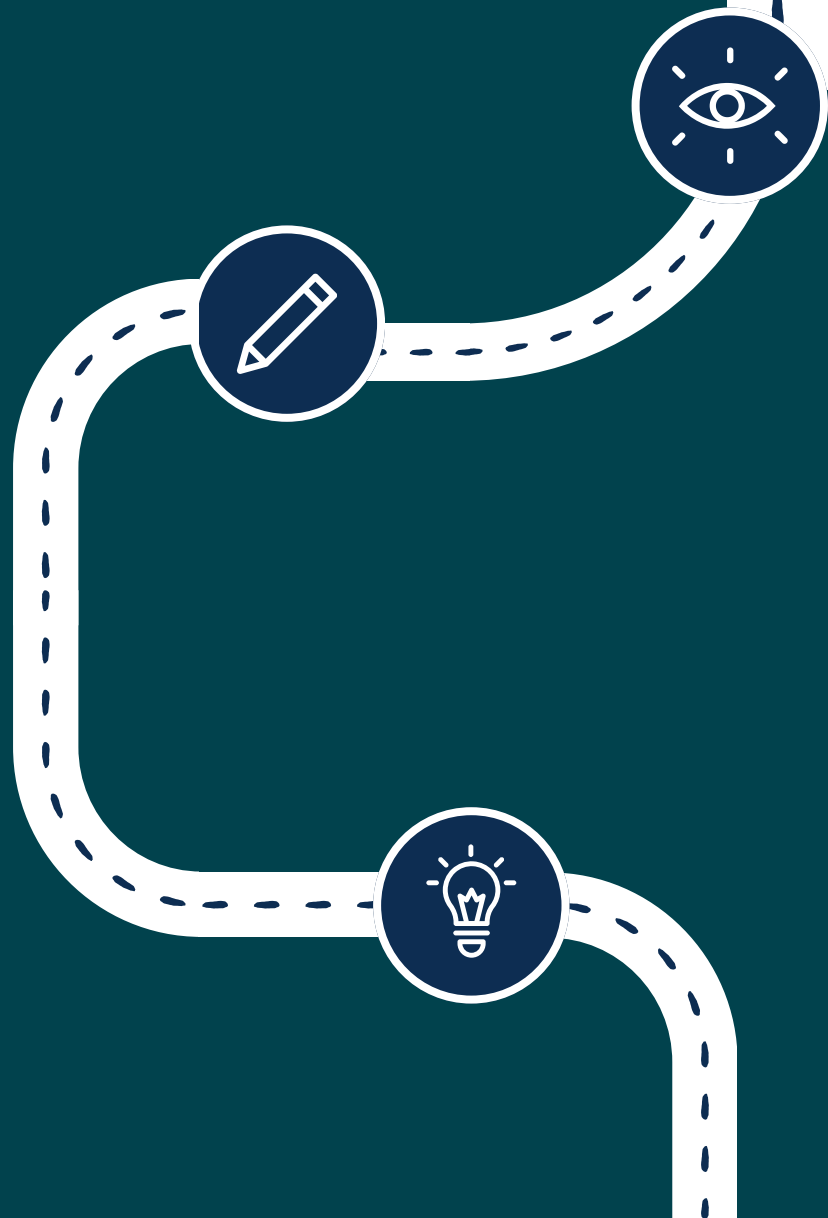
**PIANGO**

©PIANGO, ÎLES DU PACIFIQUE

## NOTRE HISTOIRE ET NOTRE MISSION :

**2024 A ÉTÉ UNE ANNÉE MARQUANTE POUR FORUS, CARACTÉRISÉE PAR NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE, NOS INITIATIVES DE PLAIDOYER ET NOS CAMPAGNES ALORS QUE NOUS POURSUIVONS NOTRE VOYAGE EN NOUS RENFORÇANT EN TANT QUE RÉSEAU DYNAMIQUE DIRIGÉ PAR SES MEMBRES.**

L'Assemblée générale de Forus, en mai, a été l'un des moments marquants de 2024. Nos membres se sont réunis en personne pour échanger leurs expériences, discuter des défis urgents et co-élaborer des stratégies pour l'avenir. 84 % de nos membres ont été activement engagés et 98 % des participants ont qualifié cette Assemblée Générale de riche et stimulante ! Alors que Forus continue de militer pour des changements de pouvoir, la justice sociale et l'inclusion, et s'engage dans l'élaboration de sa nouvelle stratégie pour 2026-2030, le réseau reste déterminé à animer des espaces de réflexion, à produire des recherches et des rapports collaboratifs, et à amplifier les messages de la société civile à l'échelle mondiale. Tourné vers l'avenir, Forus réaffirme son engagement en faveur du changement transformateur, de l'optimisme et de l'action collective, œuvrant pour un monde plus juste, plus inclusif et plus durable.



“  
Forus est le réseau le plus important pour les plateformes d'ONG, car il a la capacité de relier les similitudes et de fournir un espace d'échanges, d'actions conjointes et de possibilités qui élargissent notre travail au niveau national, régional et mondial – Abong, Brésil  
”



# DÉCOUVREZ 8 POINTS FORTS DE NOTRE TRAVAIL EN 2024

## Assemblée générale de Forus : la puissance du réseau

Lors de l'Assemblée générale 2024 de Forus à Gaborone, au Botswana, des membres de plus de 65 pays se sont réunis pour aborder les défis urgents auxquels la société civile est confrontée dans un monde de plus en plus polarisé et en proie à des crises. Cette réunion, la première en présentiel depuis 2018, a offert un espace crucial pour discuter de prospective stratégique, d'exigences politiques et de renforcement des capacités, afin de préparer les organisations de la société civile, les militants, les journalistes et les défenseurs des droits humains à s'attaquer aux problèmes émergents et actuels. En partenariat avec la plateforme nationale de la société civile BOCONGO et la coalition régionale Southern African Council of Non-Governmental Organisations (SAf-CNGO), l'Assemblée Générale a été rendue possible grâce au soutien de l'Union Européenne et de l'Agence Française de Développement (AFD).

## Bienvenue aux nouveaux membres de Forus !

Forus est fier d'avoir accueilli trois nouvelles plateformes nationales parmi ses membres:

- Estonian Roundtable for Development Cooperation (AKÜ) – Représentant 36 ONG estoniennes axées sur le développement durable et l'éducation à la citoyenneté mondiale.
- Bulgarian Platform for International Development (BPID) – Réunissant 16 ONG bulgares défendant les droits humains, les libertés civiles et la démocratie.
- Norwegian Forum for Development and Environment (ForUM) – Une coalition de 60 organisations travaillant sur le développement, l'environnement, la paix et les droits humains.

## Le Sommet de l'Avenir 2024 : un moment d'espoir et un appel à l'action.

En septembre 2024, de nombreux membres de Forus venus des cinq continents se sont réunis à New York pour participer et influencer le Sommet de l'avenir des Nations Unies, une étape majeure dans les efforts collectifs du réseau pour promouvoir des sociétés inclusives, justes et durables. L'adoption du Pacte pour l'avenir a envoyé un signal au monde : malgré la polarisation, les conflits et la méfiance croissants, les gouvernements peuvent encore s'unir autour d'agendas mondiaux ambitieux.

Si le Pacte comprend des engagements positifs – tels que la réaffirmation du multilatéralisme, la reconnaissance de la nécessité de réformer l'architecture financière mondiale et la préparation d'une gouvernance numérique plus inclusive –, il a également révélé des lacunes critiques. La protection de l'espace civique reste faible, les mécanismes de mise en œuvre manquent de clarté et l'ambition en matière d'action climatique est insuffisante. L'omission des droits LGBTIQ+ et l'absence de progrès en matière de paix et de sécurité numériques ont également été des occasions manquées. Pourtant, le Pacte constitue un point de départ. Il réaffirme que la coopération multilatérale est toujours possible – et toujours nécessaire. Forus reste convaincu qu'un monde meilleur est possible. Mais la voie à suivre exige une mise en œuvre audacieuse, une responsabilisation rigoureuse et un soutien indéfectible à la société civile.

Alors que Forus se tourne vers 2025 et au-delà, avec des moments clés comme le Sommet de la FfD4 et la COP30 à l'horizon, Forus continuera de plaider en faveur d'une action urgente, aux niveaux local et mondial. Forus poursuivra ses efforts pour redonner sa voix (#UnMute) à la société civile, promouvoir l'équité dans la gouvernance mondiale et soutenir ses membres dans la traduction des promesses mondiales en progrès nationaux.



4

### Campagnes de Forus : amplifier les voix qui conduisent le changement

S'appuyant sur les précédentes initiatives de narration, le réseau Forus continue de partager la parole avec des organisations de la société civile et des militants du monde entier, en partenariat avec les membres de Forus. En 2024, les principales campagnes comprennent :

- **Redonner sa voix (#UNMute) à la société civile:** Dans une déclaration commune adressée aux principales autorités de l'ONU, une coalition de plus de 440 OSC et réseaux du monde entier, codirigée par Forus et plusieurs de ses membres, a exprimé ses inquiétudes quant aux mécanismes actuels d'engagement de l'ONU envers la société civile, notamment à l'approche du Sommet de l'avenir. [Déclaration disponible en [anglais](#) - [Français](#) [Español](#)]
- **#MarcheAvecNous** - Une série annuelle mettant en lumière la justice des genres et la lutte pour les droits des femmes.
- **#ParlonsDigital** - Sensibiliser aux droits numériques et à l'importance d'une gouvernance inclusive de l'Internet.
- **#Changementdepouvoir** - Plaidoyer pour un leadership local et un changement structurel dans le secteur du développement.

5

### Programme de développement du leadership de Forus : renforcer les futurs dirigeants

Trois ans après le dernier programme de développement du leadership de Forus, un nouveau cycle a été lancé en août 2024, réunissant des participants des cinq continents pour explorer un leadership adaptatif et inclusif. Cette initiative soutient les leaders émergents de la société civile en leur fournissant des outils pour bâtir des réseaux résilients, impulser le changement social et défendre le rôle de la société civile dans la gouvernance mondiale. Ce cycle met l'accent sur le leadership féminin, conformément à l'engagement de Forus en faveur de l'égalité des sexes, à notre campagne annuelle #MarcheAvecNous et à la prochaine évaluation de l'ODD 5 (Égalité des genres) en 2025.

A vertical bar on the left side of the page, composed of several colored segments: dark teal at the top, light teal, white, dark teal, and light teal at the bottom. A series of colored circles (red, cyan, red, yellow-green, dark teal, cyan) are arranged vertically along the right edge of this bar.  
6

## Défendre un environnement favorable à la société civile : répondre aux menaces législatives

Partout dans le monde, les organisations de la société civile sont confrontées à des restrictions législatives croissantes qui menacent leur indépendance. Les membres de Forus luttent activement contre ces pressions et œuvrent à la défense de l'espace civique et des libertés organisationnelles.

L'un des développements les plus marquants a été l'avancement de la nouvelle initiative EU SEE (Environnement favorable à la société civile de l'UE). Ce système vise à documenter les changements et à mettre en lumière les tendances clés en matière d'environnement favorable à la société civile dans 86 pays d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Asie-Pacifique, des Amériques et des Caraïbes. Plutôt que de se concentrer uniquement sur les défis passés, l'année 2024 a marqué un tournant, contribuant à façonner et à poser les bases de la mise en œuvre de l'EU SEE.

Nous commençons désormais à voir les résultats. La publication des premiers rapports de référence et alertes de EU SEE constitue un nouvel outil puissant pour suivre et comprendre l'environnement de la société civile dans toutes les régions. Pour la première fois, nous avons accès à des données structurées et comparatives qui fournissent les éléments probants, attendus depuis longtemps, pour plaider en faveur des conditions essentielles – ou « paramètres incontournables » – permettant aux organisations de la société civile d'opérer librement, ouvertement et durablement.

Suivez ce travail de [EU SEE](#) qui fournit une surveillance en temps réel, des données spécifiques à chaque pays et des outils de plaidoyer pour renforcer la réponse de la société civile - offrant des informations clés provenant de 86 pays !



7

### Forus et la gouvernance de l'Internet : façonner un avenir numérique pour tous

La société civile se heurte encore à des obstacles dans les espaces de gouvernance numérique, allant d'un accès limité aux politiques à une sous-représentation, notamment dans les pays du Sud. **Notre nouvelle série de podcasts, Avenirs Numériques**, visionnée **plus de 100 000 fois**, a exploré l'espace civique, la gouvernance numérique et l'impact de l'IA sur les droits humains. Lors du Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) 2024, Forus a présenté des recherches sur la capacité des OSC à influencer les politiques technologiques, à partager des stratégies pour un impact accru et à défendre les droits numériques.

8

### La société civile s'engage auprès des banques publiques de développement

En amont du Sommet « Finance en commun » de 2025 en Afrique du Sud, Forus a lancé une nouvelle étude et une boîte à outils sur l'engagement des banques publiques de développement (BPD). Ces ressources aident les membres de Forus et les partenaires de la société civile à s'engager auprès des BPD aux niveaux local, national et mondial, en œuvrant pour que les décisions de financement soient conformes aux droits humains, au développement durable et aux besoins des communautés. Retrouvez l'étude et la boîte à outils sur notre page « [Financement du développement durable](#) » !

2024

“  
L'évaluation par les pairs des petits  
projets et le respect de la diversité  
des langues régionales, un grand  
mérite, de grands progrès – ANC,  
Pérou  
”

CE QUE LES MEMBRES DE FORUS ONT À DIRE

# STRATÉGIE FORUS 2021-2025 À CE JOUR :

CONSTRUITE AUTOUR DE **3 PILIERS**, LA STRATÉGIE FORUS REFLÈTE LA VISION ET L'ÉTHIQUE DE NOTRE RÉSEAU :



## CONNECTER

Forus rassemble des plateformes nationales et régionales de la société civile, favorisant la collaboration, l'apprentissage entre pairs et l'action collective. En exploitant les synergies au sein du réseau, nous créons un espace dynamique où les membres échangent leurs expériences, co-élaborent des stratégies et amplifient leur impact à l'échelle mondiale.



## SOUTENIR

Forus fournit à ses membres les outils, les connaissances et les ressources nécessaires pour participer efficacement aux processus décisionnels. Grâce à des initiatives de renforcement des capacités sur mesure, Forus soutient des projets qui répondent aux besoins spécifiques de ses membres, leur permettant ainsi d'être acteurs du changement dans leurs contextes locaux et mondiaux.



## INFLUENCER

Aux côtés de ses membres, Forus façonne les politiques publiques en collaborant avec les décideurs aux niveaux national, régional et international. Grâce à des rapports factuels, des études de cas, des actions de plaidoyer et des campagnes conjointes, Forus veille à ce que la voix de la société civile, en particulier celle de la majorité mondiale, soit entendue dans les instances mondiales de développement et d'élaboration des politiques. Le travail de Forus traduit les recommandations en actions concrètes, responsabilise les institutions et promeut des politiques favorisant la justice, l'inclusion et la durabilité.

## STRATÉGIE DE FORUS

---

**EN 2025, FORUS ÉLABORERA SA PROCHAINE STRATÉGIE QUINQUENNALE (2026-2030).**

**CE PROCESSUS COLLABORATIF RÉUNIRA MEMBRES ET PARTENAIRES STRATÉGIQUES AFIN DE DÉFINIR L'AVENIR DE NOTRE RÉSEAU. À TRAVERS UNE SÉRIE DE CONSULTATIONS, LES MEMBRES SERONT INVITÉS À PARTAGER LEURS POINTS DE VUE ET LEUR VISION. LES MOMENTS CLÉS COMPRENDRONT DES CONSULTATIONS RÉGIONALES, DE GOUVERNANCE ET AVEC LES PARTENAIRES, AFIN DE FAÇONNER ENSEMBLE L'AVENIR DU RÉSEAU.**



# AU COURS DES DERNIÈRES ANNÉES, FORUS A :

---



SOUTENU 75 PROJETS NATIONAUX DE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS



RENFORCEMENT DU TRAVAIL DE 6 COALITIONS RÉGIONALES



A ORGANISÉ PLUS DE 400 ÉVÉNEMENTS D'APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS EN LIGNE



A INFLUENCÉ PLUS DE 70 EXAMENS NATIONAUX VOLONTAIRES (ENV)



DÉVELOPPÉ 14 BOÎTES À OUTILS



NOUS AVONS FOURNI UN FINANCEMENT DE DÉMARRAGE À 42 MEMBRES POUR LES AIDER À S'ADAPTER AU TRAVAIL EN LIGNE ET AUX AUTRES IMPACTS DE LA PANDÉMIE DE COVID-19.

**PUBLICATIONS ET  
RESSOURCES DU  
RÉSEAU FORUS EN 2024  
POUR INSPIRER VOS  
ACTIONS**





82%

Dans l'enquête 2024 auprès des membres de Forus, 82 % des membres de Forus ont déclaré que **Forus leur fournit des informations, des publications, des outils et des ressources utiles.**

## Rétablir la confiance pour une gouvernance inclusive - Débloquer l'ODD 16 pour des sociétés pacifiques

En 2015, la communauté internationale s'est lancée dans une démarche ambitieuse avec l'adoption du Programme de développement durable à l'horizon 2030, qui définit 17 ODD pour un monde juste, pacifique et prospère. Au cœur de ce programme transformateur se trouve l'ODD 16, qui vise à promouvoir des sociétés pacifiques et inclusives, à garantir l'accès à la justice pour tous et à mettre en place des institutions efficaces, responsables et inclusives à tous les niveaux. Dans ce rapport, les membres de Forus analysent l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'ODD 16 et partagent leurs expériences pour l'avenir.

## Mobilisation des banques publiques de développement - Boîte à outils et étude de la société civile

Les banques publiques de développement (BPD) jouent un rôle crucial dans le financement du développement durable. Pourtant, les organisations de la société civile se heurtent souvent à des obstacles importants lorsqu'elles interagissent avec elles. Comprendre comment interagir avec ces acteurs financiers est essentiel pour garantir que les projets de développement soient conformes aux droits humains, à la durabilité environnementale et à la justice sociale. Cette étude de Forus et la boîte à outils destinée aux OSC qu'elle a inspirée examinent les expériences de la société civile dans ses interactions avec trois grandes BPD : la Banque africaine de développement, la Banque asiatique de développement et la Banque interaméricaine de développement. À travers des études de cas et des exemples concrets, ces ressources analysent les défis et les opportunités du plaidoyer de la société civile au sein de ces institutions financières, offrant un éclairage sur des stratégies d'engagement efficaces, mettant en lumière les enseignements tirés des interactions passées et proposant des recommandations.

**PÔLE DE FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT**



## **Punto HACHE**

### **La Coordinadora, Espagne**

Un podcast, produit par La Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo et des étudiants de l'Université de Malaga, explore comment les jeunes subissent l'érosion de leurs droits et une persécution croissante pour avoir défendu l'environnement, les droits humains et les droits fondamentaux comme la santé et l'éducation. Mettant en lumière des voix et des perspectives de jeunes du monde entier, le programme examine l'impact du recul des libertés sur les démocraties contemporaines, en se concentrant sur l'Espagne et au-delà.

### **Le pouvoir de la langue dans le développement communautaire et le partage des connaissances UNNGOF, Ouganda**

« La langue véhicule des éléments de culture, de tradition et de résistance, et peut être un vecteur d'autonomisation ou d'oppression. » Lisez [cet article](#) de l'UNNGOF, membre de Forus, sur le rôle essentiel de la langue dans le développement communautaire et le partage des connaissances, servant à la fois de passerelle et de barrière.

### **Stratégie 2050 - Votre voix, notre avenir : Construire ensemble un Pacifique bleu prospère PIANGO, Îles du Pacifique**

Découvrez la stratégie 2050 de PIANGO, qui définit son approche à long terme pour une collaboration régionale. PIANGO, par l'intermédiaire de ses membres, s'engage à garantir la santé et le bien-être des populations, ainsi que les droits humains et l'équité pour tous, en accordant une grande importance à l'océan et à la terre, et en célébrant un lien profond avec la communauté, l'environnement naturel, les ressources, les moyens de subsistance, les croyances, les valeurs culturelles et les savoirs traditionnels.

### **Faites entendre votre voix Sloga, Slovénie**

Une toile de huit mètres de long parcourt les villes européennes et encourage les jeunes passants à participer activement à l'installation artistique. L'œuvre représente symboliquement un « pont » reliant différentes villes européennes et, indirectement, tous les participants, qui créent ensemble un manifeste visuel porteur de leurs messages. [Suivez le projet](#) !

## Séminaire d'été des directeurs d'ONG, organisé par NANGO

### Nango, Zimbabwe

Lors de la 14e Retraite d'été des directeurs d'ONG, une conférence de trois jours organisée du 6 au 8 novembre 2024, les dirigeants du secteur des ONG se sont réunis pour co-créditer, réseauter et partager leurs points de vue sur un large éventail de questions. Cette plateforme multipartite exclusive a réuni 150 participants, dont des dirigeants d'ONG locales, des représentants gouvernementaux, des partenaires de développement, des ONG internationales, des universitaires, des médias et le secteur privé.

### T#Bangladesh

#### ADA, Asie

Lisez [les points d'action](#) des organisations de la société civile du pays et de la région appelant à un dialogue inclusif et au soutien du mouvement démocratique au Bangladesh.

**RESSOURCES DE FORUS**

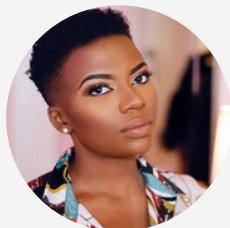


© FORUS

## ACTIVISME ET PARTENARIATS

# 2024 QUELQUES PARTENAIRES ET ACTIVISTES AVEC FORUS

2024



**BANDY KIKI**

Blogueuse camerounaise,  
militante LGBT



**FRANCIS MABERI**

Ambassadeur des #ODD



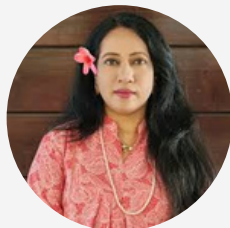
**MARIJETA MOJASEVIC**

Droits des personnes  
handicapées, BBC 100



**COMMY MUSSA**

Militante pour l'égalité des  
genres



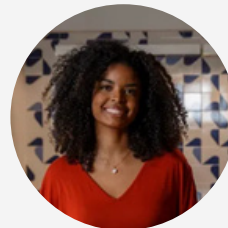
**SHAILA SHAHID**

Avocat environnementaliste,  
membre du WWF



**MARK MALLOCH-BROWN**

Diplomate et journaliste  
britannique



**LIGIA BATISTA**

Directrice exécutive de l'Institut  
Marielle Franco, Brésil



**DAYANA ACENDRA**

Directeur, Ilex Legal Action,  
Colombie



**DELMA YOLANDA OLVERA**

Leader indigène, Honduras



**MATCHA PHORN-IN**

Féministe thaïlandaise et  
militante pour les droits des  
autochtones et des LGBT



**MARCELA TERÁN**

Praticien créatif, Venezuela



**MAHER NASSER**

Directeur de la Division de la  
sensibilisation, Département de  
la communication mondiale des  
Nations Unies.

## **PARTENAIRES ET ALLIÉS**

# **CERTAINES DES ORGANISATIONS AVEC LESQUELLES NOUS AVONS ÉTABLI UN PARTENARIAT EN 2024**

CIVICUS, Africa NGOS, KAMA AI, Agence française de développement (AFD), Costa Rica at the UN, Denmark at the UN, Consolation Africa, Together in Dignity Europe, A4SD, Access Now, Coalition for the UN We Need, Democracy without borders, Democracy international, Digital Grassroots, Global Call to Action against poverty, Hague Talks, World Federalist, Zula, Youth Empowerment Movement Kenya, Civil Society Platform for Peacebuilding and Statebuilding (CSPPS), NGO youth SDGs, International Civil Society Centre, ISHR, Safer world, Cespi, Partos, RW media, Cipesa, French Embassy in Botswana, Gender Links, Karisma, Diplo, Ambassador Lotte Knudsen, Permanent Representative of the European Union, ECNL, SMEX, Tap network, World Vision, KICTANET, UN Foundation, PICISOC, Sarvodaya Fusion, EU International Partnerships, Oxfam, Public Banking Project, Fondo Acción Urgente, Hivos, Transparency International, Democracy Reporting International, EPD, African Monitor, AWAN Association, CARE International, ANND, Paradigm Initiative, Igarape, Eurodad, Amnesty International, UNMute coalition, Action Aid Italy, Reedes, UK at the UN, Focus 2030, APC, NGO Forum on ADB, Gestos, Fundación KISTH, Accountability Counsel, Asia Civil Society Partnership for Sustainable Development, Alliance for Community Action, Chapter One Foundation, Coalition for human rights in development, Muy Waso.

2024

“  
Participer au réseau Forus, c'est  
rester connecté en temps réel  
aux enjeux mondiaux qui  
touchent les populations  
individuellement et  
collectivement. – CONGAD,  
Sénégal  
”

CE QUE LES MEMBRES DE FORUS ONT À DIRE

# 15

**15 RÉALISATIONS DE  
2024 DONT NOUS  
SOMMES  
(PARTICULIÈREMENT)  
FIERS**



**ASONOG**

© ASONOG, MEMBRE DE FORUS, HONDURAS

## CONNECTER

DANS LE CADRE DE SON PILIER STRATÉGIQUE « CONNECTER », FORUS A ÉLARGI SES COLLABORATIONS AVEC LA SOCIÉTÉ CIVILE ET D'AUTRES PARTENAIRES, AMPLIFIANT AINSI LA VOIX DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ET RENFORÇANT LES EFFORTS COLLECTIFS À L'ÉCHELLE MONDIALE. EN ANIMANT NOS ESPACES D'APPRENTISSAGE ENTRE PAIRS, EN LANÇANT DES CAMPAGNES À FORT IMPACT ET EN SOUTENANT DES INITIATIVES LOCALES, NOUS AVONS RENFORCÉ NOTRE ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'ACTION COLLECTIVE ET DE LA SOLIDARITÉ MONDIALE.



2024



## EN 2024, NOUS AVONS DOUBLÉ LE NOMBRE DE NOS ÉVÉNEMENTS QUI SONT ACCESSIBLES EN ANGLAIS, ESPAGNOL, FRANÇAIS.

LES ÉVÉNEMENTS FORUS SONT « INFORMATIFS, ENGAGEANTS, BIEN ORGANISÉS, PERTINENTS ET COLLABORATIFS ». ILS FAVORISENT DES ÉCHANGES INCLUSIFS, COLLABORATIFS ET PERCUTANTS.

2025 sera une année particulière pour le réseau Forus, qui développera son nouveau plan stratégique et offrira de nombreuses occasions de se réunir en réseau. Forus développera également des outils technologiques uniques pour permettre à ses membres de se connecter et d'échanger.

# 51%

En 2024, ils ont atteint l'équilibre entre les genres, avec 51 % de femmes et 49 % d'hommes participants

# 8,7 / 10

Les événements restent très populaires avec une satisfaction des participants atteignant 8,7/10 en 2024 !



## ÉCHANGES ET APPRENTISSAGES POUR LES JEUNES

© RED ENCUENTRO, MEMBRE DE FORUS, ARGENTINE

## 1 Assemblée générale de Forus 2024

L'Assemblée générale 2024 de Forus, qui s'est tenue à Gaborone, au Botswana, a réuni notre réseau en présentiel pour la première fois depuis 2018, avec une représentation de 84 % des membres. Parmi les temps forts, on peut citer le renouvellement partiel du Conseil, avec l'adhésion de cinq nouveaux membres : CODE-NGO (Philippines), Coopération Canada, Red Encuentro (Argentine), UNNGOF (Ouganda) et VB Plataforma (Lituanie). [Revivez les liens et l'énergie créés grâce à la vidéo de l'Assemblée générale !](#)

## 2 Le réseau Forus continue de grandir !

Forus accueille la Estonian Roundtable for Development Cooperation (AKÜ), la Bulgarian Platform for International Development (BPID) et le Norwegian Forum for Development and Environment (ForUM), nouveaux membres de son réseau ! Nous nous réjouissons de collaborer avec ces plateformes inspirantes et d'intégrer leurs précieux points de vue à nos efforts collectifs.

[Cliquez ici pour voir la liste complète des membres de Forus.](#)



**ATELIER D'INCLUSION CSCI**

© CSCI, MEMBRE DE FORUS EN CÔTE D'IVOIRE

### 3 Série de podcasts et de vidéos #Un Espace Pour Nous

Lancé en 2020, le pôle de récits « Un espace pour nous » présente des activistes, des organisations de la société civile et des mouvements sociaux du monde entier. En 2024, plus de 40 épisodes audio et vidéo ont été produits et publiés sur des thèmes allant des droits numériques aux ODD, en passant par les changements de pouvoir, la protection de l'espace civique et un environnement favorable à la société civile. Restez connectés pour découvrir d'autres histoires en 2025 et découvrez nos projets multimédias ici !

Les épisodes du podcast sont disponibles en [[anglais](#) - [français](#) - [espagnol](#) - [portugais](#)]

### 4 Campagnes, histoires et initiatives collectives de Forus

Changer le pouvoir – Des voix mondiales s'élèvent : Notre campagne explore les récits et les perspectives émergentes de la société civile du monde entier pour imaginer et transformer les modèles de développement actuels. Explorez les perspectives diverses de nos membres sur le développement, façonnées par leurs contextes spécifiques. Découvrez comment des initiatives locales surmontent les obstacles bureaucratiques tout en envisageant un développement durable grâce à des changements systémiques, des partenariats équitables et des discussions cruciales sur les rapports de force.



**ENTRETIEN AVEC NNINGO**

© FORUS

**#MarcheAvecNous** : Pour sa quatrième édition, la campagne a poursuivi son plaidoyer pour la justice, l'équité et les droits des femmes avec plus de 20 militantes et membres de Forus. Rejoignez le mouvement en 2025 ! Des voix telles que Matcha Phorn-In, militante autochtone LGBTQIA+ de Thaïlande, Marijeta Mojašević, défenseure des droits des personnes handicapées des Balkans, l'Instituto Marielle Franco qui lutte contre la violence politique, Ilex Acción Jurídica pour la dépénalisation de l'avortement en Colombie, et Fafe Kerubo, du Kenya, qui lutte pour l'égalité des genres et les droits en matière de santé sexuelle, ont été mises en avant. Plusieurs membres de Forus se sont également joints à nous pour mettre en lumière des enjeux mondiaux et locaux cruciaux. Asonog, au Honduras, a diffusé des documentaires mettant en lumière ses efforts pour lutter contre le féminicide et relatant l'histoire de la première femme autochtone leader d'une communauté locale. De même, FONGTO, NNNGO, INFID, SLOGA et la PFNOSCM ont présenté leurs initiatives pour faire progresser l'égalité des genres et soutenir les communautés.

**Initiative #UNmute** : Vous pouvez désormais trouver le site Web de l'initiative [ici](#)

**ODD 16 Rétablir la confiance pour une gouvernance inclusive** : Grâce au rapport et aux actions sur les réseaux sociaux, nous avons fourni des outils pour des structures de gouvernance basées sur la transparence, la participation et l'équité.

**Campagne #ParlonsNumérique** : Nous avons exploré les droits numériques et la gouvernance d'Internet via le podcast « Avenirs numériques » et notre appel « L'IA au service de l'artivisme » ! Grâce à cette campagne, découvrez l'intersection entre l'espace civique, les droits numériques et les opportunités d'influencer les politiques numériques, un Internet féministe et une vision genrée de la numérisation, ainsi que des problématiques spécifiques liées aux droits numériques – des coupures d'Internet à la cybersécurité, en passant par la surveillance et les défis numériques dans les zones touchées par les crises. Découvrez les coulisses de la construction de la gouvernance numérique et comment la société civile peut la façonner.

**Forus a soutenu les campagnes de ses membres, notamment #StopàlabaisseAPD de Coordination SUD (France), le projet Pajubá d'Abong (Brésil), les appels à contrer les lois anti-ONG de l'ANC (Pérou) et bien d'autres !**



© MIDIA NINJA



À L'AVENIR, RESTEZ À L'ÉCOUTE DE NOTRE NOUVELLE CAMPAGNE « NOUS NE LAISSONS PERSONNE DE CÔTÉ, ET VOUS ? » ET D'AUTRES RÉCITS POSITIFS DE L'ENSEMBLE DU RÉSEAU !

5

## ÉVÉNEMENTS

Forus a également participé à de nombreux événements et conférences.

Ci-dessous un aperçu de certains événements que nous avons co-organisés ou auxquels nous avons participé :

- **Conférence de la société civile des Nations Unies (9-10 mai, Nairobi) :** Forus, aux côtés de membres comme Abong (Brésil) et NNGO (Nigéria), a plaidé en faveur des contributions essentielles du réseau à la gouvernance mondiale et au développement durable. Participant aux discussions clés sur le Pacte pour l'avenir et le Pacte numérique mondial, et co-animant des sessions sur #UNMute la Société civile et #SDG16Now, Forus a souligné la nécessité d'une plus grande inclusion de la société civile dans les processus des Nations Unies et l'importance du multilatéralisme, de l'inclusion et du développement durable.
- **Forum politique de haut niveau 2024 (8-17 juillet, New York) :** Forus a organisé deux événements parallèles. Le 8 juillet, l'événement parallèle en ligne « Reconstruire la confiance pour une gouvernance inclusive » a marqué le lancement du rapport Forus sur la gouvernance inclusive et l'ODD 16. Les membres ont partagé des stratégies pour améliorer la transparence, lutter contre la corruption et renforcer les institutions. Le 9 juillet, l'événement parallèle en présentiel « De la marge à la normalisation », co-organisé avec le réseau TAP, le PNUD et les gouvernements ougandais et népalais, a mis l'accent sur la prise de décision inclusive et la collaboration pour rétablir la confiance et relever les défis régionaux.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024

© FORUS

- **Sommet de l'ONU sur l'avenir (22-23 septembre, New York)** : Forus a joué un rôle clé pour amplifier la voix de la société civile grâce à un groupe de travail dirigé par ses membres et coprésidé par NNNGO (Nigéria) et Abong (Brésil). Ce groupe de travail a plaidé en faveur d'un Pacte pour l'avenir ambitieux, en consolidant les retours des membres de Forus, en renforçant la participation des OSC et en harmonisant les stratégies de plaidoyer nationales et mondiales. Parmi les principales réalisations, citons la facilitation des contributions des membres sur les différentes versions du Pacte, la revitalisation de la campagne #UNMute pour une plus grande inclusion des OSC dans les processus de l'ONU et l'organisation de trois événements parallèles pendant le Sommet sur la gouvernance inclusive, le leadership des pays du Sud et une approche de l'APD centrée sur les personnes. Ces initiatives ont renforcé la participation des OSC et fait progresser les priorités d'un Pacte pour l'avenir ambitieux et d'un Pacte numérique mondial. Après le Sommet, Forus a élaboré des recommandations concrètes pour la mise en œuvre des 56 actions du Pacte pour l'avenir au niveau national.
- **Assemblée générale annuelle de l'ICANN (9-14 novembre, Istanbul)** : Le consortium CADE a présenté les résultats préliminaires de l'étude de cartographie et de référence et a recueilli les commentaires des parties prenantes non commerciales de l'ICANN. Lors de la réunion, le consortium CADE était représenté par Forus et ECNL.



[RETROUVEZ DES ACTUALITÉS, DES ÉVÉNEMENTS ET DES OPPORTUNITÉS SUR LE SITE FORUMUS !](#)

**COOPÉRATION CANADA**

© FORUS « CAMPAGNE NOUS SOMMES FORUS »

- **Sommet de la société civile (C20) (13 novembre, Rio de Janeiro)** : Organisé parallèlement au sommet du G20 au Brésil, le C20 a marqué la fin du mandat du Brésil au sein du groupe de mobilisation de la société civile du G20. Présidé par Abong (Brésil), membre de Forus, le C20 a réuni des OSC internationales, dont Forus et ses membres CANGO (Chine) et JANIC (Japon), pour aborder des questions cruciales telles que le climat, les inégalités et la justice économique. Si la Déclaration du G20 de Rio de Janeiro comprenait plusieurs engagements, la société civile a appelé à des actions plus fortes et à un engagement plus inclusif pour relever ces défis urgents.
- **Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) (15-19 décembre, Riyad)** : Le consortium CADE a organisé la session « Renforcer la société civile : combler les lacunes en matière d'influence politique », modérée par Forus et bénéficiant des contributions de Diplo et de KICTANet. Cette session a mis en lumière les conclusions de la cartographie des espaces de gouvernance numérique du CADE, une étude de référence sur les capacités de la société civile et une étude de cas africaine explorant les défis en matière de plaidoyer et de participation. Le CADE a également rencontré l'UE pour présenter ses réalisations de la première année et discuter de la collaboration future en matière de gouvernance numérique inclusive.



[RETROUVEZ LES INITIATIVES DE FORUS SUR LA PAGE D'ACCUEIL](#)

**FORMATION DE SADORVAYA FUSION**

© CADE

“  
Le plus grand apprentissage  
que nous avons tiré de notre  
participation active à Forus  
est que la fondation d'un  
réseau repose sur la manière  
dont vous répondez aux  
attentes des membres.  
”

## SOUTENIR

---

**FORUS A RÉALISÉ DES PROGRÈS SIGNIFICATIFS EN MATIÈRE DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS, EN TRAVAILLANT À TRAVERS UNE APPROCHE REPENSÉE, AXÉE SUR L'IMPACT ET BASÉE SUR LES BESOINS, POUR SOUTENIR SES MEMBRES AUX NIVEAUX NATIONAL, RÉGIONAL ET MONDIAL.**

---



## SOUTENIR

**GRÂCE À DES MÉTHODOLOGIES DE PAIR À PAIR, FORUS S'EST ATTACHÉ À RENFORCER LE LEADERSHIP, L'EXPERTISE ET L'INNOVATION AU SEIN DU RÉSEAU. CES DERNIÈRES ANNÉES, FORUS A COLLABORÉ ET SOUTENU SES MEMBRES NATIONAUX DANS PLUS DE 70 PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS, AINSI QU'AVEC SIX DE SES COALITIONS RÉGIONALES.**

**DE PLUS, LES MEMBRES SONT ENCOURAGÉS À CONTRIBUER AU RÉSEAU EN DÉVELOPPANT DES INITIATIVES CONJOINTES QUI RENFORCENT LES LIENS ET LES SYNERGIES ENTRE EUX, EN SOUTENANT L'APPRENTISSAGE MUTUEL ET LA COLLABORATION.**



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

## LES PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE 2024 COMPRENNENT :

- 1ère auto-évaluation organisationnelle de Forus
- Réactivation du programme de partenariats de Forus via des projets nationaux en s'associant à douze membres d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, en se concentrant sur l'amélioration de leurs structures organisationnelles avec un soutien structurel, flexible et basé sur les besoins.
- Cycle 5 du Programme de développement du leadership (PDL)
- Séances de partage de compétences, modules d'apprentissage et plateformes de soutien par les pairs sur des sujets essentiels pour le développement du réseau, la résilience et la durabilité comme la collecte de fonds, l'IA éthique et la redevabilité dynamique.
- Forus soutient la collecte de fonds auprès de ses membres
- Apprenez-en davantage sur notre pilier de soutien [ici](#).



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024

© FORUS

## 6 auto-évaluation organisationnelle 2024 de Forus

L'auto-évaluation organisationnelle 2024 a permis aux membres de Forus de réfléchir aux structures et aux compétences du réseau, en mettant en évidence les points forts et les axes de développement. Les 24 membres ayant participé à l'analyse ont exprimé leur confiance dans l'élaboration de stratégies, le recrutement d'instances de gouvernance diversifiées et l'atteinte d'une légitimité. Cependant, les compétences numériques, les déficits de financement et le partage des connaissances demeurent des priorités essentielles. Les enseignements tirés de ces évaluations permettront de définir un soutien personnalisé pour notre réseau.

[Découvrez ici les principales tendances.](#)

## 7 Nouveau cycle de partenariats de projets nationaux

Grâce à des partenariats individuels dédiés avec ses membres nationaux, Forus soutient les efforts de renforcement des capacités de ses membres. Ces projets sont définis en fonction des besoins de chaque plateforme nationale et de sa propre approche du changement. Parmi les 24 membres de Forus ayant participé à l'évaluation organisationnelle 2024, 12 ont été sélectionnés par le comité de pairs comme partenaires du 6e cycle de partenariats de projets nationaux. Ce comité est un groupe bénévole dirigé par les membres, dont le mandat est de concevoir les appels à candidatures, d'analyser et de sélectionner collectivement les partenaires de projet. En 2024, le comité de pairs était composé de l'ANONG (Uruguay), du CNONGD (RDC), de Coopération Canada, de la FONG-STP (São Tomé-et-Principe), de CODE-NGO (Philippines), de la FONGTO (Togo), de JOINT (Mozambique) et de Red Encuentro (Argentine).



**CNONGD**

© FORUS « CAMPAGNE NOUS SOMMES FORUS »

Ce cycle produira des résultats clés d'ici décembre 2025, soutenus par des sessions de partage de compétences et des modules d'apprentissage.

🔍 Découvrez une sélection de projets ci-dessous et [tous les projets ici](#).

### **Développer les compétences en matière de collecte de fonds, les capacités numériques et les synergies collaboratives pour un impact local**

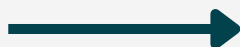
UNITAS, Bolivie

Le projet d'UNITAS (Unión Nacional de Instituciones de Trabajo de Acción Social - Bolivie) vise à améliorer les compétences en matière de collecte de fonds et de mobilisation de ressources de 60 % au sein du personnel clé de 22 organisations. De plus, il renforcera les capacités techniques de 40 % de ces institutions dans l'utilisation des outils numériques pour la gestion des connaissances. Enfin, au moins 30 % des partenaires collaboreront au développement de synergies thématiques et territoriales afin d'influencer les agendas locaux par le biais de dialogues et de réunions structurés.

### **Planification stratégique et capacité numérique pour un engagement efficace des membres**

Sinergia, Venezuela

SINERGIA (Réseau vénézuélien de OSC) prévoit d'améliorer la planification stratégique et les atouts numériques pour le travail à distance et une meilleure communication avec ses membres.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

Les objectifs sont de renforcer la planification stratégique pour une gestion efficace, de favoriser l'échange de connaissances et le réseautage, et de proposer des formations pour améliorer l'efficacité des membres. Les principales activités comprennent la réalisation d'une analyse des forces, des faiblesses, des opportunités et des menaces, la révision de la mission et de la vision de l'organisation, la définition d'objectifs clairs assortis d'indicateurs mesurables, la formation à la planification stratégique et la mise en place d'un système de suivi et d'évaluation pour suivre les progrès et adapter les stratégies.

### **Améliorer la gouvernance, la collaboration régionale et l'alignement stratégique**

PFNOSCM, Madagascar

Le projet de la PNFOSCM (Plateforme Nationale des Organisations de la Société Civile de Madagascar) vise à améliorer la gouvernance, à renforcer les plateformes sous-régionales et à valider un plan stratégique pour la période 2025-2028. Les principaux objectifs comprennent l'organisation d'assemblées régionales pour élire le nouvel organe de gouvernance de la plateforme, la réalisation de diagnostics institutionnels et organisationnels, et l'amélioration des stratégies de communication. Les activités comprennent deux ateliers interrégionaux, la participation des membres à la révision de la gouvernance et la préparation d'une convention nationale qui coïncidera avec le 20e anniversaire de la PNFOSCM, garantissant ainsi une appropriation collective et une harmonisation stratégique entre les sous-régions.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

## Réviser la vision, renforcer la gouvernance et développer le plaidoyer pour un avenir plus inclusif

PDA, Pakistan

Le projet de PDA (Pakistan Development Alliance) vise à répondre à ces enjeux en révisant sa vision et sa mission, en élaborant un plan stratégique quinquennal, en redéfinissant sa structure de gouvernance dans un cadre axé sur la diversité, l'équité, l'inclusion et la justice, et en élaborant une stratégie de plaidoyer globale. Les activités comprennent la formation du personnel à une approche fondée sur les droits humains, l'élaboration d'une stratégie de plaidoyer plus détaillée et la participation des membres à la révision des structures de gouvernance afin de garantir l'inclusion et une appropriation partagée.

## Améliorer l'engagement des membres, la diversité du conseil d'administration et les ressources humaines

NNNGO, Nigéria

NNNGO (Nigeria network of NGOs) vise à accroître l'engagement de ses membres par le biais d'événements, à améliorer la diversité du conseil d'administration et à renforcer les ressources humaines d'ici la fin du projet. Les principales activités comprennent le renforcement des capacités du personnel MEAL et des RH, la formation en présentiel du personnel du programme sur l'engagement des membres, l'acquisition d'un logiciel CRM pour une meilleure communication et l'acquisition d'outils numériques pour renforcer la sécurité et la création de contenu.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

**Renforcer la gouvernance, la production de ressources et les compétences numériques pour un impact accru des ONG NFN, Népal**

La Fédération des ONG du Népal (NFN) évaluera les lacunes en matière de gouvernance et de gestion, élaborera des lignes directrices essentielles et formera 280 ONG membres à la génération de ressources et aux compétences numériques. Parmi les principales actions figurent la numérisation de la base de données des membres, la formation participative du conseil d'administration et du personnel, le recrutement d'experts pour l'élaboration des politiques et le renforcement des capacités numériques grâce à de nouveaux équipements et logiciels informatiques.

## QUELQUES THÈMES COMMUNS ABORDÉS PAR LES PROJETS :

1

RENFORCER LA  
GOUVERNANCE ET LA  
PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

2

AMÉLIORER LA CAPACITÉ ET  
L'ENGAGEMENT  
NUMÉRIQUES

3

MOBILISATION DES  
RESSOURCES ET PLAIDOYER  
POUR UN IMPACT LOCAL



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**  
© FORUS

## 8 Le programme de développement du leadership Forus est lancé !

Forus a lancé le 5e cycle de son programme de développement du leadership avec une douzaine de participants venus des cinq continents ! Ce programme met l'accent sur un leadership adaptatif et inclusif dans un contexte de défis sans précédent, en dotant les participants des outils nécessaires pour bâtir des réseaux durables et impulser des changements transformateurs au sein de leurs communautés. En favorisant le récit, l'apprentissage entre pairs et la collaboration transfrontalière, le programme s'appuie sur les travaux des cycles précédents, le Guide Forus « Pieds nus », et forme une nouvelle génération de leaders engagés dans la promotion de la justice sociale et de l'inclusion.

Ce cycle met l'accent sur le leadership féminin, conformément à l'engagement de Forus en faveur de l'égalité des sexes et à la révision de l'ODD 5 sur l'égalité des sexes en 2025. Grâce à des initiatives comme #MarcheAvecNous, Forus valorise les témoignages de justice de genre tout en soutenant les compétences de plaidoyer, la confiance et les synergies nécessaires pour élever les femmes au rang de leaders et renforcer la gouvernance inclusive de la société civile.

[Suivez leurs parcours !](#)



**FORUS LDP CYCLE 5**

© FORUS

## 9 Soutien de Forus à la collecte de fonds de ses membres

En 2024, Forus a lancé une nouvelle page web, réservée à ses membres. Cette page met en avant plusieurs ressources pouvant aider les membres à identifier des opportunités de financement et à renforcer leurs systèmes de collecte de fonds. Elle met également en avant certains bailleurs de fonds par thème, en particulier ceux qui publient des appels à propositions pour l'octroi de subventions. Cette page web est destinée à compléter la boîte à outils de Forus sur [l'exploration de nouvelles approches de financement pour la société civile, publiée en 2020](#). Elle a été l'une des pages les plus visitées du site en 2024.

## 10 Le groupe de travail ComsForUs

Ce groupe de travail spécifique, permettant aux membres de Forus de partager et de développer leurs pratiques de communication, a fait progresser l'activisme et la communication numériques, en se concentrant sur l'éthique de l'IA et les stratégies narratives. Le travail de ce groupe comprenait le lancement d'une « clinique » en matière de communication, l'élaboration de check-lists narratives, la collaboration sur des campagnes communes et la promotion de récits positifs sur la société civile. En 2025, le groupe intensifiera ses efforts sur l'activisme numérique, la décolonisation du langage et les stratégies de campagne innovantes.



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

## INFLUENCER

---

**LE PILIER INFLUENCER DE LA STRATÉGIE DE FORUS CONSISTE À ÉLABORER DES STRATÉGIES ET À SOUTENIR LES VOIX ET LES DEMANDES DE LA SOCIÉTÉ CIVILE AUX NIVEAUX NATIONAL, RÉGIONAL ET INTERNATIONAL, EN PLAIDANT POUR UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE, L'ÉGALITÉ, LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET LES PROCESSUS DÉCISIONNELS PARTICIPATIFS.**

---



**GRÂCE À CE PILIER, FORUS INFLUENCE ACTIVEMENT DES DOMAINES POLITIQUES CLÉS TELS QUE L'AGENDA 2030, LE FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE À LA SOCIÉTÉ CIVILE, LA GOUVERNANCE NUMÉRIQUE, LA JUSTICE DES GENRES ET LE TRANSFERT DU POUVOIR VERS UN DÉVELOPPEMENT MENÉ LOCALEMENT.**

**FORUS S'EFFORCE DE GARANTIR QUE LES CONTRIBUTIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE SOIENT ENTENDUES ET INTÉGRÉES DANS LES CADRES POLITIQUES MONDIAUX ET QUE LES MEMBRES DE FORUS AIENT LA POSSIBILITÉ DE CONTRIBUER AUX PROCESSUS LOCAUX ET MONDIAUX.**

En 2024, Forus a continué d'accompagner ses membres dans le suivi et la promotion de la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable. Nous avons ouvert la voie à la revitalisation de l'initiative UNMute avec nos partenaires et à la demande d'un processus de négociation inclusif pour le Sommet de l'Avenir. Plus de 440 organisations ont répondu à notre appel.

Nous avons également lancé de nouveaux consortiums pour fédérer les voix de la société civile autour de projets communs. 2024 a ainsi été une année charnière pour la création du Système européen pour un environnement favorable à la société civile (EU SEE), dont le déploiement commence désormais avec la mise en œuvre d'un mécanisme d'alerte précoce et de suivi visant à documenter les changements et à mettre en lumière les tendances critiques en matière d'environnement favorable à la société civile.

L'année 2024 a également été marquée par le lancement de l'initiative des Alliances de la société civile pour l'autonomisation numérique (CADE), qui constitue également un exemple clé du plaidoyer et des partenariats de Forus, renforçant l'implication des OSC dans la politique numérique mondiale et soutenant des pratiques plus inclusives et participatives dans la gouvernance numérique.



# LES PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE 2024 COMPRENNENT :

- Plaidoyer mondial pour la mise en œuvre des ODD
- Gouvernance inclusive - promouvoir la reconnaissance et la participation de la société civile dans les principaux processus décisionnels
- Un environnement favorable à la société civile alimenté par les données
- Contribuer à des pratiques de gouvernance numérique plus équitables et participatives
- Financement du développement durable et réflexions sur la nouvelle architecture du financement du développement
- Apprenez-en davantage sur notre pilier Influencer [ici](#).



[DÉCOUVREZ NOTRE PUBLICATION CONJOINTE JUSTICE CLIMATIQUE ET COHÉRENCE DES POLITIQUES POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE - LEÇONS DE LA RÉGION ASIE-PACIFIQUE](#)




## DEPUIS L'ADOPTION DU CADRE DES ODD, FORUS EST RESTÉ PROFONDÉMENT ENGAGÉ DANS L'AGENDA 2030, PLAIDANT POUR DES ACTIONS PLUS FORTES ET DES ENGAGEMENTS CONCRETS DE LA PART DES DÉCIDEURS.

**SELON L'ENQUÊTE DE 2024 AUPRÈS DES MEMBRES DE FORUS, 91 % DES MEMBRES ONT DÉCLARÉ QUE FORUS EST UNE SOURCE FIABLE D'INFORMATIONS ET DE CONSEILS SUR LA MISE EN ŒUVRE ET LE SUIVI DE L'AGENDA 2030.**

En 2024, les membres de Forus se sont concentrés sur la mise en œuvre des ODD au niveau national, tout en promouvant des stratégies concrètes aux niveaux régional et mondial, en insistant sur la nécessité de repères clairs et de progrès tangibles plutôt que de simples paroles. Forus a soutenu plusieurs de ses membres dans leur participation aux Examens Nationaux Volontaires, tout en appelant systématiquement à des approches globales garantissant la protection des droits humains, un financement adéquat et la participation active des organisations de la société civile à tous les processus décisionnels.

À travers des initiatives telles que #UNmute, Forus a mis en évidence le décalage croissant entre l'ONU et la société civile, appelant à un engagement renouvelé en faveur d'une gouvernance inclusive et participative.

Alors que 39 États membres de l'ONU présenteront leurs ENV en 2025, dont 13 pays où Forus compte des membres, nous réfléchissons et partageons en réseau les expériences passées en matière d'ENV, notamment à la lumière de l'expérience acquise par des plateformes nationales d'OSC qui suivent ces processus pour la troisième ou quatrième fois, afin d'aider les membres de Forus à s'engager dans le processus d'ENV 2025. Parallèlement, Forus élabore un rapport mondial, piloté par ses membres, sur la localisation et les partenariats au titre de l'ODD 17, qui sera lancé lors de Forus politique de haut niveau (FPHN) en juillet 2025.

 [Lisez notre dernier article sur le pouvoir transformateur du storytelling pour l'ODD 16+ ! Cet article fait partie de l'Initiative de narration pour l'ODD 16+, organisée par le TAP Network, l'Alliance pour la consolidation de la paix \(AfP\), la Plateforme de la société civile pour la consolidation de la paix et le renforcement de l'État \(CSPPS\) et Forus.](#)

## 11 Le réseau Forus au Forum politique de haut niveau des Nations Unies – principaux points à retenir.

Forus a eu un impact significatif lors de Forum Politique de Haut Niveau (FPHN) 2024 à travers divers événements et initiatives visant à faire progresser l'ODD 16 et à promouvoir une gouvernance inclusive, auxquels ont participé plus de 200 participants, dont des membres de Forus, des partenaires d'OSC et des décideurs politiques.

- **Lancement en ligne du rapport « Reconstruire la confiance pour une gouvernance inclusive »** : Forus a lancé un nouveau rapport, élaboré avec des membres de tous les continents, mettant en évidence les défis et les meilleures pratiques dans la promotion d'une gouvernance inclusive et l'avancement de l'ODD 16, crucial pour des sociétés pacifiques et justes.
- **Événement** : Des marges au courant dominant : Forus, TAP Network, le PNUD et les gouvernements de l'Ouganda et du Népal ont organisé un événement parallèle portant sur l'érosion mondiale de la confiance dans les institutions, qui compromet les progrès vers l'ODD 16.
- **Accompagner les membres de Forus dans les examens nationaux volontaires (ENV)** : Dans le cadre de notre pilier Soutenir axé sur le renforcement des capacités avec impact, de l'Ouganda au Mexique, Forus a accompagné plusieurs de ses membres dans le suivi et la mise en œuvre de l'Agenda 2030. De la production de rapports alternatifs aux campagnes de sensibilisation participatives sur les ODD, [découvrez ici quelques-uns des projets menés par les membres de Forus](#).
- **Atelier sur les médias sociaux et le plaidoyer en ligne** : Visant à doter les membres et partenaires de Forus de stratégies pour un plaidoyer numérique efficace, cet atelier s'est concentré sur l'utilisation des médias sociaux et des technologies émergentes pour l'engagement et la mobilisation, avec une attention particulière au FPHN 2024.



## Le réseau Forus au Sommet de l'Avenir

Avec une délégation de plus de dix plateformes nationales de la société civile, Forus a joué un rôle important lors du Sommet de l'Avenir (22-23 septembre 2024) au siège de l'ONU, plaidant pour une gouvernance et une responsabilisation mondiales renforcées, notamment dans les domaines du financement du développement durable et de la protection de l'espace civique. Parmi les principales initiatives, on peut citer :

- **Événement parallèle virtuel** : Redéfinir l'aide publique au développement (APD) : Cet événement, co-organisé par Forus et ses membres, s'est concentré sur l'amélioration de la qualité de l'APD afin de garantir qu'elle réponde aux besoins réels des pays et des communautés bénéficiaires, en particulier dans le Sud global.
- **Événement parallèle du Manuel UNMute** : Forus a co-organisé un événement en présentiel mettant en lumière les stratégies pour une gouvernance mondiale inclusive. En 2020, UNMute est né d'une collaboration entre les États membres et la société civile visant à mettre en lumière et à élargir le rétrécissement de l'espace civique à l'ONU, grâce à des outils d'orientation concrets, pratiques et opérationnels destinés aux États membres qui s'efforcent d'obtenir des résultats et des approches de participation en réseau, inclusifs et efficaces.
- **Événement sur la promotion de la réforme de la gouvernance mondiale** : Forus a participé à une session explorant les synergies entre le Sommet de l'Avenir et le G20, en se concentrant sur les réformes de l'ONU et des institutions financières internationales pour renforcer la confiance et la résilience grâce à des partenariats multipartites.
- **Assemblée mondiale des peuples de 2024** : En partenariat avec l'Appel mondial à l'action contre la pauvreté (GCAP), Forus a soutenu cet événement hybride du 22 au 24 septembre, qui a réuni des réseaux de la société civile, des militants et des organisations de base pour discuter de sujets cruciaux tels que la participation civique, l'égalité des sexes et le financement du développement durable.



## 13 UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE À LA SOCIÉTÉ CIVILE - APPROCHE ET CONTRIBUTIONS DE FORUS

En 2024, les membres et partenaires de Forus ont uni leurs forces pour défendre les espaces de la société civile et soutenir les membres de Forus confrontés à des menaces législatives croissantes dans le monde entier.

- **Plaidoyer et communication contre les menaces législatives et appels à la solidarité** : Les membres de Forus luttent activement contre les nouvelles propositions législatives qui menacent l'autonomie et la sécurité des OSC. De la Zambie au Paraguay, Forus a continué d'appeler à la solidarité internationale et à l'action collective pour protéger l'autonomie et l'espace de la société civile, en apportant son soutien à ses membres sur l'ensemble du réseau. [Pour en savoir plus sur nos résultats en matière de plaidoyer et de communication, cliquez ici.](#)
- **Initiative EU SEE** : Dans le cadre du Système européen pour un environnement favorable à la société civile (EU SEE), Forus collabore avec des partenaires internationaux et nationaux dans 86 pays afin de suivre et de documenter l'évolution de l'environnement favorable à la société civile. Cette initiative fournit des données uniques et des informations exploitables aux OSC, aux gouvernements et aux parties prenantes pour les aider à relever les défis émergents et à saisir les opportunités. Depuis son lancement, la plateforme EU SEE Hub présente des aperçus par pays, offrant des informations essentielles pour orienter le plaidoyer fondé sur des données probantes et éclairer les stratégies visant à protéger et à renforcer l'environnement favorable à la société civile. [Pour en savoir plus sur EU SEE, cliquez ici.](#)



## 14 EN 2024, FORUS A MOBILISÉ SON RÉSEAU POUR FAIRE PROGRESSER L'ENGAGEMENT DE LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LES FORUMS DE GOUVERNANCE DE L'INTERNET, À LA FOIS EN COULISSES ET EN AVANT-SCÈNE.

Malgré des obstacles tels qu'un accès limité aux discussions politiques, une sous-représentation – en particulier du Sud global et des organisations locales – et des difficultés à naviguer dans les systèmes de gouvernance de l'Internet, Forus a continué à plaider pour une gouvernance numérique plus inclusive.

- **Enquête de référence et de cartographie du CADE sur l'engagement des OSC et la gouvernance de l'Internet** : Menée par Forus, l'enquête de référence et de cartographie du CADE offre un aperçu critique de l'engagement des OSC dans la gouvernance de l'Internet dans diverses régions. En identifiant les acteurs clés, les lacunes et les opportunités, l'enquête met en lumière l'influence des OSC sur les espaces politiques numériques et les domaines dans lesquels une participation accrue est nécessaire. Ces données fondamentales contribuent à élaborer des approches plus stratégiques et inclusives pour garantir que la voix de la société civile soit entendue et contribue à façonner l'avenir d'Internet. [En savoir plus ici.](#)



- **Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) 2024 :** Lors du FGI 2024, Forus a organisé une session dans le cadre du projet CADE (Alliances de la société civile pour l'autonomisation numérique), financé par l'UE. Cette session a présenté les résultats préliminaires d'une recherche sur la capacité des OSC à influencer les politiques technologiques émergentes, partagé des stratégies pour accroître leur impact et formulé des recommandations concrètes pour intégrer les OSC aux processus de gouvernance de l'Internet. Vous trouverez plus d'informations sur le rapport [ici](#).
- **Pacte numérique mondial :** Lors du Sommet du futur, Forus a participé activement à l'espace de discussion stratégique de la société civile du Pacte numérique mondial de l'Association pour le progrès des communications (APC), partageant des stratégies pour la mise en œuvre et le suivi des droits et de la gouvernance numériques.
- **Campagne en cours #ParlonsDigital :** En 2024, nous avons exploré les droits numériques, les questions de gouvernance numérique et les opportunités pour la société civile de s'engager dans la construction de l'avenir de l'Internet avec les membres et partenaires de Forus du monde entier.
- **« Tech Talks », bulletin numérique et partage de connaissances :** Forus a soutenu son réseau sur les enjeux technologiques émergents, tels que l'IA, la cybersécurité et la surveillance, par le biais d'ateliers, de formations et de ressources. Forus a également lancé un bulletin numérique pour partager ses idées et ses meilleures pratiques en matière de gouvernance numérique, renforçant ainsi la capacité de ses membres à s'engager et à défendre leurs intérêts dans l'espace numérique.



15 **AU MILIEU D'UN RÉSEAU COMPLEXE DE CRISES MONDIALES, NOTAMMENT LE CHANGEMENT CLIMATIQUE, LA PERTE DE BIODIVERSITÉ, LES RESTRICTIONS IMPOSÉES À UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE AUX OSC ET LE FARDEAU CROISSANT DE LA DETTE, FORUS EST RESTÉ UN ARDENT DÉFENSEUR D'UN CHANGEMENT DE PARADIGME DANS LE FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT.**

**ALORS QUE NOUS NOUS PRÉPARIONS AU SOMMET FINANCE EN COMMUN (FICS) DE 2025, FORUS A CONTINUÉ D'APPELER À UNE APPROCHE DE DÉVELOPPEMENT CENTRÉE SUR LES PERSONNES ET LA PLANÈTE.**

L'engagement de Forus autour de l'initiative « Finance en commun » s'est poursuivi grâce à des partenariats étroits avec quatre organisations membres : [ABONG](#) (Brésil), [ADA](#) (Asie), [CCONG](#) (Colombie) et [NNGO](#) (Nigéria). Ces organisations ont œuvré aux niveaux national et régional pour exiger que la société civile soit pleinement impliquée dans les politiques, les opérations et les projets des Banques publiques de développement (BPD).

Dans le cadre de nos efforts de plaidoyer plus larges, Forus a continué de plaider en faveur du respect des droits humains et de l'inclusion significative de la société civile dans l'élaboration des systèmes financiers mondiaux. Les résultats de notre travail de plaidoyer ont contribué à des processus clés tels que le sommet du C20, le FiCS et la préparation du quatrième Forum pour le développement. Parmi nos actions collectives, on peut citer :

- **Processus Finance en commun** : En 2024, Forus, en tant que chef de file du Mécanisme informel des OSC sur le FiCS, a prévu de participer au Sommet Finance en commun de 2025 au Cap, en Afrique du Sud. Forus a également lancé [une étude](#) et [une boîte à outils](#) sur l'engagement des OSC auprès des banques publiques de développement, ainsi que divers produits multimédias, notamment des entretiens approfondis avec des représentants de la société civile, de courts documentaires et bien plus encore.
- **Déclaration de Forus sur les budgets d'APD** : En tant que réseau mondial de la société civile, Forus a appelé à un système qui tienne les pays mutuellement responsables et garantisse que le financement du développement parvienne réellement à ceux qui en ont le plus besoin. En particulier, cinquante ans après que les pays du CAD se sont engagés à consacrer 0,7 % de leur revenu national brut (RNB) à l'aide publique au développement (APD), le sous-financement persistant et la faiblesse des mécanismes de responsabilisation suscitent de sérieuses inquiétudes quant à l'engagement de la communauté internationale à répondre aux besoins des populations les plus vulnérables, en particulier dans les contextes fragiles et en crise. [Lire notre déclaration complète ici.](#)

- **Mouvements sociaux et partenaires de la société civile au sommet Civil20 (C20) :** À l'occasion du sommet du G20, des membres du monde entier, dont le Japon, la Chine et le Brésil, se sont joints aux mouvements sociaux et aux partenaires de la société civile lors du sommet Civil20 (C20). En 2024, sous la direction de l'Association brésilienne des ONG (Abong), membre de Forus au Brésil, le C20 a soulevé des questions cruciales liées à la réforme de la gouvernance mondiale, s'attaquant à des défis urgents tels que le changement climatique, les inégalités entre les sexes, l'injustice économique et l'érosion de l'espace civique. Forus et ses partenaires ont amplifié les appels à un changement systémique, exhortant les dirigeants du G20 à donner la priorité aux politiques inclusives en matière de genre, aux économies antiracistes, à la lutte contre la faim et à une action vigoureuse face au changement climatique. Dans la perspective du sommet du G20 en Afrique du Sud en 2025, Forus reste déterminé à travailler aux côtés de ses membres et partenaires pour faire progresser le changement systémique. [Consultez notre article collectif contenant des recommandations aux dirigeants du G20 ici.](#)
- **Global Gateway - Stratégies pour renforcer l'engagement de la société civile auprès des délégations de l'UE :** Forus poursuit son engagement via la plateforme de dialogue avec la société civile et les autorités locales du Global Gateway. Forus a utilisé son rôle au sein de cette plateforme pour représenter les priorités de ses membres dans les discussions de l'UE, en plaidant pour des projets Global Gateway inclusifs et transparents. Forus a préparé une formation pour 2025, aux côtés de membres comme CONCORD Europe, afin d'aider la société civile à interagir efficacement avec les délégations de l'UE au niveau national.



## GROUPES DE TRAVAIL DE FORUS

Les groupes de travail de Forus ont développé des initiatives sur divers enjeux mondiaux identifiés par les membres du réseau. Des ODD aux communications, en passant par les droits numériques et bien d'autres, ces groupes ont bâti ensemble des bases solides pour l'action collective, le partage des connaissances, le plaidoyer, la communication et le renforcement des capacités. Retrouvez ci-dessous quelques points forts des groupes de travail de Forus.

**Le groupe de travail sur l'Agenda 2030** s'est attaché à accélérer la progression des ODD en s'intéressant au rôle de la société civile dans les Examens nationaux volontaires (ENV). Il a contribué à la publication de rapports clés et à la mobilisation mondiale au Forum politique de haut niveau des Nations Unies (FPHN).

**Le groupe de travail sur le financement du développement durable (FDD)** a donné la priorité à la réforme du système financier mondial, en réalisant des cartographies de divers acteurs et enjeux, tels que l'APD, le financement climatique et les banques publiques de développement. Le lancement de l'étude de recherche et de la boîte à outils «Engager les BPD» a constitué une avancée majeure. En 2025, le groupe poursuivra son plaidoyer lors d'événements internationaux majeurs tels que le Sommet « Finance en commun » (FiCS) et la Quatrième Conférence internationale sur le financement du développement durable (FFD4).



**Le groupe de travail sur l'Environnement favorable** s'est concentré sur les menaces qui pèsent sur l'espace de travail de la société civile, notamment l'autoritarisme, les lois restrictives et la répression numérique. Il a contribué à des initiatives telles que le Compendium de solidarité de Forus et l'initiative UNMute, plaidant pour une participation accrue des OSC à la gouvernance mondiale. En 2025, le groupe mènera des campagnes visant à amplifier le rôle crucial des OSC dans le développement durable et, en partenariat avec l'initiative EU SEE, continuera de mettre en lumière et d'élaborer des stratégies sur les menaces et les opportunités qui pèsent sur un environnement favorable à la société civile.

Nouveauté en 2024, **le groupe de travail « Pouvoir local »** s'est concentré sur « Transférer le pouvoir », s'attaquant aux inégalités de financement et aux héritages coloniaux, tout en explorant l'octroi de subventions participatives. Le groupe a lancé une bibliothèque de ressources « Transférer le pouvoir » et organise désormais des sessions bimensuelles pour promouvoir l'autonomie financière et un plaidoyer inclusif.

Lancé fin 2024, **le groupe de travail sur la gouvernance numérique** offre une plateforme pour aborder des questions telles que les inégalités numériques, la protection des données et le rôle de la société civile dans l'élaboration des politiques technologiques. Les efforts collaboratifs du groupe visent à relever les défis posés par les technologies émergentes comme l'IA et la cybersécurité pour les OSC.



## RENFORCER LA REDEVABILITÉ ET L'APPRENTISSAGE

---

**EN 2024, FORUS A POURSUIVI SON ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE REDEVABILITÉ, DE TRANSPARENCE ET D'APPRENTISSAGE, EN RENFORÇANT SON IMPACT EN DONNANT LA PRIORITÉ AUX SYSTÈMES ET PROCESSUS DE «VOIX DES MEMBRES».**

---

2024



©NNNGO, membre de  
Forus au Nigéria

**EN COLLECTANT, ANALYSANT ET AGISSANT DE MANIÈRE COHÉRENTE SUR LES COMMENTAIRES DE NOS MEMBRES ET PARTENAIRES, NOUS GARANTISSONS QUE LES ACTIVITÉS DE FORUS RESTENT PROFONDÉMENT ALIGNÉES SUR LES BESOINS ET LES ATTENTES DU RÉSEAU, NOUS AIDANT AINSI À PLANIFIER ET À NOUS ADAPTER EFFICACEMENT.**

**NOTRE APPROCHE AXÉE SUR LES DONNÉES, GRÂCE À DES SYSTÈMES ROBUSTES DE SUIVI, D'ÉVALUATION, DE REDEVABILITÉ ET D'APPRENTISSAGE (MEAL), NOUS PERMET DE SUIVRE LES PROGRÈS, D'IDENTIFIER LES TENDANCES D'ENGAGEMENT ET DE METTRE EN VALEUR L'IMPACT TANGIBLE DE NOTRE TRAVAIL.**

Le Secrétariat de Forus a encore renforcé les relations au sein du réseau en facilitant les réunions d'équipe à équipe, faisant de la compréhension mutuelle notre pierre angulaire et notre principe directeur.

L'enquête 2024 auprès des membres, avec un taux de participation record de 89 %, joue un rôle essentiel dans la définition de notre orientation et nous permet de rester un réseau dirigé par ses membres et axé sur l'impact. Grâce à notre engagement continu en faveur de la responsabilité collective, des enquêtes comme celles menées pour les projets Finance en commun et CADE ont éclairé des décisions cruciales, fournissant des informations clés sur l'impact de notre travail et orientant nos futures stratégies de plaidoyer.

L'écoute, l'adaptation et la réactivité de Forus sont au cœur de notre mission. En 2025, nous sommes ravis de poursuivre sur cette lancée et nous vous réservons de nombreuses surprises ! Nous continuerons de nous concentrer sur le renforcement de notre réseau et le développement des liens entre nos membres à l'échelle mondiale. Restez connectés pour découvrir de nouvelles initiatives !



2024

“  
Forus est un réseau très important,  
car il nous permet d'accéder à une  
grande diversité de réseaux de la  
société civile du monde entier. –  
PPONGD, Portugal  
”

**CE QUE LES MEMBRES DE FORUS ONT À DIRE**

2024

# GOUVERNANCE DE FORUS



# GOUVERNANCE

La structure de gouvernance de Forus est conçue pour bénéficier d'un leadership fort de la part des membres et pour que la prise de décision émerge en fonction des besoins et des priorités communs que nous pouvons aborder en tant que réseau.

Le Conseil de Forus est composé de 15 membres, répartis régionalement. Son rôle est d'assurer la mise en œuvre des décisions et des orientations stratégiques et politiques convenues lors de l'Assemblée générale, ainsi que le bon fonctionnement de l'équipe exécutive. Certaines fonctions du Conseil sont déléguées au Comité exécutif (ExCom), composé d'un président, de trois vice-présidents et d'un trésorier. En 2024, le Conseil a été partiellement renouvelé lors de l'Assemblée générale de Forus, avec l'arrivée de cinq nouveaux membres : CODE-NGO (Philippines), Coopération Canada, Red Encuentro (Argentine), UNNGOF (Ouganda) et VB Plataforma (Lituanie). Pour en savoir plus sur notre gouvernance, [cliquez ici!](#)

## AFRIQUE

- Burkina Faso – SPONG- Christelle Kalhoule (Chair)
- Ouganda – UNNGOF - Moses Isooba (Vice-président)
- République démocratique du Congo – CNONGD – Rigo Gene Woyie

## ASIE

- Cambodge – CCC – Putheary Sin
- Philippines - CODE-NGO - Sandino Soliman
- Népal – NFN – Arjun Bhattarai (vice-président)

## L'AMÉRIQUE LATINE

- Argentine – Red Encuentro - Rolando Kandel (Vice-Président)
- Pérou – ANC – Josefina Huaman
- Honduras – ASONOG - José Ramon Avila

## AMÉRIQUE DU NORD

- Canada, Coopération Canada – Shannon Kindornay

## EUROPE

- France - Coordination SUD - Jean-Marc Boivin
- Lituanie - VB Plataforma – Justina Kaluinaite (Trésorière)
- Slovénie – SLOGA – Max Zimani

## MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

- Maroc - Espace Associatif - Abdelhakim Chafiai

## PACIFIQUE

- Les pays membres ont choisi d'être représentés par leur Coalition régionale PIANGO - Inia Barry Wickham

# CONSEIL DE FORUS



**Abdelhakim Chafiai**  
Maroc



**Christelle Kalhoule**  
Burkina Faso



**Inia Barry Whickam**  
Fidji



**Arjun Bhattacharai**  
Népal



**Josefina Huaman**  
Pérou



**Putheary Sin**  
Cambodge



**Rigo Gene Woyie**  
République démocratique du Congo



**José Ramon Avila**  
Honduras



**Max Zimani**  
Slovénie



**Sandino Soliman**  
Philippines



**Shannon Kindornay**  
Canada



**Jean-Marc Boivin**  
France



**Justina Kaluinaite**  
Lituanie



**Moses Isooba**  
Ouganda



**Rolando Kandel**  
Argentine

# RENCONTREZ LE SECRÉTARIAT DE FORUS

En 2024, l'équipe de Forus a accueilli huit nouveaux collègues. L'équipe internationale décentralisée du Secrétariat de Forus est composée de personnes très dévouées qui animent les activités et soutiennent les membres. Plus d'informations sur notre site web [ici](#).



**Sarah Strack**  
Directrice



**Rémi Renon**  
Responsable administratif et financier



**Hugo Mussat**  
Chargé des finances et de l'administration - partenariats



**Arturo Cortés Barbabosa**  
Coordinateur - MEAL, Efficacité Organisationnelle et Projets Spéciaux



**Marie L'Hostis**  
Coordinatrice du plaidoyer



**Dr Jyotsna Mohan Singh**  
Responsable du plaidoyer



**Paul-Gilbert Colletaz**  
Responsable de la Collecte de Fonds



**Jennifer Franco Rodriguez**  
Responsable de l'engagement des membres et de la gestion du réseau



**Kenneth Harry Msiska**  
Coordinateur de projet (Gouvernance Numérique)



**Elisa Lopez Alvarado**  
Coordinatrice de Projet (Environnement Favorable)



**Marianne Buenaventura Goldman**  
Coordinatrice de projet, Financement pour le développement



**Maria Elisa Novoa**  
Coordinatrice du renforcement des capacités



**Bibbi Abruzzini**  
Coordinatrice de la communication et des campagnes



**Clarisse Sih**  
Coordinatrice de la communication digitale



**Sam Worthington**  
Membre Senior

2024

# RAPPORT FINANCIER POUR L'ANNÉE 2024



# DONNÉES CLÉS



**1 764 767 €**

TOTAL DES PRODUITS  
(CONTRIBUTIONS EN NATURE INCLUSES)

**1 722 068 €**

TOTAL DES CHARGES  
(CONTRIBUTIONS EN NATURE INCLUSES)

**+42 699 €**

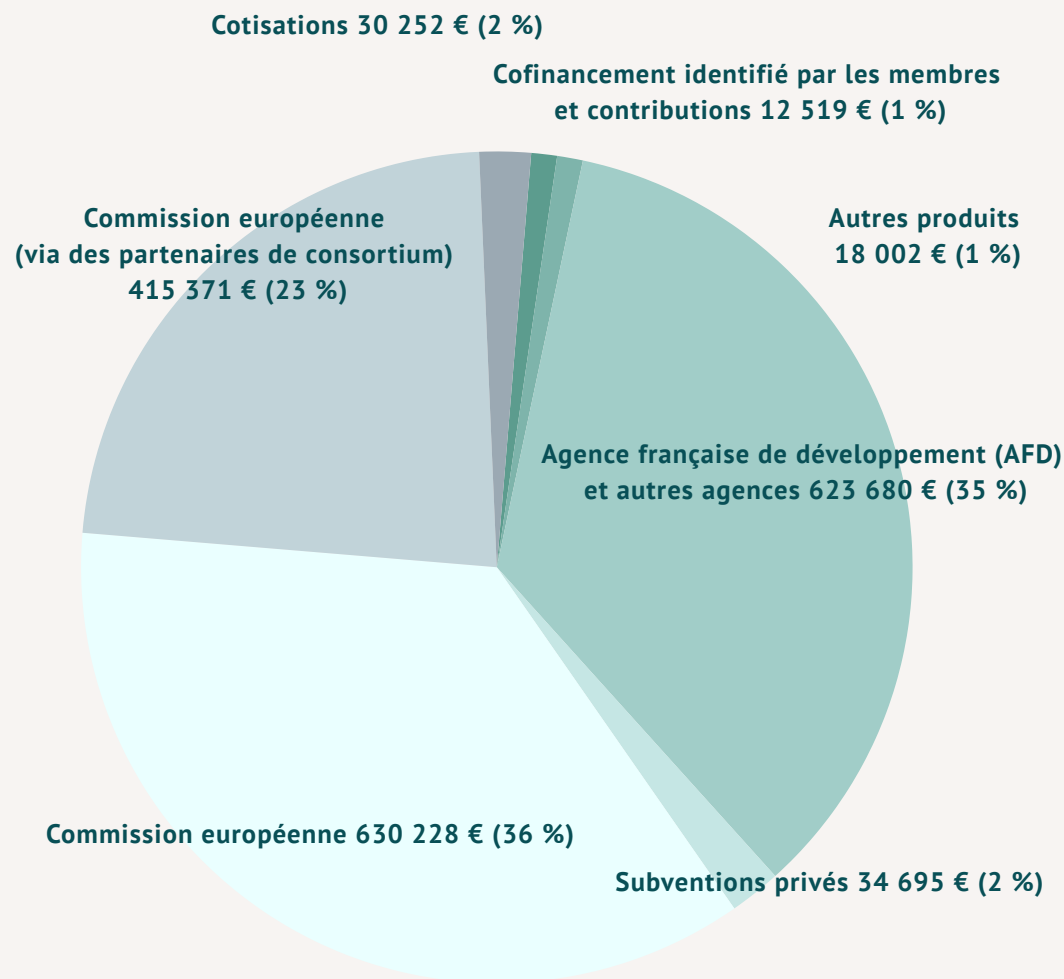
RÉSULTAT DE  
L'ANNÉE 2024

SOUTIEN FINANCIER ACCORDÉ À :  
24 PLATEFORMES NATIONALES DE FORUS

# PRODUITS EN 2024

En 2024, Forus a considérablement développé ses activités de plaidoyer, de réseautage et de renforcement des capacités grâce au soutien continu de l'Agence française de développement (603 680 €), du partenariat-cadre avec la Commission européenne (630 228 €) et d'autres donateurs publics et privés. Des projets thématiques (sur l'autonomisation numérique et la surveillance de l'environnement favorable) mis en œuvre en consortium ont été lancés en 2024 avec le soutien de la Commission européenne (415 371 €). Les cotisations des membres de Forus se sont élevées à plus de 30 000 € en 2024. Enfin, dans le cadre des projets mis en œuvre par les membres avec le soutien financier de Forus, un cofinancement (d'environ 12 000 €) a été identifié par les plateformes bénéficiaires.

## Produits 2024



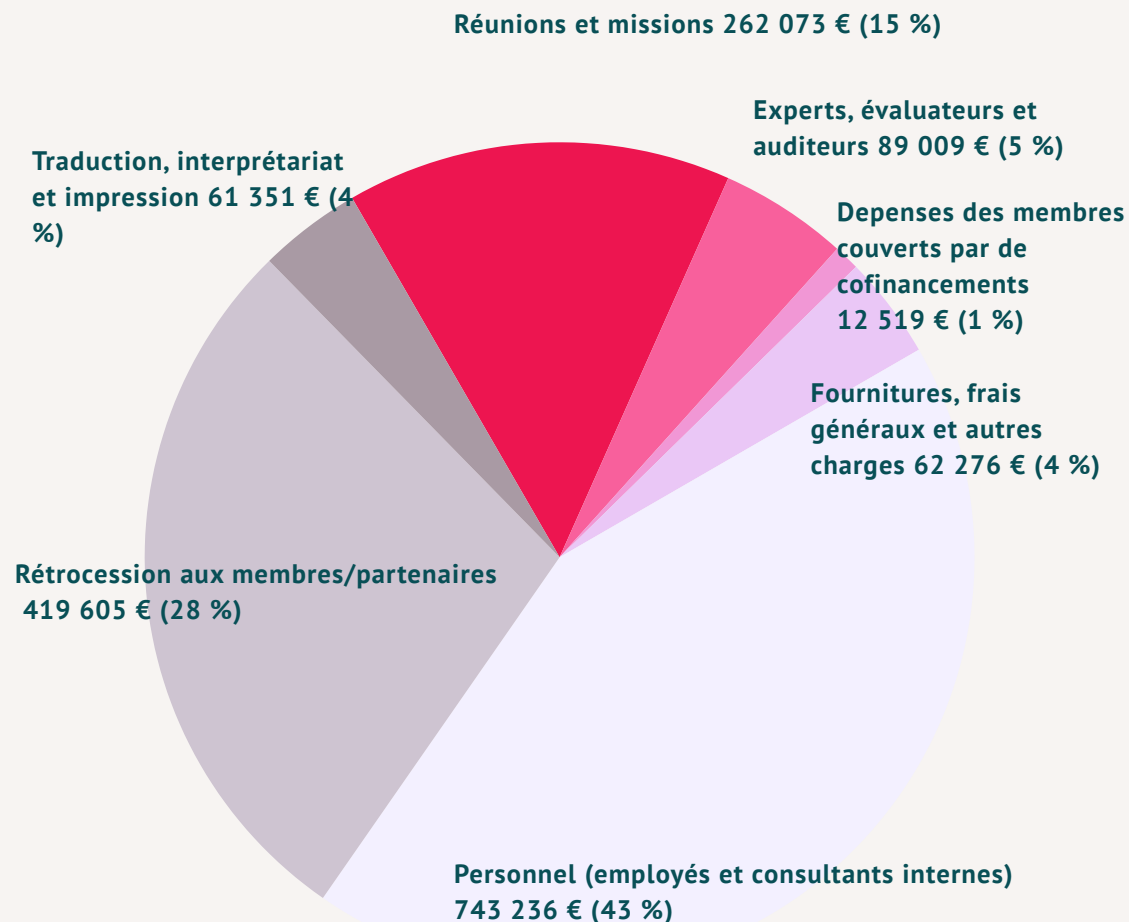
# CHARGES EN 2024

En 2024, les frais de personnel (743 236 €) ont représenté le poste de dépenses le plus important : ce total inclut les membres de l'équipe recrutés comme consultants internes. Le deuxième poste de dépenses le plus important a été le soutien financier aux membres de Forus (491 605 €). Le recours à des experts externes (89 009 €) et à des interprètes/traducteurs (61 351 €) a été limité. Forus a tenu son assemblée générale en 2024, ce qui a entraîné des frais de réunion importants (262 073 €). Les frais généraux ont été engagés avec prudence (62 276 €).

## RÉSULTAT

Le résultat positif (+ 42 699 €) de l'exercice 2024 est lié à des revenus non affectés (tels que les cotisations des membres) et à des économies sur les frais généraux du secrétariat.

# Charges 2024



2024

# LES BAILLEURS DE FONDS DE FORUS EN 2024



# LES BAILLEURS DE FONDS DE FORUS EN 2024

Nous tenons à remercier nos bailleurs de fonds pour leur soutien continu au travail du réseau Forus. Le soutien de nos partenaires historiques, tels que l'Agence Française de Développement (AFD), la Fondation de France et la Direction de la Coopération Internationale de la Principauté de Monaco, est essentiel à la pérennité du réseau. Nous sommes également reconnaissants du soutien de l'Union européenne et d'Oxfam, qui a permis à Forus de mettre en œuvre son action principale, ainsi que de nouveaux projets en 2024 et qui se développera jusqu'en 2025 et au-delà.



Fondation  
de  
France



© FORUS



**MEMBRES DE FORUS**

2024



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE FORUS 2024**

© FORUS

## COALITIONS RÉGIONALES

**ADA** - Asia Development Alliance, Asia

**CONCORD** - European NGO Confederation

for Relief and Development, Europe

**MESA** - Mesa de Articulación de Asociaciones Nacionales y Redes de ONGs de América Latina y el Caribe

**PIANGO** - Pacific Islands Association of Non-Governmental Organisations, Pacific

**REPAOC** - Réseau des Plate-formes nationales d'ONG d'Afrique de l'Ouest et du centre, West Africa

**REPONGAC** - Réseau des Plate-formes des ONG de l'Afrique Centrale, Central Africa

**SADC-CNGO** - Southern Africa Development Community Council of Non-Governmental Organizations, Southern Africa

## PLATEFORMES NATIONALES

### D'ONG

**ABONG** - Associação Brasileira de ONGs, Brazil

**ACCIÓN** - Asociación Chilena de ONG, Chile

**AKÜ** - Estonian Roundtable for Development Cooperation, Estonia

**Alianza ONG** - Alianza de Organizaciones No Gubernamentales, Dominican Republic

**ANC** - Asociación Nacional de Centros de Investigación, Promoción Social y Desarrollo, Peru

**ANONG** - Asociación Nacional de ONG, Uruguay

**ASONOG** - Asociación de organismos no gubernamentales, Honduras

**BOCONGO** - Botswana Council of NonGovernmental Organisations, Botswana

**Bond** - British Overseas NGOs for Development, the UK

**BPID** - Bulgarian Platform for International Development, Bulgaria

**CANGO** - China Association for NGO Cooperation, China

**CCC** - Cooperation Committee for Cambodia, Cambodia

**CCIC** - Canadian Council for International Co-operation, Canada

**CCOAIB** - Conseil de Concertation des Organisations d'Appui aux Initiatives de Base, Rwanda

**CCOD** - Conseil de Concertation des ONG de développement, Congo

**CCONG** - Confederación Colombiana de ONG, Colombia

**CEPS** - Citizens Engagement Platform SeychellesSeychelles

**CID** - Council for International Development, New Zealand

**CILONG** - Centre d'information et de Liaison des ONG, TCHAD, Chad

**CIONGCA** - Conseil Inter ONG de Centrafrique, Central African Republic

**CNONGD** - Conseil National des ONG de Développement, The Democratic Republic of the Congo

**CODE-NGO** - Caucus of Development NGO Networks, Philippines

**CICSO** - Cook Islands Association of NGOs, Cook Islands

**Coordination Sud** - Solidarité Urgence Développement, France

**Coordinadora** - Coordinadora de ONG de cooperación para el Desarrollo, Spain

**CONGAC** - Collectif des ONG Agréées du Cameroun, Cameroon

**CONGAD** - Conseil des ONG d'Appui au Développement, Sénégal

**CONGCOOP** - Coordinacion de ONG y Cooperativas, Guatemala

**CSCI** - Convention de la Société Civile Ivoirienne, Ivory Coast

**Dóchas** - The Irish Association of Non-Governmental Development Organisations, Ireland

**EENGD** - Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo, Argentina

**Espace Associatif**, Morocco

**FCOSS** - Fiji Council of Social Service, Fiji

**FECONG** - Fédération des Collectif d'ONG du Mali, Mali

**FINGO** - Finnish NGO Platform, Finland

**FOND** - Romanian NGDO Platform, Romania

**FONGDD** - Forum des ONG pour le Développement Durable, Guinea

**FONG-STP** - Federação das ONGs de Sao Tomé e Príncipe, Sao Tome & Principe

**FONGTO** - Fédération des ONG au Togo, Togo

**FONGA** - Foro das ONGs Angolanas, Angola

**FORS** - Czech Forum for Development Cooperation, Czech Republic

**ForUM** - Norwegian Forum for Development and Environment, Norway

**Global Focus**, Denmark

**HAND** - Hungarian Association of NGOs for Development and Humanitarian Aid, Hungary

**INFID** - International NGO Forum on Indonesian Development, Indonesia

**InterAction**, USA

**JANIC** - Japan NGO Center for International Cooperation, Japan

**JOINT** - League For NGOs in Mozambique, Mozambique

**KANGO** - Kiribati Association of NGOs, Kiribati

**KCOG** - Korea NGO Council for Overseas Development Cooperation, Korea

**LAPAS** - Latvijas Platforma attīstības sadarbībai, Latvia

**Lithuanian NGDO Platform** - Lithuanian National Non-Governmental Development Cooperation Organisations' Platform, Lithuania

**MACOSS** - Mauritius Council of Social Service, Mauritius

**NANGO** - The National Association of Non-Governmental Organisations (NANGO), Zimbabwe

**NFN - NGO** - Federation of Nepal, Nepal

**NNNGO** - Nigeria Network of NGO, Nigeria

**PDA** - Pakistan Development Alliance, Pakistan

**PFNOSCM** - Plateforme Nationale des Organisations de la Société Civile de Madagascar, Madagascar

**Plataforma ONGD** - Plataforma Portuguesa das Organizações Não-Governamentais para o Desenvolvimento Portuguese Platform NGOD, Portugal

**Plateforme belge des ONG de développement et d'urgence**, Belgium

**PLATONG** - Plataforma das ONGs de Cabo Verde, Cape Verde

**POJOAJU** - Asociación de Organizaciones No Gubernamentales del Paraguay, Paraguay

**SKOP** - National Platform of Maltese NGDOs, Malta

**SLOGA** - Slovenian Global Action, Slovenia

**SPONG** - Secrétariat Permanent des ONG du Burkina Faso, Burkina Faso

**Taiwan-Aid** - Taiwan Alliance in International Development, Taiwan

**TANGO** - The Association of NonGovernmental Organizations, Gambia  
Uganda NGO Forum, Uganda

**UNIDOSC**, Mexico

**UNITAS** - Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social, Red Unitas, Bolivia

**UNNGOF** - Uganda National NGO Forum Uganda

**VANI** - Voluntary Action Network India, India


**ZCSD** - Zambia Council for Social Development, Zambia

Forus est un réseau dirigé par ses membres, composé de **72 plateformes nationales d'ONG et de 7 coalitions régionales de tous les continents** représentant plus de 24 000 ONG actives localement et internationalement dans les domaines du développement, des droits humains, de la justice sociale, des questions environnementales, etc.

Cette publication a été réalisée avec le soutien de l'Agence Française de Développement (AFD), de la Fondation de France, de la Direction de la Coopération Internationale de la Principauté de Monaco, de l'Union européenne et d'Oxfam. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité de Forus.

Nous tenons à remercier les membres et le secrétariat de Forus pour leur contribution au rapport annuel, ainsi que **Bibbi Abruzzini, Clarisse Sih et Daniela Salazar pour leur travail de conception et de traduction.**

 [HTTP://FORUS-INTERNATIONAL.ORG/](http://forus-international.org/)

 [CONTACT@FORUS-INTERNATIONAL.ORG](mailto:CONTACT@FORUS-INTERNATIONAL.ORG)

 X: @FORUS\_INT

 FACEBOOK : FORUM INTERNATIONAL

 INSTAGRAM : FORUMINTERNATIONAL

 [YOUTUBE](#)

 [LINKEDIN](#)

 [BLEUSKY](#)



Funded by  
the European Union

