Evaluación final del acuerdo de subvención EuropeAid de Forus: *Un foro internacional de plataformas de ONG nacionales más fuerte para tener un mayor impacto en las políticas públicas*

Resumen de conclusiones y recomendaciones

Seán Ó Siochrú, Bruce Girard

6 de julio de 2021

Cooperativa de Investigación de Nexus

Metodología de evaluación

Forus es una red global que une a 68 plataformas de ONG nacionales y a siete coaliciones regionales de África, América, Asia, Europa y el Pacífico.

Forus implementó el proyecto “Un foro internacional de plataformas de ONG nacionales más fuerte para tener un mayor impacto en las políticas públicas” con financiamiento de la Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG INTPA, *Directorate-General for International Partnerships*) de la Comisión Europea y de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD, *Agence française de développement*). El proyecto de Forus ha sido implementado como parte de un Acuerdo marco de asociación (FPA, *Framework Partnership Agreement*) con la Comisión Europea, un mecanismo diseñado para permitir una cooperación estratégica constante en áreas de interés mutuo.

El importe total de la financiación atribuida es de EUR 4.5 millones desde 2016. Originalmente, el acuerdo (FPA) finalizaba en diciembre de 2020, pero se prorrogó sin costo hasta junio de 2021 debido a demoras y adaptaciones en las actividades durante la pandemia de la COVID-19.

El objetivo de este proyecto es permitir que las ONG que operan en el ámbito del desarrollo influyan en las políticas públicas de manera directa en el plano nacional, regional y mundial “como grandes agentes de desarrollo por derecho propio, que contribuyen directamente en la promoción de los derechos humanos, en la erradicación de la pobreza y en el logro de un desarrollo sostenible, equitativo e inclusivo”.

Los tres objetivos específicos y conexos del proyecto son los siguientes:

1) Fortalecer las capacidades institucionales, organizativas y operacionales de Forus;
2) Reforzar las capacidades de los miembros nacionales y regionales de Forus, y de la institución misma, para alcanzar sus objetivos, dialogar y aprender;
3) Aumentar el impacto y aprovechar todo el potencial del trabajo de incidencia política de Forus a nivel nacional, regional y mundial, en particular sobre los ODS 16 y 17 de la Agenda 2030.

Esta evaluación final del proyecto que Forus encargó en marzo de 2021 se centra en la evaluación del impacto externo de la red en el marco del pilar “Influenciar” del trabajo de Forus. De este modo, se pone especial énfasis en las actividades en incidencia y comunicación. Este enfoque se explica por a) la disponibilidad desproporcionadamente mayor de datos de seguimiento y evaluación para los pilares "Conectar" y "Apoyar" del trabajo de Forus y b) el largo plazo necesario para que las actividades de incidencia tengan un impacto, lo que justifica un enfoque específico al final del proyecto. La evaluación abarca el periodo completo del proyecto. La presente evaluación fue realizada por la Cooperativa de Investigación de Nexus (Nexus Research Cooperative), una sociedad sin ánimo de lucro que promueve la investigación social continua. Nexus está representada por Seán Ó Siochrú, Director de Investigación, en colaboración con Bruce Girard, consultor de investigación.

La metodología de la evaluación incluyó un análisis documental, entrevistas con las principales partes interesadas, así como una encuesta realizada por Keystone Accountability a los miembros de Forus.. Las entrevistas individuales constituyeron la parte central de los datos recogidos, siendo un total de 34, entre las que se encuentran: Personal y representantes de Forus (9), lmiembros de Forus (9),

organizaciones de la sociedad civil (OSC) externas a Forus (7), organizaciones gubernamentales e intergubernamentales (8) y un experto en comunicación (1). Se elaboraron 4 estudios de caso centrados en la colaboración con los miembros de Forus en Dinamarca, Corea del Sur y Nepal, así como en la campaña de comunicación *March With Us*.

Resumen de los resultados

1. A continuación se resumen los resultados en relación con las preguntas de la evaluación y se extraen algunas conclusiones adicionales en los casos pertinentes.**¿En qué medida, y de qué manera, las actividades de incidencia política de Forus han tenido un impacto a nivel internacional en la Agenda 2030 y en otras cuestiones de desarrollo a nivel global? Eventos paralelos del Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible (FPAN):** Los eventos paralelos del FPAN, en los que Forus suele desempeñar un papel central de coorganización con sus miembros y socios de las OSC, constituyen una gran oportunidad para que las OSC compartan sus conocimientos y perspectivas entre sí y con otros, pero también para formular posturas comunes y presentar propuestas conjuntas. Estas propuestas colectivas pueden tener un impacto determinado en la Agenda 2030 (por ejemplo, en relación con el proceso de revisión), especialmente cuando se refuerzan a través de la labor de cabildeo específica que Forus realiza, por ejemplo, ante los gobiernos europeos. Estas actividades también han dado a Forus una mayor influencia en las reuniones de alto nivel.

Cumbre mundial Finanzas en Común (FICS):

El impacto de Forus en la cumbre Finanzas en Común en Paris puede juzgarse por la medida en que los mensajes de la sociedad civil se reflejaron en la Declaración final. Si bien estos son limitados, es posible concluir que muchos de ellos no estarían allí si no fuera por los esfuerzos de Forus, en colaboración con otras OSC. Forus se valió de su posición central en el Comité Ejecutivo de la FICS para garantizar que el mayor número posible de OSC pudiera participar y ser escuchado de manera significativa. Asimismo, se solicitó a la presidenta de Forus que representara a la coalición más amplia de OSC con una intervención en la sesión plenaria final de la cumbre, lo que pone de manifiesto la influencia y el elevado posicionamiento de Forus en el evento.

Investigación: El impacto de Forus en eventos también se ve reforzado por la aportación de resultados de investigación de buena calidad, que a menudo se basan en las redes de sus miembros y en sus conocimientos. El hecho de centrarse en el ODS 16 y el ODS 17 también ha contribuido a consolidar el impacto de Forus.

Espacio cívico y campaña *#UNMute Civil Society*: hasta el momento, Forus ha llevado a cabo un estudio de alcance y está desarrollando su estrategia para influir en la reducción del espacio para la sociedad civil. La campaña ***#UNMute Civil Society*** es la más significativa de las campañas de Forus y es promovida con fuerza a nivel internacional por Forus y sus miembros, en particular su miembro danés, que fue uno de los iniciadores. El gobierno danés también ha impulsado esta campaña a nivel internacional y, junto con el gobierno finlandés, cerca de 60 gobiernos han expresado su apoyo al compromiso básico de la campaña.

La campaña *#MarchWithUs*) también permitió que Forus vaya más allá de la Agenda 2030 y se vincule con cuestiones de desarrollo relacionadas con el género,conectando así las actividades locales en un contexto global.

1. **¿En qué medida los mensajes de política e incidencia de Forus han contribuido a influir en las posturas y el razonamiento de los gobiernos y de los responsables políticos, en particular, con respecto a la participación y al financiamiento de la sociedad civil?**

Como se ha señalado, la defensa y la expansión del espacio cívico son ahora una de las prioridades de la política de desarrollo danesa, y se ha reservado un fondo para apoyar acciones concretas. Con el impulso de la campaña #UNMUTE, las cuestiones relativas a la participación de la sociedad civil también se han llevado al FPAN a través de la cooperación entre las OSC y los gobiernos.

Además, cabe destacar que el 80 % de los miembros de Forus coinciden en que los resultados del estudio denominado "Estudio de alcance sobre las experiencias de las plataformas nacionales de ONG en la promoción de un entorno favorable" en el 2020 fueron útiles y que el 49 % coincide plenamente.

Una interpretación más amplia de esta cuestión se refiere a la forma en que Forus contribuye al enfoque y al razonamiento de sus propios socios estratégicos de financiación, concretamente de la AFP y de la DG INTPA de la Comisión Europea. ¿Ha influido Forus en las posturas y razonamientos de sus socios?

1. La responsable del proyecto de la AFD considera que en la sede de la AFD en París se conocen bien los planteamientos y las posiciones de Forus, pero también señala que se necesita algún tiempo para ejercer una influencia más profunda. También hay que hacer un esfuerzo importante para que la persona responsable del proyecto pueda promover el enfoque de Forus dentro de la agencia y, en particular, en sus oficinas en el extranjero. Aquí se necesitan ideas de valor añadido. En lo que respecta a la DG INTPA de la Comisión Europea, Forus ha conseguido -a diferencia de otros FPAs- entablar un diálogo de alto nivel sobre el rol y los procesos para que la sociedad civil se comprometa con las cuestiones más amplias en torno a la Agenda 2030. Aunque los cambios concretos aún no se han materializado, al menos por el momento, y el diálogo se ha interrumpido, Forus ha conseguido desarrollar un espacio para una mayor reflexión.**¿Hasta qué punto y de qué manera el apoyo de Forus a los miembros les ha permitido comprender mejor y ejercer influencia en los planes de implementación de su gobierno y monitoreo de la Agenda 2030, y en otras cuestiones clave de desarrollo?**

La Encuesta a los miembros muestra que el 69 % coincide en que Forus los ayuda a involucrarse de manera más eficaz con los procesos de la Agenda 2030 en el ámbito nacional; el 78 % está de acuerdo en que Forus ofrece información, publicaciones y herramientas útiles.

Concretamente, esto significaría que los miembros de Forus obtienen más capacidad para influir solo por ser miembros de Forus. Con más frecuencia, la capacidad para influir se obtiene mediante el uso de subvenciones y apoyos, herramientas y materiales de Forus, por ejemplo: 1) para comprender cómo funciona la Agenda 2030 en el ámbito nacional y para su incorporación en actividades de apoyo y monitoreo, 2) en la elaboración de informes paralelos de las RNV, y 3) en la movilización de ONG nacionales en torno a las cuestiones de la Agenda 2030.

Muchos miembros informaron sobre el uso positivo de los recursos y herramientas de Forus; esto en cuanto a la comprensión de la Agenda 2030 y los procesos de la RNV, y también en cuanto a que les permite interactuar con sus gobiernos.

4. ¿Hasta qué punto y de qué formas el apoyo de Forus a los miembros (incluidos los miembros regionales) les ha permitido comprender mejor e involucrarse, tanto en ámbito nacional como internacional, con la Agenda 2030, y demás cuestiones mundiales?

La Encuesta reveló que casi el 80 % de los miembros están de acuerdo en que Forus les ha ayudado a comprender mejor la Agenda 2030; el 69 % está de acuerdo en que el apoyo de Forus les ayudó a involucrarse eficazmente con la Agenda 2030 a nivel global, pero menos de la mitad estuvo de acuerdo en que los ayudó en el ámbito regional.

Forus brindó su ayuda de diferentes maneras.

Algunos miembros utilizaron las subvenciones para asistir al FPAN y recibieron asistencia técnica de bienvenida para participar en los eventos. Muchos también asistieron a los Foros Regionales SD. Forus y sus miembros regionales ayudaron a maximizar los beneficios para los miembros nacionales.

Los miembros regionales también consiguieron invitaciones a eventos y actividades regionales para los miembros, esto mediante sus relaciones con las Comisiones Regionales de la ONU, lo que también beneficia a estas últimas. Las subvenciones también pueden abarcar una parte importante de los ingresos de los miembros regionales y permitirles participar en eventos y foros relevantes.

También, se valora mucho el aprendizaje entre pares mediante grupos de trabajo y talleres de desarrollo de capacidades y seminarios web: El 87 % de los miembros está de acuerdo en que son valiosos para dicho aprendizaje, mientras que el 77 % refrendan el valor de las herramientas y los recursos para el aprendizaje entre pares. También se valora mucho la oferta de publicaciones, actualizaciones y otras herramientas de recursos, un 74 % de los miembros las encuentra útiles para las necesidades y los objetivos de fomento.

En este contexto, es notable el nivel de confianza que los miembros tienen en Forus: Un 89 % coincide en que Forus es una fuente confiable de información y orientación para la implementación y monitoreo de la Agenda 2030.

5. ¿Cómo ven las partes interesadas de las OSC las contribuciones de Forus a las campañas conjuntas y al fomento de las políticas?

Forus contribuye con las campañas y el fomento en todos los ámbitos, desde el nacional hasta el mundial, tanto con miembros como con socios OSC externos.

En general, la Encuesta muestra que una gran mayoría de miembros coinciden en que Forus es un actor legítimo para ejercer influencia sobre los responsables de la toma de decisiones, y los comentarios en la Encuesta, así como varios estudios de caso, confirman una visión positiva sobre las contribuciones de Forus, en particular, en casos de campañas conjuntas y fomento de políticas. Las entrevistas revelan que los miembros regionales ven a Forus como un actor importante también en el ámbito mundial, ámbito en el cual ellos colaboran.

Las partes interesadas externas de las OSC internacionales también tienen una visión positiva acerca de las contribuciones de Forus. Con respecto a la ODS 16 y la ODS 17, estas son consideradas por varias de las principales OSC como particularmente influyentes, pero también como participativas en

su enfoque y apoyo para una voz colectiva. Otros las consideran fuertes en cuanto al ambiente propicio. Para algunos, el enfoque estricto de Forus en solo unas pocas áreas temáticas es una ventaja que les permite realizar más aportes.

Con respecto a FICS, ocuparon una posición central para la sociedad civil en su conjunto, pero trabajaron en estrecha colaboración con numerosas OSC. Ayudaron a que se abra un espacio para que se los escuche y ayudaron a crear posiciones comunes y articularlas de manera eficaz.

Concretamente, con respecto a la colaboración y las relaciones de trabajo, las OSC que trabajan más de cerca con Forus las consideran abiertas, de ayuda y de apoyo, y estrechamente involucradas y comprometidas con las actividades compartidas. Su compromiso de trabajar en hasta cuatro idiomas se considera un elemento inclusivo en su enfoque, lo que aumenta la accesibilidad.

6. ¿Qué tan eficaz es la comunicación de Forus, para los miembros y para alcanzar a los grupos objetivo?

Según la encuesta, el 70 % de los miembros coinciden en que las comunicaciones de Forus son efectivas para llegar al público objetivo relevante. Un 76 % cree que la membresía de Forus contribuye a mejorar su visibilidad y reconocimiento por parte de los agentes internacionales, y dos tercios creen que les ha ayudado para dar visibilidad a sus mensajes.

7. ¿Hasta qué punto se garantizan la transparencia, la rendición de cuentas y el buen gobierno en el proyecto?

Según una revisión de la estructura de gobierno, de la documentación y de las entrevistas, Forus es transparente y la rendición de cuentas y sus estructuras de gobierno son participativas y democráticas, y también son apropiadas para una organización de OSC en red. La evidencia indica que las estructuras y prácticas de gobierno funcionan bien, que son transparentes y responsables.

8. ¿Hasta qué punto se incluyó la perspectiva género en el proyecto? Si es así, ¿cómo?

Forus no tiene una intención deliberada de integrar la perspectiva de género en el proyecto o de controlar su progreso; pero la orientación general de Forus es la de priorizar el género en su estrategia y en todas sus actividades y campañas.

9. ¿En qué medida se incluyó la integración del tema medioambiental en el proyecto? De ser así, ¿cómo y con qué fines?

Las pruebas son insuficientes, pero apuntan a los esfuerzos de Forus por integrar las cuestiones medioambientales en sus actividades. Sin embargo, no existe un plan formal en el contexto del proyecto ni para supervisar la actividad o el impacto.

10. ¿Contribuye activamente el proyecto a la promoción de los derechos humanos? De ser así, ¿cómo?

La promoción de los derechos humanos es un tema subyacente muy importante en muchas de las actividades de Forus, y el marco de los derechos humanos es el telón de fondo en el que trabajan. Aun así, no hay un reconocimiento sistemático de ello, ni un seguimiento del impacto que tienen, ni una política explícita.

Observaciones generales

Las actividades de Forus pueden clasificarse en tres categorías, que coinciden en líneas generales con el pilar de la estrategia de *influencia:*

1) Interactuar con los gobiernos para garantizar que las políticas y acciones para el desarrollo alcancen los objetivos de desarrollo y que sean potenciadoras e inclusivas;
2) Interactuar con otros organismos que proporcionan financiación y recursos para el desarrollo con el fin de garantizar que contribuyan a los derechos humanos, al medio ambiente, al desarrollo y a las necesidades sociales;
3) Interactuar con el entorno en el que la sociedad civil opera para defenderla de restricciones inaceptables y reducir estas y para abrir nuevas posibilidades.

Aunque el proyecto de la UE, aquí evaluado, tiene unos objetivos e indicadores de éxito específicos, incluso en el marco de otros pilares estratégicos, esta evaluación se ha centrado en los ámbitos mencionados.

Varios de los indicadores del proyecto de la UE estaban vagamente definidos y, por lo tanto, eran difíciles de evaluar en el marco de la presente evaluación. Cabe destacar que la Secretaría de Forus reconoce que la identificación de los indicadores, inicialmente realizada en 2015, que mantendrían su relevancia a lo largo de un proyecto de 4,5 años fue un ejercicio difícil. Las importantes inversiones en materia de seguimiento y evaluación llevadas a cabo durante el proyecto, así como la contratación de personal con responsabilidad o experiencia parcial en estas áreas, probablemente facilitarán desafíos similares en el futuro.

Trabajo con la Agenda 2030

Siguiendo el título de más arriba, una conclusión inicial es que la elección de la Agenda 2030 como marco para alcanzar los objetivos de Forus, y en concreto la selección de los ODS 16 y 17 como principal meta de la incidencia política, ha sido la acertada. Cuenta con el firme apoyo de una gran mayoría de los miembros, ofrece oportunidades de trabajar desde el ámbito nacional hasta el mundial, y tener un impacto es una perspectiva realista

La incidencia política a nivel mundial ha sido, dentro del enfoque elegido, de gran envergadura y de alta calidad, y ha ganado una gran notoriedad. Forus es percibido como un agente legítimo por derecho propio, eficaz al dar voz auténtica a la sociedad civil y como un socio activo y de confianza para la colaboración. Un gran número de publicaciones y de posicionamientos políticos de Forus son tomados en serio y han resultado eficaces a la hora de ganar atención y de ser objeto de debate. Forus ha tomado la iniciativa y ha logrado ganar representación en las altas esferas de influencia del FPAN y más allá. Se podría conseguir un mayor impacto mediante una preparación previa adicional, una promoción avanzada y una mejora de los contenidos para adaptarse a los diferentes públicos. Pero tal trabajo requeriría con toda probabilidad un compromiso adicional de recursos para la incidencia política.

El trabajo a nivel regional, por parte de Forus y de sus miembros regionales y nacionales es sumamente eficaz en algunas regiones, sobre todo en Asia y hasta cierto punto en el Pacífico; y se ha desarrollado una fuerte relación con la Comisión Económica y Social de la ONU para Asia y el Pacífico (CESPAP). Algunos miembros también han desarrollado una estrecha relación con la Comisión Económica de la ONU para América Latina y el Caribe (CEPAL) y tienen cierta influencia allí. No se

examinaron otras regiones en profundidad, pero los datos disponibles parecen indicar que son menos activas con respecto a la Agenda 2030, a excepción de algunos miembros particulares.

A nivel nacional, la principal influencia es a través del apoyo a los miembros que se centran en la Agenda 2030 en sus Informes nacionales voluntarios (VNRs, por sus siglas en inglés) y en los procesos de consulta, y ahí ha habido cierto éxito. Una gran mayoría de miembros también ha ampliado su conocimiento sobre los procesos mediante publicaciones, boletines informativos, seminarios virtuales e interacciones entre pares.

La interacción estratégica entre estos niveles, en términos de cooperación y coordinación, es irregular, especialmente entre el nivel nacional y otros niveles. Sin embargo, el nivel y la calidad de las actividades y el impacto, en general, son muy significativos, sobre todo teniendo en cuenta los recursos disponibles para realizar este trabajo.

Financiación para el desarrollo

En gran parte por casualidad, pero también gracias a su buena reputación, Forus se encontró con la oportunidad de intervenir en el tema de la financiación para el desarrollo, cuando surgió Finanzas en Común (Finance in Common – FICS por sus siglas en inglés) auspiciado por su socio estratégico, la AFD (Agence Française de Développement). Aprovechó la oportunidad con entusiasmo y tanto la Secretaría como el Comité Ejecutivo se comprometieron firmemente a ello.

Forus hizo uso de su posición en la Secretaría Ejecutiva de FICS para maximizar los aportes de la sociedad civil. Además contribuyó a una eficaz diplomacia entre las diferentes partes interesadas para reforzar los aspectos relativos a los derechos humanos y la sociedad civil, en cooperación con otras redes y organizaciones de la sociedad civil. La Declaración final se vio influida en cierta medida por los esfuerzos de Forus y sus socios. Forus se encuentra ahora en una buena posición para reforzar su trabajo en esta área.

El entorno de la sociedad civil

Al ser considerada como área de trabajo estratégica en 2018, se han tomado medidas en lo referente a la investigación, desarrollo de un conjunto de herramientas y un informe de diagnóstico más exhaustivo que incluye recomendaciones sobre cómo abordarla. El Grupo de Trabajo está elaborando una estrategia con sus miembros.

Forus y sus miembros han aprovechado las oportunidades que han surgido para llevar adelante la agenda. Un ejemplo es el miembro danés, que trabaja en estrecha colaboración con el gobierno y que extiende su trabajo desde allí hacia el FPAN y más ampliamente dentro del sistema de la ONU.

Con el proceso de la Agenda 2030 también se promueve el tema de la participación de la sociedad civil y Forus se ha ganado la reputación de potenciarlo en diferentes foros.

Están surgiendo en la actualidad un método estratégico y un plan de acción claro centrado en el entorno digital y el liderazgo de las mujeres. Forus tendrá que seguir identificando y demostrando su valor añadido y sus contribuciones únicas a los debates y actividades en estos ámbitos.

Recomendaciones para Forus

Muchas de las siguientes recomendaciones se basan en la posibilidad de que Forus logre movilizar los fondos financieros y los recursos adicionales. Esta expectativa se basa en una conclusión general de

esta evaluación según la cual Forus ha proporcionado una excelente relación calidad-precio, y un valor añadido para los objetivos acordados, a los socios donantes estratégicos existentes.

1. **El crecimiento estratégico, la calidad y el éxito de la defensa de Forus hasta la fecha en la agenda de 2030, justifican una mayor profundización y expansión, por lo que se deben invertir recursos adicionales allí.**

   Razón Fundamental: En general, Forus ha demostrado una sólida capacidad de promoción en la Agenda de 2030 a nivel mundial, incluida la creación y el trabajo en asociaciones, la producción de recursos de promociones, el aprovechamiento de las oportunidades cuando surgen, y la influencia en los foros adecuados, especialmente en relación con el ODS 16 y el ODS 17, pero también en términos de la participación de la sociedad civil en, por ejemplo, el HLFP. El modesto presupuesto y los recursos del personal disponibles para la promoción, casi todos concentrados en el nivel de la secretaría, han dado buenos resultados.

   Forus ha crecido estratégicamente durante el período del proyecto, sin dejar de ser una organización pequeña. Ha ganado una buena reputación a nivel mundial en la Agenda de 2030. En algunas zonas Forus y sus miembros son también efectivos, aunque otros requerirán esfuerzos y recursos adicionales para que los miembros de Forus tengan una presencia efectiva

2. **Los recursos adicionales deberían fortalecer un enfoque de promoción liderado por los miembros, dirigiéndose a los miembros de Forus que buscan, y potencialmente con la capacidad, de participar más activamente en la Agenda de 2030, y en otros procesos de desarrollo, especialmente a nivel mundial y regional.**

   Razón Fundamental: Un punto fuerte de Forus, reconocido por las partes interesadas internacionales, es que puede aprovechar su red mundial de miembros para unir voces desde el nivel nacional a los escenarios regionales y mundiales. Esto subraya el valor añadido de un enfoque liderado por los miembros. Sin embargo, la capacidad de los propios miembros puede limitar la medida en que se hace esto, incluso cuando están muy activos en la Agenda 2030 a nivel nacional Forus podría considerar seleccionar a miembros específicos, trabajando en colaboración con su miembro regional,complementando las subvenciones con el desarrollo de capacidades y recursos financieros. El objetivo sería permitir que estos miembros sean más eficaces a nivel regional y mundial, (y también a nivel nacional), apoyados de cerca por la secretaría y/o los miembros regionales. Esto también tendría la ventaja de reforzar a Forus como organización dirigida por sus miembros.

3. **El grupo de trabajo sobre entornos favorables debe promoverse como una prioridad, incluyendo específicamente el desarrollo de una estrategia y un plan de acción coherentes, y la identificación de áreas específicas en las que Forus puede intervenir eficazmente.**

   Razón Fundamental: Forus ya ha ganado una reputación dentro de las OCS internacionales y otras organizaciones por su buena investigación y por sus campañas y actividades de promoción eficaces sobre las cuestiones del entorno de la sociedad civil, y esto probablemente continuará como un creciente motivo de preocupación y de acción a nivel mundial. Se pueden desarrollar áreas específicas, como el entorno de oportunidades digital (basándose en el éxito de la campaña #UNMute, y el liderazgo de las mujeres).

4. **El éxito de las FICS debe ser objeto de un seguimiento vigoroso en el contexto de la cumbre de las FICS 2, y se deben aprovechar las oportunidades para desarrollar asociaciones más estrechas con redes y alianzas por parte de las OCS activas en esta área.**

   Razón Fundamental: Las actividades de Forus en FICS se consideran positivas y exitosas, tanto por el coordinador de la AFD como por otras redes y alianzas de las OCS allí activas. FICS 2 ofrece una oportunidad para que Forus profundice en su experiencia en la movilización y el apoyo a la sociedad civil en general, en torno al tema del financiamiento para el desarrollo, y para construir relaciones sólidas con otras organizaciones de OSC Basándose en su experiencia en FICS, y trabajando con otros socios,se deben explorar nuevas oportunidades en el área de financiación para el desarrollo en las que Forus pueda tener una contribución eficaz.

5. **Forus debe comprometerse más firmemente con los puntos de enlace estratégicos con los donantes asociados, para diseñar e implementar maneras de influir en su enfoque y programas en sus organizaciones.**

   Razón Fundamental: Un objetivo de los donantes estratégicos de las organizaciones asociadas, actualmente DG, INTPA Y AFD, en la financiación de Forus, es obtener más conocimiento y experiencia de la asociación en lo que respecta a cuestiones, experiencias, y el modo de proceder en el trabajo con la sociedad civil en general. Tanto la DG INTPA como la AFD han señalado explícitamente que están buscando tales beneficios de la asociación y, efectivamente, ya han demostrado su voluntad de hacerlo. Ejemplos concretos son cómo la AFD identificó a Forus como un socio útil en FICS, y como Forus cooperó exitosamente con la INTPA y las oficinas de la UE en África. Esto requiere un esfuerzo por parte de Forus, trabajando muy de cerca con los puntos de enlace y atrayendo a sus miembros, para comprender las necesidades de las diferentes partes de la organización asociada, especialmente de las oficinas sobre el terreno/nacionales y de las misiones. Pero los beneficios de Forus en está área son muchos, incluida la consolidación de la relación con el socio estratégico, la construcción de vínculos a nivel nacional para los miembros y, en general, la ampliación de su conocimiento y esfera de influencia.

6. **Forus debe integrar las funciones de comunicación y promoción, para desarrollar un planteamiento único para hacer frente a sus objetivos estratégicos.**

   Razón Fundamental: El éxito de la campaña de #UNMUTE en combinación con la promoción de la sociedad civil participante en el HLPF, demuestra como la comunicación y la promoción se refuerzan mutuamente. La campaña #MarchWithUs llega a muchas partes interesadas, quienes a su vez pueden convertirse en potenciales nuevos socios y colaboradores de Forus en la promoción. Forus reconoce que tal integración es necesaria y bienvenida, y el proceso ya está en curso.

7. **Considere establecer políticas y prácticas para la transversalización de género, extendiéndose también al LGBTQ+, y desarrollar recursos y herramientas para los miembros. También se podría desarrollarse la incorporación de los derechos humanos y el medio ambiente**

   Razón Fundamental: La ausencia del género, derechos humanos, y del medio ambiente en este proyecto destaca la ausencia general de políticas y prácticas, incluido lagunas el monitoreo de Forus en su conjunto. Desarrollarlos desde cero puede consumir un tiempo considerable de secretaría, pero existen muchos ejemplos que podrían adaptarse fácilmente. Forus también

podría actuar como un recurso para los miembros en está área, y proporcionar cierto respaldo para su implementación.